



# Prefeitura Municipal de Suzano Estado de São Paulo



## PROJETO DE LEI N° 086/2025

Estabelece o Plano Plurianual do Município para o período 2026 a 2029 e define as metas e prioridades da administração pública municipal para o exercício de 2026.

O **PREFEITO MUNICIPAL DE SUZANO**, Estado de São Paulo, no uso das atribuições legais que lhes são conferidas;

**FAZ SABER** que a Câmara Municipal de Suzano aprova e ele promulga a seguinte Lei:

**Art. 1º.** Esta Lei estabelece, nos termos do art. 165, § 1º, da Constituição, o Plano Plurianual (PPA) do Município para o quadriênio 2026/2029, no qual são definidas as diretrizes, os objetivos e as metas da administração pública municipal e suas despesas relativas aos programas de duração continuada.

§ 1º. Integram o Plano Plurianual os seguintes anexos:

- I – fontes de financiamento dos programas governamentais;
- II - programas de governo;
- III – ações e unidades executoras;
- IV – estrutura administrativa;
- V – indicadores dos programas;
- VI – metas e prioridades para o exercício 2026 (LDO)

§ 2º. Fica o Executivo autorizado a modificar a unidade executora ou o órgão responsável por programas e ações e os indicadores e respectivos índices, bem como a adequar as metas físicas em função de modificações nos programas dadas por leis, por leis de diretrizes e por leis orçamentárias e seus créditos adicionais.

§ 3º. O Plano Plurianual compreende a atuação de todos os órgãos da Administração Direta e Indireta, inclusive da Câmara Municipal, nos termos da Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000.

**Art. 2º.** São estabelecidas para o quadriênio 2026/2029, as seguintes diretrizes norteadoras da execução dos programas e ações a cargo dos órgãos municipais:

- I. Fortalecimento das políticas públicas de inclusão social;
- II. Desenvolvimento de ações complementares à educação de qualidade;
- III. Preservação do patrimônio histórico e cultural;
- IV. Atenção à saúde mental e prevenção de doenças;
- V. Proteção à criança e adolescente e grupos vulneráveis em situação de risco e com necessidades especiais;
- VI. Desenvolvimento habitacional;
- VII. Incentivar parcerias com a classe artística da cidade;
- VIII. Equipamentos esportivos;
- IX. Implantação de equipamentos de lazer com academias ao ar livre;



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



- X. Ações de educação ambiental;
- XI. Qualificação social e profissional do trabalhador;
- XII. Atenção às estradas rurais e estradas sem pavimentação;
- XIII. Melhoria da qualidade do asfalto da cidade;
- XIV. Ações preventivas a enchentes e alagamentos;
- XV. Fiscalização intensiva na construção, limpeza e segurança das calçadas e passeios públicos;
- XVI. Iluminação pública eficiente para segurança na cidade;
- XVII. Infraestrutura e revitalização de bairros;
- XVIII. Melhorias e adequações no sistema viário;
- XIX. Disposição de mais médicos nas unidades de atendimento de Saúde;
- XX. Mais medicamentos;
- XXI. Fortalecimento dos CRAS, CREAS;
- XXII. Promover políticas públicas para o bem-estar animal;
- XXIII. Redução da burocracia com a implementação de novas tecnologias e serviços digitais;
- XXIV. Promover estudos para implantação de plano de carreira para os servidores públicos municipais;
- XXV. Expansão da rede de vídeo monitoramento visando a Segurança, a gestão dos serviços públicos e o controle de invasões e preservação do Meio Ambiente;
- XXVI. Promover a qualificação e incentivar o Turismo de eventos e negócios.

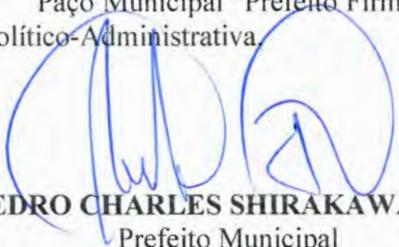
**Art. 3º.** As estimativas das receitas e dos valores dos programas e ações constantes dos anexos desta lei são fixadas exclusivamente para conferir consistência ao Plano, não se constituindo em limites para a elaboração das leis de diretrizes orçamentárias, das leis orçamentárias e das suas modificações.

**Art. 4º.** Nas leis orçamentárias ou nas que autorizarem a abertura de créditos adicionais, assim como nas leis de diretrizes orçamentárias, e nos créditos extraordinários poderão ser criados novos programas ou ações ou modificados os existentes, considerando-se, em decorrência, alterado o Plano Plurianual.

**Art. 5º.** As metas e prioridades da administração pública municipal para o exercício de 2026, na conformidade do exigido pelo art. 165, § 2º, da Constituição, são as fixadas no Anexo de Metas e Prioridades, integrante desta Lei.

**Art. 6º.** Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Paço Municipal "Prefeito Firm ino José da Costa", 29 de Agosto de 2025, 76º da Emancipação Político-Administrativa.

  
**PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI**  
Prefeito Municipal



RECEITA	DESCRIÇÕES	RECEITAS PREVISTAS								TOTAL
		2026		2027		2028		2029		
		Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	
2.1.1.0.00.0.0.000	Operações de Crédito – Mercado Interno	12.000.000,00	0,00	42.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00	94.000.000,00
2.2.0.0.00.0.0.000	Alienação de Bens	8.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000.000,00
2.2.2.0.00.0.0.000	Alienação de Bens Imóveis	8.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000.000,00
2.4.0.0.00.0.0.000	Transferências de Capital	12.800.000,00	0,00	12.000.000,00	0,00	17.000.000,00	0,00	15.000.000,00	0,00	56.800.000,00
2.4.1.0.00.0.0.000	Transferências da União e de suas Entidades	3.800.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	14.000.000,00	0,00	13.000.000,00	0,00	40.800.000,00
2.4.2.0.00.0.0.000	Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	9.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	16.000.000,00
2.9.0.0.00.0.0.000	Outras Receitas de Capital	17.100.000,00	0,00	22.100.000,00	0,00	22.100.000,00	0,00	12.100.000,00	0,00	73.400.000,00
2.9.1.0.00.0.0.000	Integralização de Capital Social	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	0,00	8.400.000,00
2.9.8.0.00.0.0.000	Cessão de Direitos Creditórios	15.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	65.000.000,00
<b>7.0.0.0.00.0.0.000</b>	<b>Receitas Correntes – Intra OFSS</b>	<b>0,00</b>	<b>92.450.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94.502.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>98.593.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.675.000,00</b>	<b>385.220.000,00</b>
7.2.0.0.00.0.0.000	Contribuições – Intra OFSS	0,00	64.645.000,00	0,00	65.307.000,00	0,00	67.938.000,00	0,00	67.487.000,00	265.377.000,00
7.2.1.0.00.0.0.000	Contribuições Sociais – Intra OFSS	0,00	64.645.000,00	0,00	65.307.000,00	0,00	67.938.000,00	0,00	67.487.000,00	265.377.000,00
7.9.0.0.00.0.0.000	Outras Receitas Correntes – Intra OFSS	0,00	27.805.000,00	0,00	29.195.000,00	0,00	30.655.000,00	0,00	32.188.000,00	119.843.000,00
7.9.9.0.00.0.0.000	Demais Receitas Correntes – Intra OFSS	0,00	27.805.000,00	0,00	29.195.000,00	0,00	30.655.000,00	0,00	32.188.000,00	119.843.000,00
<b>9.0.0.0.00.0.0.000</b>	<b>Recursos Arrecadados em Exercícios Anteriores</b>	<b>134.230.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>141.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>149.870.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>157.255.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>(582.905.000,00)</b>
9.7.0.0.00.0.0.000	DEDUÇÕES TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	134.230.000,00	0,00	141.550.000,00	0,00	149.870.000,00	0,00	157.255.000,00	0,00	(582.905.000,00)
9.7.1.0.00.0.0.000	DEDUÇÕES TRANSFERÊNCIAS UNIÃO	29.230.000,00	0,00	31.430.000,00	0,00	33.430.000,00	0,00	35.030.000,00	0,00	(129.120.000,00)
9.7.2.0.00.0.0.000	DEDUÇÕES TRANSFERÊNCIAS DOS ESTADOS	105.000.000,00	0,00	110.120.000,00	0,00	116.440.000,00	0,00	122.225.000,00	0,00	(453.785.000,00)
	<b>TOTAL</b>	<b>1.549.003.400,00</b>	<b>171.357.000,00</b>	<b>1.636.511.400,00</b>	<b>177.458.000,00</b>	<b>1.706.942.800,00</b>	<b>185.817.000,00</b>	<b>1.807.344.100,00</b>	<b>191.448.000,00</b>	<b>7.427.881.700,00</b>





**MUNICÍPIO DE SUZANO**  
**ESTADO DE SÃO PAULO**  
**Analítico de Programas de Governo**



**Programa:** 1000 - SAÚDE PARA TODOS

**Unidade Gestora:** 09 - SECRETARA MUNICIPAL DE SAUDE

**Objetivo:** Ampliar a cobertura, a resolutividade e a integração da Atenção Primária à Saúde, com prioridade para ações de promoção, prevenção e cuidado contínuo, assegurando o acesso humanizado, a integralidade do cuidado e o uso de ferramentas digitais para qualificação do cuidado.

**Justificativa:** Qualificar e ampliar a Atenção Primária à Saúde, com foco na resolutividade do cuidado, integração em rede, fortalecimento do vínculo com a população e uso de tecnologias como prontuário eletrônico, telessaúde, protocolos digitais e gestão baseada em dados, favorecendo a organização do SUS no território, prevenindo agravos evitáveis e garantindo acesso universal, contínuo e efetivo.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Gusto Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	2	1	134.978.000,00	154.811.000,00	168.730.000,00	173.279.000,00	631.798.000,00

Indicadores							
Indicador		ODS	Tipo		Natureza		
EQUIPES RESPONSÁVEIS PELA COBERTURA DE ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE		3 SAÚDE E BEM-ESTAR 	EXECUCAO		PROGRAMA		
Unid. Medida	UNIDADE		Forma Medida:	NUMERO_PURO	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.		
Temporalidade:	CONTINUADA		Fonte Dados:				
			Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
			111.00	116.00000	120.00000	126.00000	126.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total

Ações de Governo					Meta Produto / Meta Financeira				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	2026	2027	2028	2029	Total	
				Projeto	1601	INFRAESTRUTURA NA ATENÇÃO BÁSICA	01.10.10.10.301.1000.1601	UNIDADES CONSTRUIDAS UNIDADES - UNIDADES	1.00 2.165.000,00
Atividade	2002	FUNCIONAMENTO DA ATENÇÃO BÁSICA	01.09.90.10.301.1000.2002	ATENDIMENTOS REALIZADOS UNIDADES - UNIDADES	2165000.00 132.813.000,00	2240000.00 148.711.000,00	2350000.00 166.230.000,00	2350000.00 173.279.000,00	9105000.00 621.033.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>134.978.000,00</b>	<b>154.811.000,00</b>	<b>168.730.000,00</b>	<b>173.279.000,00</b>	<b>631.798.000,00</b>	





**Programa:** 1002 - GESTÃO MAIS EFICIENTE

**Unidade Gestora:** 09 - SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

**Objetivo:** Promover a integração inteligente dos níveis de atenção à saúde por meio da transformação digital, da interoperabilidade entre sistemas de informação e do uso de tecnologias para fortalecer a coordenação do cuidado, a eficiência da gestão e a superação da fragmentação do SUS.

**Justificativa:** Fortalecer a capacidade de gestão do SUS local, com foco na modernização dos processos, qualificação das informações em saúde, adequação da força de trabalho e uso de tecnologias para planejamento, regulação, monitoramento e avaliação das políticas públicas, visando reduzir desigualdades, ampliando o acesso e melhorando a articulação federativa e o controle social.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	2	1	20.219.100,00	21.577.800,00	22.947.500,00	23.866.200,00	88.610.600,00

Indicadores							
Indicador	ODS	Tipo	Natureza				
INFORMATIZAÇÃO DOS ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE PÚBLICOS E/OU CONTRATUALIZADOS	3	EXECUCAO	PROGRAMA				
Unid. Medida: % PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados:		48.72	60.00000	73.80000	84.10000	93.20000

Ações de Governo								
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2006 APRIMORAMENTO DA GESTÃO SUS	01.09.90.10.122.1002.2005	Percentual P - Percentual	94.50 20.204.000,00	94.50 21.562.000,00	95.00 22.931.000,00	95.00 23.849.000,00	379.00 88.546.000,00
Atividade	2006 FISCALIZAÇÃO E CONTROLE SOCIAL	01.09.90.10.122.1002.2006	Unidade U - Unidade	12.00 15.100,00	12.00 15.800,00	12.00 16.500,00	12.00 17.200,00	48.00 64.600,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>20.219.100,00</b>	<b>21.577.800,00</b>	<b>22.947.500,00</b>	<b>23.866.200,00</b>	<b>88.610.600,00</b>



A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, elongated loop.



**Programa:** 1003 - RETAGUARDA SUS

**Unidade Gestora:** 09 - SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

**Objetivo:** Ofertar e referenciar ações e serviços de atenção especializada de média e alta complexidade em tempo oportuno, com base em protocolos clínicos e diretrizes integradas aos sistemas digitais de regulação, utilizando tecnologias da informação e comunicação para ampliar o acesso, qualificar a gestão do cuidado e fortalecer a integração regional em saúde.

**Justificativa:** Fortalecer a atenção especializada por meio da regulação qualificada e digital do acesso, da ampliação e articulação estratégica de leitos, da integração em redes de cuidado baseadas em evidências e plataformas interoperáveis, da contratualização orientada a resultados, e do uso de tecnologias como inteligência artificial, prontuário eletrônico e teleconsultorias, assegurando resolutividade, equidade e continuidade assistencial em tempo oportuno.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	2	1	262.658.505,07	308.394.000,27	345.191.358,27	386.666.199,27	1.302.910.062,88

Indicadores									
Indicador		ODS		Tipo		Natureza			
ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE PÚBLICOS E/OU CONTRATUALIZADOS NA ATENÇÃO SECUNDÁRIA À SAÚDE		3 SAÚDE BEM-ESTAR		EXECUCAO		PROGRAMA			
Unid. Medida	UNIDADES	Forma Medida:	NUMERO_PURO	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados:			17.00	17.00000	18.00000	19.00000	19.00000

Ações de Governo					Meta Produto / Meta Financeira				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida						
				2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2010	FUNCIONAMENTO NA MÉDIA COMPLEXIDADE	01.09.90.10.302.1003.2010	CONSULTAS AMBULATORIAIS ESPECIALIZADAS (TAXA)	207.00	213.00	219.00	225.00	864.00
					253.698.505,07	300.034.000,27	342.691.358,27	386.666.199,27	1.283.090.062,8
Projeto	2011	INFRAESTRUTURA NA MÉDIA COMPLEXIDADE	01.10.10.10.302.1003.2011	UNIDADES CONSTRUÍDAS UNIDADES - UNIDADES	0.00	4.00	1.00	-	5.00
					8.960.000,00	8.360.000,00	2.500.000,00	-	19.820.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>					<b>262.658.505,07</b>	<b>308.394.000,27</b>	<b>345.191.358,27</b>	<b>386.666.199,27</b>	<b>1.302.910.062,8</b>





**Programa:** 1004 - MELHOR REMÉDIO

**Unidade Gestora:** 09 - SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

**Objetivo:** Promover ações que assegurem e ampliem o acesso da população a medicamentos e insumos estratégicos por meio da qualificação tecnológica da assistência farmacêutica, garantindo qualidade, segurança, eficácia e disponibilidade em tempo oportuno, com rastreabilidade e gestão informatizada, incentivando o uso racional e sustentável.

**Justificativa:** Qualificar e integrar tecnologicamente a assistência farmacêutica em todas as etapas — da prescrição à dispensação —, promovendo o fortalecimento da programação, aquisição e distribuição de medicamentos e insumos, alinhando o cuidado às diretrizes clínicas e à REMUME, ampliando o acesso ao cuidado farmacêutico na atenção básica e especializada, incorporando práticas integrativas e promovendo a articulação institucional para a redução da judicialização da saúde.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	2	1	19.163.000,00	21.165.000,00	22.796.000,00	24.643.000,00	87.767.000,00

Indicadores							
Indicador	ODS	Tipo	Natureza				
PONTOS DE DISTRIBUIÇÃO DE MEDICAMENTOS							
Unid. Medida: UNIDADES	Forma Medida: NUMERO_PURO	EXECUCAO	PROGRAMA				
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados:	3 SAÚDE BEM-ESTAR	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
			29.00	31.00000	35.00000	37.00000	37.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2015 FUNCIONAMENTO DA ASSISTÊNCIA FARMACÉUTICA	01.09.90.10.303.1004.2015	Percentual P - Percentual	88.00 17.438.000,00	91.00 19.370.000,00	94.00 20.931.000,00	95.00 22.703.000,00	368.00 80.442.000,00
Atividade	2016 JUDICIALIZAÇÃO	01.09.90.10.303.1004.2016	Percentual P - Percentual	100.00 1.725.000,00	100.00 1.795.000,00	100.00 1.865.000,00	100.00 1.940.000,00	400.00 7.325.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>19.163.000,00</b>	<b>21.165.000,00</b>	<b>22.796.000,00</b>	<b>24.643.000,00</b>	<b>87.767.000,00</b>





**Programa:** 1005 - SEMPRE ALERTA

**Unidade Gestora:** 09 - SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

**Objetivo:** Reduzir os riscos, doenças e agravos de relevância epidemiológica, sanitária, ambiental e relacionados à saúde do trabalhador, por meio de ações integradas de promoção, prevenção e proteção, com uso de tecnologias digitais, sistemas inteligentes de vigilância em saúde e monitoramento em tempo real, fortalecendo a resposta oportuna e a gestão baseada em evidências.

**Justificativa:** Prevenir o adoecimento da população por meio de estratégias eficazes e sustentáveis, fortalecendo a articulação entre as vigilâncias e a assistência à saúde, ampliando a cobertura e a qualidade dos sistemas de informação, qualificando os profissionais, intensificando ações educativas e de comunicação, e incorporando tecnologias de monitoramento e análise em tempo real para decisões mais precisas, oportunas e baseadas em evidências.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	2	1	13.073.000,00	13.987.000,00	14.905.000,00	15.501.000,00	57.466.000,00

Indicadores							
Indicador	ODS	Tipo	Natureza				
INVESTIGAÇÃO DE DOENÇAS DE NOTIFICAÇÃO COMPULSÓRIA IMEDIATA	3 SAÚDE BEM-ESTAR	EFICIENCIA	PROGRAMA				
Unid. Medida: % PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados:		90.00	95.00000	95.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo					Meta Produto / Meta Financeira				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2020 FUNCIONAMENTO DA VIGIÂNCIA SANITÁRIA E SAÚDE DO TRABALHADOR	01.09.90.10.304.1005.2020	Percentual P - Percentual	85.71 3.118.000,00	85.71 3.245.000,00	100.00 3.368.000,00	100.00 3.503.000,00	371.42 13.234.000,00	
Atividade	2021 FUNCIONAMENTO DA VIGILÂNCIA EPIDEMIOLÓGICA E AMBIENTAL	01.09.90.10.305.1005.2021	Percentual P - Percentual	95.00 9.955.000,00	95.00 10.742.000,00	95.00 11.537.000,00	95.00 11.998.000,00	380.00 44.232.000,00	
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>13.073.000,00</b>	<b>13.987.000,00</b>	<b>14.905.000,00</b>	<b>15.501.000,00</b>	<b>57.466.000,00</b>	





**Programa:** 2000 - EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA TRÁS

**Unidade Gestora:** 08 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**Objetivo:** Assegurar o acesso, a permanência e a aprendizagem de todos os estudantes da rede municipal, por meio de ações inclusivas e integradas que superem barreiras pedagógicas, sociais e estruturais, garantindo equidade e qualidade na educação.

**Justificativa:** A educação como direito exige que nenhuma criança fique para trás. O programa parte do princípio da equidade como fundamento da justiça educacional, reconhecendo que garantir a aprendizagem envolve acolher as diferenças, enfrentar as desigualdades e assegurar condições reais de permanência e desenvolvimento para todos. Ao integrar ações pedagógicas, apoio socioemocional e práticas inclusivas, o programa afirma a escola como espaço de pertencimento, cuidado e construção de futuros possíveis.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	17	4	241.540.000,00	244.307.000,00	246.974.000,00	252.371.000,00	985.192.000,00

Indicadores				ODS	Tipo	Natureza			
Indicador	Unid. Medida	Forma Medida:	Fonte Dados:						
NÚMERO DE ALUNOS DO ENSINO FUNDAMENTAL	NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT	Fonte Dados:	4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE	EFICIENCIA	PROGRAMA			
Temporalidade: CONTINUADA	NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT	Fonte Dados:						
					Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
					37825.00	38325.00000	38900.00000	41200.00000	41500.00000
NÚMERO DE ALUNOS COM DEFICIÊNCIA INCLUÍDOS COM APOIO ESPECIALIZADO	NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT	Fonte Dados:	4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE	EFICIENCIA	PROGRAMA			
Temporalidade: CONTINUADA	NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT	Fonte Dados:						
					Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
					1244.00	1619.00000	1994.00000	2369.00000	2744.00000
DÊSEMPENHO MÉDIO DOS ESTUDANTES DO ENSINO FUNDAMENTAL - 2º ANO NAS AVALIAÇÕES MUNICIPAIS (SIMAEB)	NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT	Fonte Dados:	4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE	EFICIENCIA	PROGRAMA			
Temporalidade: CONTINUADA	NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT	Fonte Dados:						
					Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
					1650.00	1799.00000	1957.00000	2116.00000	2381.00000
NÚMERO DE UNIDADES ESCOLARES COM ATENDIMENTO JORNADA ESTENDIDA	NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT	Fonte Dados:	4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE	EFICIENCIA	PROGRAMA			
Temporalidade: CONTINUADA	NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT	Fonte Dados:						
					Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
					8.00	10.00000	12.00000	14.00000	16.00000

Ações de Governo

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira					
				2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	1588	CONSTRUÇÃO DE SALAS	01.08.80.12.367.2000.1588	UNIDADE CONSTRUIDAS UNIDADE - UNIDADE	2.00 700.000,00	2.00 700.000,00	2.00 950.000,00	2.00 950.000,00	8.00 3.300.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.08.80.12.361.2000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 830.000,00	100.00 920.000,00	100.00 990.000,00	100.00 1.070.000,00	400.00 3.810.000,00
Atividade	6101	FORMAÇÃO	01.08.80.12.367.2000.6101	Unidade U - Unidade	107.00 1.650.000,00	124.00 1.650.000,00	141.00 1.980.000,00	157.00 1.980.000,00	529.00 7.260.000,00
Atividade	6101	FORMAÇÃO	01.08.80.12.366.2000.6101	Unidade U - Unidade	5.00 380.000,00	6.00 380.000,00	7.00 420.000,00	7.00 420.000,00	25.00 1.600.000,00
Atividade	6101	FORMAÇÃO	01.08.80.12.361.2000.6101	Unidade U - Unidade	1208.00 2.200.000,00	1394.00 2.200.000,00	1580.00 2.250.000,00	1766.00 2.450.000,00	5948.00 9.100.000,00
Atividade	6104	TRANSPORTE ESCOLAR	01.08.80.12.367.2000.6104	Unidade U - Unidade	271.00 1.550.000,00	300.00 1.550.000,00	350.00 1.700.000,00	400.00 1.800.000,00	1321.00 6.600.000,00
Atividade	6104	TRANSPORTE ESCOLAR	01.08.80.12.366.2000.6104	Unidade U - Unidade	103.00 420.000,00	103.00 470.000,00	100.00 530.000,00	100.00 590.000,00	406.00 2.010.000,00
Atividade	6104	TRANSPORTE ESCOLAR	01.08.80.12.361.2000.6104	Unidade U - Unidade	1394.00 13.200.000,00	1300.00 13.200.000,00	1250.00 11.200.000,00	1200.00 11.200.000,00	5144.00 48.800.000,00
Atividade	6105	ALIMENTAÇÃO ESCOLAR	01.08.80.12.361.2000.6105	Unidade U - Unidade	51015.00 11.200.000,00	51390.00 11.400.000,00	51765.00 11.850.000,00	52140.00 14.500.000,00	206310.00 48.950.000,00
Atividade	6108	BENEFÍCIOS AO TRABALHADOR	01.08.80.12.361.2000.6108	Percentual P - Percentual	100.00 21.000.000,00	100.00 21.500.000,00	100.00 22.000.000,00	100.00 21.800.000,00	400.00 86.300.000,00
Atividade	6115	MANUTENÇÃO DO ENSINO	01.08.80.12.367.2000.6115	ALUNOS ATENDIDOS UNIDADES - UNIDADES	1619.00 24.000.000,00	1994.00 24.500.000,00	2369.00 25.000.000,00	2744.00 25.500.000,00	8726.00 99.000.000,00
Atividade	6115	MANUTENÇÃO DO ENSINO	01.08.80.12.366.2000.6115	ALUNOS ATENDIDOS UNIDADES - UNIDADES	146.00 2.750.000,00	150.00 2.750.000,00	150.00 3.300.000,00	160.00 3.850.000,00	606.00 12.650.000,00



**Ações de Governo**

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	6115	MANUTENÇÃO DO ENSINO	01.08.80.12.361.2000.6115	13715.00	14015.00	14018.00	12318.00	54066.00
				156.520.000,00	157.640.000,00	158.850.000,00	160.000.000,00	633.010.000,00
Atividade	6117	ADMINISTRAÇÃO	01.08.80.12.122.2000.6117	2351.00	2446.00	2556.00	2600.00	9953.00
				2.500.000,00	2.500.000,00	2.700.000,00	2.900.000,00	10.600.000,00
Atividade	6118	PPDEM	01.08.80.12.367.2000.6118	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				110.000,00	112.000,00	114.000,00	116.000,00	452.000,00
Atividade	6118	PPDEM	01.08.80.12.366.2000.6118	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				30.000,00	35.000,00	40.000,00	45.000,00	150.000,00
Atividade	6118	PPDEM	01.08.80.12.361.2000.6118	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				2.500.000,00	2.800.000,00	3.100.000,00	3.200.000,00	11.600.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>241.540.000,00</b>	<b>244.307.000,00</b>	<b>246.974.000,00</b>	<b>252.371.000,00</b>	<b>985.192.000,00</b>





**Programa:** 2001 - PRIMEIRA INFÂNCIA QUE APRENDE

**Unidade Gestora:** 08 - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**Objetivo:** Assegurar o acesso, a permanência e a aprendizagem de todos os estudantes da rede municipal, por meio de ações inclusivas e integradas que superem barreiras pedagógicas, sociais e estruturais, garantindo equidade e qualidade na educação.

**Justificativa:** A educação como direito exige que nenhuma criança fique para trás. O programa parte do princípio da equidade como fundamento da justiça educacional, reconhecendo que garantir a aprendizagem envolve acolher as diferenças, enfrentar as desigualdades e assegurar condições reais de permanência e desenvolvimento para todos. Ao integrar ações pedagógicas, apoio sócio emocional e práticas inclusivas, o programa afirma a escola como espaço de pertencimento, cuidado e construção de futuros possíveis.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	10	2	188.450.000,00	193.015.000,00	187.298.950,00	196.301.870,00	765.065.820,00

Indicadores							
Indicador	ODS	Tipo	Natureza				
ALUNOS MATRICULADOS EM CRECHES	Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.	EFICIENCIA	PROGRAMA				
Unid. Medida: NUMERO	Forma Medida: NUMERO_ABSOLUT		Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados:		6437.00	6812.00000	7187.00000	7562.00000	7937.00000
Taxa - % de alunos de 4-5 anos matriculadas	Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.	EXECUCAO	PROGRAMA				
Unid. Medida: % PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL		Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados:		100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	1588 CONSTRUÇÃO DE SALAS	01.08.80.12.365.2001.1588	UNIDADE CONSTRUIDAS UNIDADE - UNIDADE	2.00	2.00	1.00	1.00	6.00
				1.400.000,00	1.400.000,00	800.000,00	800.000,00	4.400.000,00

					Ações de Governo				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira					
				2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	1589	CONSTRUÇÃO DE CRECHE	01.08.80.12.365.2001.1589	UNIDADE CONSTRUÍDAS UNIDADE - UNIDADE	-	1.00	2.00	1.00	4.00
					-	2.600.000,00	5.200.000,00	2.600.000,00	10.400.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.08.80.12.365.2001.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
					450.000,00	555.000,00	665.000,00	770.000,00	2.440.000,00
Atividade	6002	MANUTENÇÃO DE PRÓPRIOS PÚBLICOS	01.08.80.12.365.2001.6002	PRÓPRIOS REFORMADOS UNIDADES - UNIDADES	2.00	3.00	4.00	5.00	14.00
					3.700.000,00	3.700.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	15.400.000,00
Atividade	6101	FORMAÇÃO	01.08.80.12.365.2001.6101	Unidade U - Unidade	962.00	1110.00	1258.00	1406.00	4736.00
					1.200.000,00	1.400.000,00	1.450.000,00	1.550.000,00	5.600.000,00
Atividade	6104	TRANSPORTE ESCOLAR	01.08.80.12.365.2001.6104	Unidade U - Unidade	1588.00	1500.00	1450.00	1400.00	5938.00
					10.500.000,00	10.300.000,00	100.000,00	9.700.000,00	30.600.000,00
Atividade	6105	ALIMENTAÇÃO ESCOLAR	01.08.80.12.365.2001.6105	Unidade U - Unidade	14112.00	14487.00	14862.00	15237.00	58698.00
					5.600.000,00	6.200.000,00	6.800.000,00	7.400.000,00	26.000.000,00
Atividade	6108	BENEFÍCIOS AO TRABALHADOR	01.08.80.12.365.2001.6108	Percentual P - Percentual	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
					3.200.000,00	3.400.000,00	3.600.000,00	3.800.000,00	14.000.000,00
Atividade	6115	MANUTENÇÃO DO ENSINO	01.08.80.12.365.2001.6115	ALUNOS ATENDIDOS UNIDADES - UNIDADES	14112.00	14487.00	14862.00	15237.00	58698.00
					159.500.000,00	160.560.000,00	161.683.950,00	162.681.870,00	644.425.820,00
Atividade	6118	PPDEM	01.08.80.12.365.2001.6118	Percentual P - Percentual	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
					2.900.000,00	2.900.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	11.800.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>					<b>188.450.000,00</b>	<b>193.015.000,00</b>	<b>187.298.950,00</b>	<b>196.301.870,00</b>	<b>765.065.820,00</b>



**Programa:** 3000 - CULTURA QUE QUEREMOS

**Unidade Gestora:** 06 - SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA



**Objetivo:** Impulsionar o desenvolvimento econômico e social local, promovendo a geração de empregos, o crescimento das empresas, a atração de investimentos e o aumento da renda dos moradores. Estimular o mercado de trabalho e o turismo, promovendo a criação e o fortalecimento de empresas, a qualificação da mão de obra e o acesso a oportunidades de emprego. Avaliar o desempenho do programa:  
Indicadores permitem medir a eficiência do programa e identificar áreas de melhoria.  
Monitorar o impacto do programa:  
Indicadores mostram como o programa está impactando a vida das pessoas atendidas.

**Justificativa:** A criação desse programa visa reduzir as desigualdades socioeconômicas entre diferentes regiões do município, promovendo um desenvolvimento equilibrado e inclusivo. Com o apoio ao desenvolvimento de pequenas e médias empresas, fortalecimento da cultura empreendedora e a cooperação entre empresas e instituições na busca pela integração das atividades econômicas com o desenvolvimento social.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	4	1	10.598.285,00	11.014.699,00	11.451.935,00	11.911.031,00	44.975.950,00

Indicadores					Natureza						
Indicador			ODS	Tipo		Natureza					
INDICE EFETIVIDADE DA CULTURA			Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.	4	EFICIENCIA	PROGRAMA					
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida:				PERCENTUAL	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados:					100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo					Meta Produto / Meta Financeira				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2101 EVENTOS E FESTIVIDADES	01.06.60.13.392.3000.2101	Atividades Realizadas U - Unidades	150.00	150.00	150.00	150.00	600.00	
				3.433.605,00	3.605.285,00	3.785.550,00	3.974.827,00	14.799.267,00	

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Ações de Governo		Meta Produto / Meta Financeira				
			Produto	Unidade de Medida	2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2102	FORMAÇÃO, PRODUÇÃO E DIFUSÃO CULTURAL	01.06.60.13.392.3000.2102	NUMERO DE PESSOAS ATENDIDAS	15000,00	15000,00	15000,00	15000,00	60000,00
				UNIDADES - UNIDADES	4.894.680,00	5.139.414,00	5.396.385,00	5.666.204,00	21.096.683,00
Atividade	2103	FUNDO DE CULTURA	01.06.61.13.392.3000.2103	PRESTAÇÃO DE CONTAS CONCLUÍDAS PERCENTUAL - %	100,00	100,00	100,00	100,00	400,00
					2.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00	9.000.000,00
Atividade	2104	FUNDO PATRIMÔNIO	01.06.61.13.392.3000.2104	PRESTAÇÃO DE CONTAS CONCLUÍDAS PERCENTUAL - %	100,00	100,00	100,00	100,00	400,00
					20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	80.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>					<b>10.598.285,00</b>	<b>11.014.699,00</b>	<b>11.451.935,00</b>	<b>11.911.031,00</b>	<b>44.975.950,00</b>





**Programa:** 3100 - SUZANO EM MOVIMENTO  
**Unidade Gestora:** 07 - SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER

**Objetivo:** Esse programa tem como objetivo incentivar a prática regular de exercícios, melhorar a qualidade de vida e promover a socialização. Além disso, a secretaria também organiza eventos e campanhas para conscientizar a população sobre a importância de manter uma rotina ativa e saudável. Todos os serviços são gratuitos e acessíveis à comunidade

**Justificativa:** O esporte e lazer é justificada pela promoção da saúde, combate ao sedentarismo, desenvolvimento social e econômico, além de contribuir para a formação cidadã e a melhoria da qualidade de vida da população.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	4	1	14.332.315,00	15.040.990,00	15.785.183,00	16.566.540,00	61.725.028,00

Indicadores							
Indicador	ODS	Tipo	Natureza				
INDICE EFETIVIDADE DO ESPORTES E LAZER	3	EFICIENCIA	PROGRAMA				
Unid. Medida: % PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados:		100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo					Meta Produto / Meta Financeira				
Tipo	Ação	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.07.70.27.122.3100.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 6.752.651,00	100.00 7.087.783,00	100.00 7.439.673,00	100.00 7.809.156,00	400.00 29.089.263,00	
Atividade	2901 TORNEIOS E COMPETIÇÕES	01.07.70.27.812.3100.2901	Unidade U - Unidade	8.00 3.433.605,00	8.00 3.605.285,00	8.00 3.785.550,00	8.00 3.974.827,00	32.00 14.799.267,00	
Atividade	2902 MANUTENÇÃO E ACESSIBILIDADE	01.07.70.27.812.3100.2902	Percentual P - Percentual	80.00 310.155,00	80.00 321.723,00	80.00 333.951,00	80.00 346.748,00	320.00 1.312.577,00	

Ações de Governo

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2903 DIFUSÃO DAS MODALIDADES	01.07.70.27.812.3100.2903	Modalidades	30.00	30.00	30.00	30.00	120.00
			Desportivas	3.835.904,00	4.026.199,00	4.226.009,00	4.435.809,00	16.523.921,00
			Conveniadas					
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>14.332.315,00</b>	<b>15.040.990,00</b>	<b>15.785.183,00</b>	<b>16.566.540,00</b>	<b>61.725.028,00</b>





**Programa:** 4000 - GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL

**Unidade Gestora:** 02 - SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV SOCIAL

**Objetivo:** Articular os esforços dos três níveis de governo para a execução e o financiamento da Política de Assistência Social, envolvendo diretamente as estruturas e marcos regulatórios municipais e o processo de gestão compartilhada. A implantação de sistemas locais de assistência social e sua adequação aos modelos de gestão e cofinanciamento propostos pelo governo federal, cumprindo pactos de aperfeiçoamento dos sistemas em favor da proteção e desenvolvimento social do cidadão.

**Justificativa:** A Assistência Social é um dever do Estado e um direito do cidadão. A participação do município no Sistema Único de Assistência Social (SUAS) considerando o pacto federativo é imprescindível para efetivar um sistema de proteção social capaz de atuar, de forma integrada, nas questões da pobreza, da garantia da renda e do acesso aos serviços básicos da cidadania e na garantia dos direitos sociais

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	24	3	37.281.720,00	39.310.868,00	41.623.749,00	44.889.963,00	163.106.300,00

Indicadores				ODS	Tipo	Natureza
Indicador	Unid. Medida	Forma Medida:	Temporabilidade:			
Taxa de Atendimentos individualizados realizados nos serviços da Proteção Social Básica					EFICIENCIA	PROGRAMA
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Temporabilidade: CONTINUADA			
Tomar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.					EFICIENCIA	PROGRAMA
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Temporabilidade: CONTINUADA			
Tomar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.					EFICIENCIA	PROGRAMA
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Temporabilidade: CONTINUADA			
Tomar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.					EFICIENCIA	PROGRAMA
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Temporabilidade: CONTINUADA			

**Ações de Governo**

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.02.20.08.122.4000.2435	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				12.983.190,00	13.420.446,00	13.739.433,00	14.159.559,00	54.302.628,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.02.22.08.122.4000.2435	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				2.063.580,00	2.684.975,00	2.407.653,00	2.131.692,00	9.287.900,00
Atividade	2449	Manut. Fundo Munic Criança e Adolescente – FUMCA	01.02.21.08.243.4000.2449	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	120.000,00
Atividade	2450	Manut. Gestão do Trabalho e Regulação do SUAS	01.02.20.08.122.4000.2450	90.00	90.00	100.00	90.00	370.00
				166.950,00	176.967,00	187.585,00	198.840,00	730.342,00
Atividade	2470	Manutenção Prog. Proteção Social Básica	01.02.22.08.244.4000.2470	25.00	25.00	30.00	35.00	115.00
				377.700,00	400.362,00	424.384,00	449.847,00	1.652.293,00
Atividade	2470	Manutenção Prog. Proteção Social Básica	01.02.22.08.243.4000.2470	90.00	90.00	90.00	90.00	360.00
				3.542.000,00	3.754.520,00	3.979.791,00	4.218.579,00	15.494.890,00
Atividade	2470	Manutenção Prog. Proteção Social Básica	01.02.22.08.242.4000.2470	90.00	90.00	90.00	90.00	360.00
				161.000,00	170.660,00	180.900,00	191.754,00	704.314,00
Atividade	2470	Manutenção Prog. Proteção Social Básica	01.02.22.08.241.4000.2470	90.00	90.00	90.00	90.00	360.00
				1.404.000,00	1.488.240,00	1.577.534,00	1.672.186,00	6.141.960,00
Atividade	2476	Manutenção Prog. Proteção Social Básica	01.02.22.08.244.4000.2476	4.30	4.30	4.30	8.00	20.90
				185.900,00	197.054,00	208.877,00	221.410,00	813.241,00
Atividade	2476	Manutenção Prog. Proteção Social Básica	01.02.22.08.243.4000.2476	90.00	90.00	90.00	90.00	360.00
				480.000,00	408.800,00	439.328,00	571.688,00	1.899.816,00
Atividade	2476	Manutenção Prog. Proteção Social Básica	01.02.22.08.241.4000.2476	90.00	90.00	90906071.00	90.00	90906341.00
				806.400,00	854.784,00	906.071,00	1.920.871,00	4.488.126,00
Atividade	2477	Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade	01.02.22.08.244.4000.2477	90.00	90.00	90.00	90.00	360.00
				2.472.000,00	2.620.320,00	2.777.539,00	2.944.192,00	10.814.051,00



**Ações de Governo**

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira					
				2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2477	Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade	01.02.22.08.243.4000.2477	Percentual P - Percentual	90.00 5.274.000,00	90.00 5.590.440,00	90.00 6.429.006,00	90.00 7.393.357,00	360.00 24.686.803,00
Atividade	2477	Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade	01.02.22.08.242.4000.2477	Percentual P - Percentual	90.00 1.550.000,00	90.00 1.643.000,00	90.00 1.741.580,00	90.00 1.846.075,00	360.00 6.780.655,00
Atividade	2477	Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade	01.02.22.08.241.4000.2477	Percentual P - Percentual	90.00 1.740.000,00	90.00 1.844.400,00	90.00 1.955.064,00	90.00 2.072.368,00	360.00 7.611.832,00
Atividade	2478	Manutenção Progr. Vigilância Socioassistencial	01.02.22.08.122.4000.2478	Percentual P - Percentual	100.00 100.000,00	100.00 106.000,00	100.00 112.360,00	100.00 119.102,00	400.00 437.462,00
Atividade	2479	Manutenção Progr. Defesa Direitos Socioassistenciais	01.02.22.08.244.4000.2479	Unidade U - Unidade	2.00 750.000,00	100.00 795.000,00	3.00 1.264.050,00	3.00 1.339.893,00	108.00 4.148.943,00
Atividade	2480	Manutenção Programas Benefícios Eventuais	01.02.22.08.122.4000.2480	Percentual P - Percentual	100.00 1.500.000,00	100.00 1.590.000,00	100.00 1.685.400,00	100.00 1.786.524,00	400.00 6.561.924,00
Atividade	2481	Projetos de geração de renda e preparação ao mundo do trabalho	01.02.22.08.244.4000.2481	Percentual P - Percentual	10.00 50.000,00	100.00 53.000,00	100.00 56.180,00	100.00 59.551,00	310.00 218.731,00
Atividade	2482	Manutenção do Fundo Municipal do Idoso - FMID	01.02.23.08.241.4000.2482	Percentual P - Percentual	100.00 30.000,00	0.00 30.000,00	100.00 30.000,00	100.00 30.000,00	300.00 120.000,00
Atividade	2483	Escuta Especializada	01.02.22.08.243.4000.2483	Percentual P - Percentual	0.00 575.000,00	100.00 397.500,00	100.00 421.350,00	100.00 446.631,00	300.00 1.840.481,00
Atividade	2484	Cozinha solidária	01.02.22.08.244.4000.2484	Percentual P - Percentual	0.00 240.000,00	100.00 254.400,00	100.00 269.664,00	100.00 285.844,00	300.00 1.049.908,00
Atividade	2485	Implantação do Passe Livre +	01.02.22.08.244.4000.2485	Unidade U - Unidade	32.00 100.000,00	32.00 100.000,00	32.00 100.000,00	32.00 100.000,00	128.00 400.000,00
Atividade	2486	Sistema de gestão do SUAS	01.02.22.08.244.4000.2486	Percentual P - Percentual	90.00 700.000,00	90.00 700.000,00	90.00 700.000,00	90.00 700.000,00	360.00 2.800.000,00



Custo Estimado do Programa: 37.281.720,00 39.310.868,00 41.623.749,00 44.889.963,00 163.106.300,00



Programa: 4500 - SUZANO SUSTENTÁVEL

Unidade Gestora: 18 - SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE

Objetivo: Manter e recuperar a qualidade ambiental do município com planejamento, controle e fiscalização. Promover o bem-estar de animais domésticos do município.

Justificativa: O município apresenta restrição ambiental em mais de 70% da sua área, situação que demanda ações de controle para garantir a preservação e qualidade dos recursos. De acordo com o Lei Federal nº 9605/1998, em seu artigo 32, cabe ao Meio Ambiente garantir e melhoria das condições de saúde e sanitárias de animais domésticos.

Observação:

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	8	1	18.336.823,93	17.137.676,73	17.137.676,73	17.137.676,73	69.749.854,12

Indicadores								
Indicador	ODS	Tipo	Natureza					
INDICE EFETIVIDADE MEIO AMBIENTE		EFICIENCIA	PROGRAMA					
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida:	PERCENTUAL	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados:		100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.18.18.04.122.4500.2435	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				7.940.823,93	6.741.676,73	6.741.676,73	6.741.676,73	28.165.854,12
Atividade	4001	EDUCAÇÃO AMBIENTAL NÃO-FORMAL	01.18.18.18.541.4500.4001	60000.00	60000.00	60000.00	60000.00	240000.00
				300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	1.200.000,00
				100.00	100.00	100.00	100.00	400.00



**Ações de Governo**

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	4002 FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL	01.18.18.18.542.4500.4002	Percentual P - Percentual	43.000,00	43.000,00	43.000,00	43.000,00	172.000,00
Atividade	4003 LICENCIAMENTO AMBIENTAL	01.18.18.18.542.4500.4003	Unidade U - Unidade	180,00 25.000,00	250,00 25.000,00	250,00 25.000,00	250,00 25.000,00	930,00 100.000,00
Atividade	4004 ARBORIZAÇÃO URBANA	01.18.18.18.541.4500.4004	Unidade U - Unidade	1500,00 4.818.000,00	1500,00 4.818.000,00	1500,00 4.818.000,00	1500,00 4.818.000,00	6000,00 19.272.000,00
Atividade	4005 PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL	01.18.18.18.542.4500.4005	Unidade U - Unidade	4700,00 3.060.000,00	4500,00 3.060.000,00	4500,00 3.060.000,00	4500,00 3.060.000,00	18200,00 12.240.000,00
Atividade	4006 FUMDEMA	01.18.19.18.541.4500.4006	Percentual P - Percentual	1000,00 150.000,00	100,00 150.000,00	100,00 150.000,00	100,00 150.000,00	1300,00 600.000,00
Atividade	4007 FMSAI	01.18.18.18.541.4500.4007	Percentual P - Percentual	100,00 2.000.000,00	100,00 2.000.000,00	100,00 2.000.000,00	100,00 2.000.000,00	400,00 8.000.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>18.336.823,93</b>	<b>17.137.676,73</b>	<b>17.137.676,73</b>	<b>17.137.676,73</b>	<b>69.749.854,12</b>



Programa: 5000 - CIDADE ON

Unidade Gestora: 10 - SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUT. E SERV.URBANOS

Objetivo: O programa visa à manutenção e conservação dos próprios públicos municipais, à execução de ações preventivas e corretivas em infraestrutura urbana e rural, abrangendo pavimentação e recapeamento de vias, limpeza e manutenção de vias públicas, estradas vicinais e galerias pluviais, coleta e destinação adequada de resíduos sólidos e inertes, gestão e modernização da iluminação pública, controle de enchentes, gestão da frota de serviços urbanos entre outras ações.

Justificativa: Contribuir diretamente para a melhoria das condições urbanas e da qualidade de vida da população.

Observação:



Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	3	1	248.000.000,00	237.298.262,00	242.500.000,00	261.500.000,00	989.298.262,00

Indicadores							
Indicador	ODS	Tipo	Natureza				
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE SERVIÇOS URBANOS		EFICIENCIA	PROGRAMA				
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida:	PERCENTUAL				
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados:					
	Garantir acesso à energia barata, confiável, sustentável e renovável para todos.						
			Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
			100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.10.10.15.452.5000.2435	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				172.000.000,00	187.798.262,00	199.000.000,00	218.000.000,00	776.798.262,00
Projeto	6001	INFRAESTRUTURA URBANA	01.10.10.15.451.5000.6001	17.00	9.00	7.00	6.00	39.00
				60.000.000,00	35.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00	155.000.000,00
				34000.00	29000.00	25000.00	25000.00	113000.00

**Ações de Governo**

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				Total
				2026	2027	2028	2029	
Atividade	6003 ILUMINAÇÃO PÚBLICA	01.10.10.15.452.5000.6003	POSTES EM FUNCIONAMENTO UNIDADES - UNIDADES	16.000.000,00	14.500.000,00	13.500.000,00	13.500.000,00	57.500.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>248.000.000,00</b>	<b>237.298.262,00</b>	<b>242.500.000,00</b>	<b>261.500.000,00</b>	<b>989.298.262,00</b>



*[Handwritten signature]*



**Programa:** 6000 - PORTAS ABERTAS

**Unidade Gestora:** 14 - SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E GERAÇÃO DE EMPREGO

**Objetivo:** Impulsionar o desenvolvimento econômico e social local, promovendo a geração de empregos, o crescimento das empresas, a atração de investimentos e o aumento da renda dos moradores. Estimular o mercado de trabalho e o turismo, promovendo a criação e o fortalecimento de empresas, a qualificação da mão de obra e o acesso a oportunidades de emprego. Avaliar o desempenho do programa:  
 Indicadores permitem medir a eficiência do programa e identificar áreas de melhoria.  
 Monitorar o impacto do programa:  
 Indicadores mostram como o programa está impactando a vida das pessoas atendidas.

**Justificativa:** A criação desse programa visa reduzir as desigualdades socioeconômicas entre diferentes regiões do município, promovendo um desenvolvimento equilibrado e inclusivo. Com o apoio ao desenvolvimento de pequenas e médias empresas, fortalecimento da cultura empreendedora e a cooperação entre empresas e instituições na busca pela integração das atividades econômicas com o desenvolvimento social.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	2	1	4.200.000,00	4.500.000,00	4.900.000,00	5.350.000,00	18.950.000,00

Indicadores					
Indicador		ODS	Tipo		Natureza
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO					
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.	EFICIENCIA	PROGRAMA
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados: T. Muncípes		Índice Recente	Índice 2026
				100.00	100.00000
				100.00000	100.00000
				100.00000	100.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.14.14.04.122.6000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				4.200.000,00	4.500.000,00	4.900.000,00	5.350.000,00	18.950.000,00

**Ações de Governo**

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	6201 APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	01.14.14.23.334.6000.6201	Pessoas atendidas U - Unidade	-	-	-	-	-
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				4.200.000,00	4.500.000,00	4.900.000,00	5.350.000,00	18.950.000,00





**Programa:** 6500 - SUZANO DO AMANHÃ

**Unidade Gestora:** 15 - SEC. MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO URB. E HABITAÇÃO

**Objetivo:** O objetivo do Programa é planejar, coordenar e executar políticas e ações voltadas para o desenvolvimento urbano e habitacional do município, visando garantir um crescimento organizado e sustentável da cidade, com foco na melhoria da qualidade de vida da população.

**Justificativa:** Promover o desenvolvimento urbano sustentável e a qualidade de vida da população através do planejamento e ordenamento do território. Essa programa atuará na formulação e implementação de políticas e planos que visam a otimização do uso e ocupação do solo, a garantia de moradia digna e a promoção de cidades mais justas, acessíveis e ambientalmente equilibradas.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	4	1	9.150.000,00	9.530.000,00	10.000.000,00	10.480.000,00	39.160.000,00

Indicadores							
Indicador	ODS	Tipo	Natureza				
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE PLANEJAMENTO URBANO E HABITAÇÃO	11 DE METAES SUSTENTÁVEIS	EFICIENCIA	PROGRAMA				
Unid. Medida: % PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Tomar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados:		100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.15.15.15.127.6500.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 6.300.000,00	100.00 6.600.000,00	100.00 6.950.000,00	100.00 7.300.000,00	400.00 27.150.000,00
Atividade	6301 ASSISTÊNCIA À MORADIA	01.15.15.15.127.6500.6301	QUANTIDADE DE FAMILIAS ATENDIDAS UNIDADES - UNIDADES	36.00 1.550.000,00	36.00 1.600.000,00	36.00 1.700.000,00	36.00 1.800.000,00	144.00 6.650.000,00
Atividade	6302 HABITAÇÃO SOCIAL	01.15.15.15.127.6500.6302	Projetos elaborados U - Unidades	50.00 500.000,00	50.00 530.000,00	50.00 550.000,00	50.00 580.000,00	200.00 2.160.000,00

**Ações de Governo**

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	6303 MANUTENÇÃO DO FUNDO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO	01.15.16.16.127.6500.6303	Percentual	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
			P - Percentual	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	3.200.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>9.150.000,00</b>	<b>9.530.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.480.000,00</b>	<b>39.160.000,00</b>





**Programa:** 7000 - GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA  
**Unidade Gestora:** 21 - Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão Orçamentária

**Objetivo:** Promover ações que visam dar sustentação administrativa, tecnológica e financeira aos programas finalísticos.

**Justificativa:** A gestão das atividades de apoio administrativo compreende um conjunto de ações e processos que visam garantir a eficiência e o bom funcionamento da administração municipal. Essas atividades incluem desde a gestão de recursos materiais e humanos, passando pela organização documental, atendimento ao público até a manutenção de prédios e instalações. O apoio administrativo visa garantir o bom funcionamento e a eficiência dos processos internos, contribuindo para o sucesso das atividades finalísticas como um todo.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
01 - Programa de Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado	Continuada	18	2	208.217.651,00	228.193.284,00	232.093.448,00	234.784.620,00	903.289.003,00

Indicadores									
Indicador		ODS		Tipo		Natureza			
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA COMUNICAÇÃO PÚBLICA									
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida:	PERCENTUAL	11 CIDADES E ASSENTAMENTOS INCLUSIVOS, SEGUROS, RESILIENTES E SUSTENTÁVEIS.	EFICIENCIA	PROGRAMA			
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados:			Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
					100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000
ESCOLA DE GOVERNO									
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida:	PERCENTUAL	16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES.	EFETIVIDADE	PROGRAMA			
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados:			Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
					0.00		100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo					Meta Produto / Meta Financeira				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida		2026	2027	2028	2029	Total
Operação Especial	0001 DÍVIDA MUNICIPAL	01.04.40.28.843.7000.0001	Não se aplica.		72.000.000,00	76.000.000,00	80.000.000,00	75.000.000,00	303.000.000,00

Ações de Governo

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira					
				2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2432	ESCOLA DE GOVERNO	01.11.11.04.122.7000.2432	Unidade	-	1100.00	1100.00	1100.00	3300.00
				U - Unidade	-	45.000,00	45.000,00	45.000,00	135.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.12.12.24.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 2.890.000,00	100.00 3.050.000,00	100.00 3.190.000,00	100.00 3.350.000,00	400.00 12.480.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.01.60.19.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 800.000,00	100.00 860.000,00	100.00 920.000,00	100.00 950.000,00	400.00 3.530.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.01.50.04.131.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 700.000,00	100.00 760.000,00	100.00 820.000,00	100.00 850.000,00	400.00 3.130.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.05.50.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 5.790.315,00	100.00 6.079.081,00	100.00 6.382.285,00	100.00 6.700.649,00	400.00 24.952.330,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.03.30.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 60.000.000,00	100.00 62.500.000,00	100.00 66.000.000,00	100.00 68.900.000,00	400.00 257.400.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.01.10.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 5.300.000,00	100.00 5.600.000,00	100.00 6.000.000,00	100.00 6.500.000,00	400.00 23.400.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.01.20.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 850.000,00	100.00 920.000,00	100.00 960.000,00	100.00 1.020.000,00	400.00 3.750.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.01.30.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 3.200.000,00	100.00 3.500.000,00	100.00 3.800.000,00	100.00 4.000.000,00	400.00 14.500.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.20.20.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 1.300.000,00	100.00 1.370.000,00	100.00 1.450.000,00	100.00 1.550.000,00	400.00 5.670.000,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.11.11.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 6.067.336,00	100.00 6.369.203,00	100.00 6.686.163,00	100.00 7.018.971,00	400.00 26.141.673,00
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.04.40.04.121.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00 33.000.000,00	100.00 43.800.000,00	100.00 37.300.000,00	100.00 39.500.000,00	400.00 153.600.000,00



					Ações de Governo				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira					
				2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.21.21.04.121.7000.2435	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00	
				9.000.000,00	9.700.000,00	10.500.000,00	11.000.000,00	40.200.000,00	
Atividade	2439	CAMPANHAS INSTITUCIONAIS	01.12.12.24.131.7000.2439	1724.00	1780.00	1380.00	1836.00	6720.00	
				4.570.000,00	4.800.000,00	5.030.000,00	5.290.000,00	19.690.000,00	
Atividade	2440	PUBLICIDADE LEGAL	01.12.12.24.131.7000.2440	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00	
				750.000,00	780.000,00	830.000,00	870.000,00	3.230.000,00	
Atividade	2909	CUIDAR DE VIDAS	01.01.30.08.244.7000.2909	15000.00	15500.00	16000.00	16500.00	63000.00	
				1.100.000,00	1.160.000,00	1.280.000,00	1.340.000,00	4.880.000,00	
Atividade	2910	CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL	01.01.30.08.244.7000.2910	2500.00	3000.00	3000.00	3000.00	11500.00	
				900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	3.600.000,00	
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>208.217.651,00</b>	<b>228.193.284,00</b>	<b>232.093.448,00</b>	<b>234.784.620,00</b>	<b>903.289.003,00</b>	



**Programa:** 7040 - GESTÃO DE PESSOAL, ENCARGOS, PROPOSIÇÕES E MANUTENÇÃO DA CÂMARA

**Unidade Gestora:** 17 - CAMARA MUNICIPAL

**Objetivo:** Promover ações de apoio, suporte e modernização ao funcionamento do Poder Legislativo Municipal, bem como dar cumprimento às funções básicas do poder legislativo em Sessões Ordinárias, Extraordinárias, Sessões Solenes e audiências públicas conforme regimento interno.

**Justificativa:** Garantir os recursos necessários para o funcionamento das atribuições constitucionais e legais da Câmara de Suzano, bem como exercer precipuamente a função de legislar e fiscalizar os atos da Administração Pública Municipal de Suzano.

**Observação:**



Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
01 - Programa de Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado	Continuada	6	2	50.250.000,00	50.638.820,00	54.183.000,00	57.976.000,00	213.047.820,00

Indicadores								
Indicador	ODS	Tipo	Natureza					
ATIVIDADE REALIZADA								
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL	Tomar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.	EFICIENCIA	PROGRAMA			
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados:		Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
				100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000
MELHORIA NA QUALIDADE DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS								
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida:		Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade:		Fonte Dados:		100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	4050 Despesa com Folha e Encargos, incluindo vencimentos e vantagens fixas e obrigações patronais.	02.17.17.01.031.7040.4050	Manutenção das Atividades P - Percentual	100.00 34.893.000,00	100.00 35.281.820,00	100.00 36.806.000,00	100.00 37.999.000,00	400.00 144.979.820,00

**Ações de Governo**

Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira					
				2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	4051	Gestão e Manutenção da Câmara, incluindo material de consumo, outros serviços de terceiro - PJ, obras e instalações e equipamentos e material permanente	02.17.17.01.031.7040.4051	Manutenção das Atividades P - Percentual	100.00 7.900.000,00	100.00 7.900.000,00	100.00 9.000.000,00	100.00 10.500.000,00	400.00 35.300.000,00
Atividade	4052	Corpo Legislativo, incluindo vencimentos e vantagens fixas, obrigações patronais e demais custos com realização de Sessões Ordinárias, Extraordinárias, Sessões Solenes e	02.17.17.01.031.7040.4052	Manutenção das Atividades P - Percentual	100.00 6.200.000,00	100.00 6.200.000,00	100.00 7.000.000,00	100.00 7.900.000,00	400.00 27.300.000,00
Atividade	4053	Publicidade Institucional - Câmara	02.17.17.01.031.7040.4053	Percentual P - Percentual	100.00 1.180.000,00	100.00 1.180.000,00	100.00 1.300.000,00	100.00 1.500.000,00	400.00 5.160.000,00
Atividade	4054	Publicidade Legal - Câmara	02.17.17.01.031.7040.4054	Manutenção das Atividades P - Percentual	100.00 70.000,00	100.00 70.000,00	100.00 70.000,00	100.00 70.000,00	400.00 280.000,00
Atividade	4055	Regime de Adiantamentos - Câmara	02.17.17.01.031.7040.4055	Manutenção das Atividades P - Percentual	100.00 7.000,00	100.00 7.000,00	100.00 7.000,00	100.00 7.000,00	400.00 28.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>					<b>50.250.000,00</b>	<b>50.638.820,00</b>	<b>54.183.000,00</b>	<b>57.976.000,00</b>	<b>213.047.820,00</b>



**Programa:** 7100 - AGÊNCIA REGULADORA DE SERVIÇOS PÚBLICOS

**Unidade Gestora:** 22 - Agência Reguladora de Serviços Públicos

**Objetivo:** A agência reguladora tem por finalidade regular, controlar e fiscalizar todo e qualquer serviço público delegado que lhe tenha sido atribuído pelo Executivo mediante decreto, em conformidade com as políticas e diretrizes estabelecidas pela legislação federal, estadual e municipal e normas contratuais.

**Justificativa:**

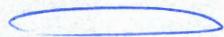
**Observação:**



Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
01 - Programa de Gestão, Manutenção e Serviços ao Estado	Continuada	1	1	3.600.000,00	4.000.000,00	4.500.000,00	4.800.000,00	16.900.000,00

Indicadores									
Indicador			ODS	Tipo		Natureza			
Fiscalização dos serviços públicos delegados			Promover sociedades pacíficas e inclusivas par ao desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.	EFICIENCIA		PROGRAMA			
Unid. Medida	% PERCENTUAL	Forma Medida:	PERCENTUAL		Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade:	CONTINUADA	Fonte Dados:			100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo									
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira					
				2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	04.22.22.04.122.7100.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00	
				3.600.000,00	4.000.000,00	4.500.000,00	4.800.000,00	16.900.000,00	
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>3.600.000,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>4.500.000,00</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>16.900.000,00</b>	





**Programa:** 8000 - MOBILIDADE PARA TODOS  
**Unidade Gestora:** 19 - SEC.MUNICIPAL DE TRANSPORTES E MOBILIDADE URBANA

**Objetivo:** Promover a mobilidade urbana segura, acessível e de qualidade no município, por meio da manutenção e ampliação da infraestrutura, acessibilidade urbana e sinalização viária, além da gestão integrada do sistema de trânsito e da educação para o trânsito, garantindo deslocamentos mais eficientes, sustentáveis e organizados às necessidades da população.

**Justificativa:** A organização da mobilidade urbana reflete o compromisso com uma cidade mais segura e eficiente para todos. Investir em sinalização, acessibilidade e infraestrutura qualificada melhora o dia a dia da população. A gestão eficiente do trânsito e a conscientização da população fortalecem a cidadania e a responsabilidade coletiva.

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	3	1	34.830.000,00	30.220.000,00	31.430.000,00	32.480.000,00	128.960.000,00

Indicadores					
Indicador	ODS	Tipo	Natureza		
INDICE DE EFETIVIDADE DA MOBILIDADE URBANA		EFICIÊNCIA	PROGRAMA		
Unid. Medida: % PERCENTUAL	Tomar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028
Forma Medida: PERCENTUAL		100.00	100.00000	100.00000	100.00000
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados:				100.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	8001 INTERVENÇÕES DE SINALIZAÇÃO VIÁRIA	01.19.19.26.782.8000.8001	Percentual P - Percentual	100.00 10.000.000,00	100.00 10.560.000,00	100.00 11.150.000,00	100.00 11.750.000,00	400.00 43.460.000,00
Atividade	8002 GESTÃO EDUCAÇÃO PARA O TRÂNSITO	01.19.19.26.782.8000.8002	Unidade U - Unidade	16.00 80.000,00	17.00 80.000,00	18.00 80.000,00	19.00 80.000,00	70.00 320.000,00
Atividade	8003 GESTÃO SISTEMA TRÂNSITO	01.19.19.26.782.8000.8003	Percentual P - Percentual	100.00 24.750.000,00	100.00 19.580.000,00	100.00 20.200.000,00	100.00 20.650.000,00	400.00 85.180.000,00

Custo Estimado do Programa: 34.830.000,00 30.220.000,00 31.430.000,00 32.480.000,00 128.960.000,00





**Programa:** 8050 - REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL

**Unidade Gestora:** 16 - INST. DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO

**Objetivo:** Realizar a manutenção das atividades do Instituto de Previdência do Município de Suzano e a Concessão de Benefícios Previdenciários.

**Justificativa:** Gerenciar o Regime Próprio de Previdência Social

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	3	2	59.717.000,00	62.619.000,00	67.940.000,00	74.244.000,00	264.520.000,00

Indicadores							
Indicador		ODS	Tipo		Natureza		
APOSENTADORIAS A CONCEDER							
Unid. Medida	UNIDADE	Forma Medida:	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade:		Fonte Dados:	304.00	150.00000	160.00000	170.00000	180.00000
PENSÕES A CONCEDER							
Unid. Medida	UNIDADE	Forma Medida:	Índice Recente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade:		Fonte Dados:	35.00	19.00000	21.00000	25.00000	29.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Projeto	1000 SEDE PRÓPRIA IPMS	03.16.16.09.272.8050.1000	SEDE PROPRIA DO IPMS UNIDADE - UNIDADE	0	0.00	0.00	1.00	1.00
				3.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	8.000.000,00

		Ações de Governo			Meta Produto / Meta Financeira				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	2633	MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES - IPMS	03.16.16.09.122.8050.2633	Percentual P - Percentual	100.00 7.615.000,00	100.00 7.517.000,00	100.00 7.839.000,00	100.00 8.143.000,00	400.00 31.114.000,00
Atividade	2634	BENEFÍCIOS AOS SERVIDORES	03.16.16.09.272.8050.2634	Percentual P - Percentual	100.00 48.602.000,00	100.00 53.602.000,00	100.00 58.601.000,00	100.00 64.601.000,00	400.00 225.406.000,00
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>59.717.000,00</b>	<b>62.619.000,00</b>	<b>67.940.000,00</b>	<b>74.244.000,00</b>	<b>264.520.000,00</b>	





**Programa:** 8500 - CIDADE SEGURA (SAFE CITY)

**Unidade Gestora:** 13 - SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA CIDADÃ

**Objetivo:** AO LONGO DOS 4 ÚLTIMOS ANOS TIVEMOS AUMENTO DO EFETIVO DA GCM, FORAM INCORPORADAS NOVAS VIATURAS, ARMAMENTOS E TREINAMENTO PARA TROPA, REFLETINDO NA EFETIVIDADE DOS INDICADORES, OBJETIVO PRINCIPAL É MANTER A ESTRUTURA RECENTE E AMPLIAR GRADATIVAMENTE

**Justificativa:**

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
02 - Programa Temático	Continuada	3	1	28.125.000,00	30.370.000,00	32.495.000,00	34.840.000,00	125.830.000,00

Indicadores							
Indicador	ODS	Tipo	Natureza				
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA SEGURANÇA CIDADÃ		EFICIENCIA	PROGRAMA				
Unid. Medida: % PERCENTUAL	Forma Medida: PERCENTUAL		Índice Presente	Índice 2026	Índice 2027	Índice 2028	Índice 2029
Temporalidade: CONTINUADA	Fonte Dados: EFICIÊNCIA NA		100.00	100.00000	100.00000	100.00000	100.00000

Ações de Governo								
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	Meta Produto / Meta Financeira				
				2026	2027	2028	2029	Total
Atividade	2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	01.13.13.06.181.8500.2435	ATIVIDADES MANTIDAS PERCENTUAL - % PERCENTUAL	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				27.700.000,00	29.960.000,00	32.065.000,00	34.410.000,00	124.135.000,00
Atividade	8501 MANUTENÇÃO DA DEFESA CIVIL	01.13.13.06.182.8500.8501	Percentual P - Percentual	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				125.000,00	110.000,00	130.000,00	130.000,00	495.000,00
Atividade	8502 MANUTENÇÃO DOS BOMBEIROS	01.13.14.06.181.8500.8502	Percentual P - Percentual	100.00	100.00	100.00	100.00	400.00
				300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	1.200.000,00

Custo Estimado do Programa: 28.125.000,00 30.370.000,00 32.495.000,00 34.840.000,00 125.830.000,00



**Programa:** 9999 - RESERVA DE CONTINGENCIA

**Unidade Gestora:** 04 - SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS

**Objetivo:** Reserva de Contingência

**Justificativa:**

**Observação:**

Tipo	Duração	Nro. Ações	Nro. Indicadores	Custo Estimado				
				2026	2027	2028	2029	Total
00 - Programa especial	Continuada	2	1	113.640.000,00	116.839.000,00	119.877.000,00	119.204.000,00	469.560.000,00

Indicadores				
Indicador	ODS	Tipo	Natureza	
NÃO SE APLICA INDICADOR				
Unid. Medida	N/A	Forma Medida:	Índice Recente	Índice 2026
Temporalidade:	Fonte Dados:		0.00	0.00000
			0.00000	0.00000
			0.00000	0.00000

Ações de Governo					Meta Produto / Meta Financeira				
Tipo	Ação -	Funcional Programática	Produto Unidade de Medida	2026	2027	2028	2029	Total	
Atividade	9999	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	03.16.16.99.999.9999.9999	NÃO SE APLICA NA - N/A	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				111.640.000,00	114.839.000,00	117.877.000,00	117.204.000,00	461.560.000,00	
Atividade	6666	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	01.04.40.99.999.9999.9999	NÃO SE APLICA NA - N/A	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
				2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	8.000.000,00	
<b>Custo Estimado do Programa:</b>				<b>113.640.000,00</b>	<b>116.839.000,00</b>	<b>119.877.000,00</b>	<b>119.204.000,00</b>	<b>469.560.000,00</b>	







MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

Anexo IV - Estrutura de Orgaos,UO e UE



Período PPA:2026 à 2029

CÓDIGO	NOME DO ORGÃO
01-PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO	
01-GABINETE DO PREFEITO	
10-GABINETE DO PREFEITO	
20-GABINETE DO VICE PREFEITO	
30-FUNDO SOCIAL E SASPE	
50-CONTROLE INTERNO	
60-UNIDADE DE PLANEJAMENTO, DADOS E INOVAÇÃO EM TECNOLOGIA	
02-SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV SOCIAL	
20-GABINETE DO SECRETÁRIO DE DESENV. E ASSIST. SOCIAL E DEPENDÊNCIAS	
21-FUNDO MUNICIPAL CRIANÇA E ADOLESCENTE	
22-FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL	
23-FUNDO MUNICIPAL DO IDOSO	
03-SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO	
30-GABINETE DO SECRETARIO ASSUNTOS ADMIN. E DEPENDENCIAS	
04-SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS	
40-GABINETE DO SECRETÁRIO DE FINANÇAS E DEPENDÊNCIAS	
05-SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSUNTOS JURIDICOS	
50-GABINETE DO SECRETÁRIO DE ASSUNTOS JURÍDICOS E DEPENDÊNCIAS	
06-SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA	
60-GABINETE DO SECRETÁRIO DE CULTURA E DEPENDÊNCIAS	
61-FUNDO MUNICIPAL DE CULTURA	
07-SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER	
70-GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESPORTES E LAZER E DEPENDÊNCIAS	
08-SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	
80-GABINETE DO SECRET. EDUCAÇÃO E DEPENDENCIAS	
09-SECRETARA MUNICIPAL DE SAUDE	
90-FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE	
10-SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUT. E SERV.URBANOS	
10-GABINETE DO SECRETÁRIO DE MANUT. E SERV. URBANOS E DEPENDÊNCIAS	
11-SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO	
11-GABINETE DO SECRETARIO GOVERNO E DEPENDENCIAS	
12-SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO PUBLICA	
12-GABINETE DO SECRET. COMUN.PUBLICA E DEPENDENCIAS	
13-SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA CIDADÃ	
13-GABINETE DO SECRETÁRIO DE SEGURANÇA CIDADÃ E DEPENDÊNCIAS	
14-FUNDO MUNICIPAL DO CORPO DE BOMBEIROS	
14-SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E GERAÇÃO DE EMPREGO	
14-GABINETE DO SECRET. DESENV. ECONOMICO E GERAÇÃO DE EMPREGO	
15-SEC. MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO URB. E HABITAÇÃO	
15-GABINETE DO SECRET.PLANEJAMENTO URB. HABITAÇÃO	
16-FUNDO DE DESENVOLVIMENTO URBANO E RURAL	

CÓDIGO	NOME DO ORGÃO
18-SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE	
18-GABINETE DO SECRET.DE MEIO AMBIENTE	
19-FUNDO MUNICIPAL DE DEFESA DO MEIO AMBIENTE	
19-SEC.MUNICIPAL DE TRANSPORTES E MOBILIDADE URBANA	
19-GABINETE DO SECRETARIO TRANSPORTES E MOB.URBANA	
20-SECRETARIA MUNICIPAL DE CONTROLADORIA GERAL	
20-GABINETE DO SECRETÁRIO DE CONTROLADORIA GERAL E DEPENDÊNCIAS	
21-Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão Orçamentária	
21-Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão Orçamentária	
02-CÂMARA MUNICIPAL DE SUZANO	
17-CAMARA MUNICIPAL	
17-CAMARA MUNICIPAL	
03-INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO MUNICÍPIO DE SUZANO - IPMS	
16-INST. DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO	
16-GABINETE DO SUPERINTENDENTE DO INSTITUTO	
04-Agência Reguladora de Serviços Públicos	
22-Agência Reguladora de Serviços Públicos	
22-Agência Reguladora de Serviços Públicos	



1



MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

Anexo III - Unidades Executoras e Ações Voltadas ao  
Desenvolvimento do Programa Governamental



Período: 2026 à 2029

ÓRGÃO:	01	PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
UNIDADE EXECUTORA:	01	GABINETE DO PREFEITO
SUBUNIDADE:	10	GABINETE DO PREFEITO
FUNÇÃO:	04	Administração
SUBFUNÇÃO:	122	Administração Geral
PROGRAMA:	7000	GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

ACÕES

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
5.300.000,00	5.600.000,00	6.000.000,00	6.500.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 23.400.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 01 GABINETE DO PREFEITO  
**SUBUNIDADE:** 20 GABINETE DO VICE PREFEITO  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA  
 % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
850.000,00	920.000,00	960.000,00	1.020.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 3.750.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 01 GABINETE DO PREFEITO  
**SUBUNIDADE:** 30 FUNDO SOCIAL E SASPE  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA  
 % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
3.200.000,00	3.500.000,00	3.800.000,00	4.000.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 14.500.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 01 GABINETE DO PREFEITO  
**SUBUNIDADE:** 30 FUNDO SOCIAL E SASPE  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 244 Assistência Comunitária  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2909	CUIDAR DE VIDAS			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	15.750,00	UNIDADE DE MEDIDA	Unidade	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
15.000,00	15.500,00	16.000,00	16.500,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
1.100.000,00	1.160.000,00	1.280.000,00	1.340.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				4.880.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2910	CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	2.875,00	UNIDADE DE MEDIDA	Unidade	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
2.500,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				3.600.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 01 GABINETE DO PREFEITO  
**SUBUNIDADE:** 50 CONTROLE INTERNO  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 131 Comunicação Social  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA



ACÕES

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
700.000,00	760.000,00	820.000,00	850.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 3.130.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 01 GABINETE DO PREFEITO  
**SUBUNIDADE:** 60 UNIDADE DE PLANEJAMENTO, DADOS E  
**FUNÇÃO:** 19 Ciência e Tecnologia  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

ACÕES

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
800.000,00	860.000,00	920.000,00	950.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 3.530.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV  
**SUBUNIDADE:** 20 GABINETE DO SECRETÁRIO DE DESENV. E  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
12.983.190,00	13.420.446,00	13.739.433,00	14.159.559,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 54.302.628,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2450 Manut. Gestão do Trabalho e Regulação do SUAS

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 92,50 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
90,00	90,00	100,00	90,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
166.950,00	176.967,00	187.585,00	198.840,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 730.342,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV  
**SUBUNIDADE:** 21 FUNDO MUNICIPAL CRIANÇA E ADOLESCENTE  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 243 Assistência à Criança e ao Adolescente  
**PROGRAMA:** 4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2449 Manut. Fundo Munic Criança e Adolescente – FUMCA

**META FÍSICA**

**QUANTIDADE TOTAL** 100,00 **UNIDADE DE MEDIDA** Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 120.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA E DESENV.  
**SUBUNIDADE:** 22 FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA	
100,00		% PERCENTUAL	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
2.063.580,00	2.684.975,00	2.407.653,00	2.131.692,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			9.287.900,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2478	Manutenção Progr. Vigilância Socioassistencial		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA	
100,00		Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
100.000,00	106.000,00	112.360,00	119.102,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			437.462,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**



2480      Manutenção Programas Benefícios Eventuais

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	100,00	UNIDADE DE MEDIDA	Percentual
------------------	--------	-------------------	------------

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.500.000,00	1.590.000,00	1.685.400,00	1.786.524,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:**      6.561.924,00

0

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV  
**SUBUNIDADE:** 22 FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 241 Assistência à Pessoa Idosa  
**PROGRAMA:** 4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2470 Manutenção Prog. Proteção Social Básica

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 90,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
90,00	90,00	90,00	90,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.404.000,00	1.488.240,00	1.577.534,00	1.672.186,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 6.141.960,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2476 Manutenção Prog. Proteção Social Básica

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 22.726.585,25 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
90,00	90,00	90.906.071,00	90,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
806.400,00	854.784,00	906.071,00	1.920.871,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 4.488.126,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**



2477 Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 90,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
90,00	90,00	90,00	90,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.740.000,00	1.844.400,00	1.955.064,00	2.072.368,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 7.611.832,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV  
**SUBUNIDADE:** 22 FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 242 Assistência à Pessoa com Deficiência  
**PROGRAMA:** 4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2470 Manutenção Prog. Proteção Social Básica

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 90,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
90,00	90,00	90,00	90,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
161.000,00	170.660,00	180.900,00	191.754,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 704.314,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2477 Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 90,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
90,00	90,00	90,00	90,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.550.000,00	1.643.000,00	1.741.580,00	1.846.075,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 6.780.655,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV  
**SUBUNIDADE:** 22 FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 243 Assistência à Criança e ao Adolescente  
**PROGRAMA:** 4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2470 Manutenção Prog. Proteção Social Básica

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 90,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
90,00	90,00	90,00	90,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
3.542.000,00	3.754.520,00	3.979.791,00	4.218.579,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 15.494.890,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2476 Manutenção Prog. Proteção Social Básica

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 90,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
90,00	90,00	90,00	90,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
480.000,00	408.800,00	439.328,00	571.688,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 1.899.816,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2477	Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	90,00		Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	90,00	90,00	90,00	90,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	5.274.000,00	5.590.440,00	6.429.006,00	7.393.357,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				24.686.803,00



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2483	Escuta Especializada			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	75,00		Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	0,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	575.000,00	397.500,00	421.350,00	446.631,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				1.840.481,00

0

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV  
**SUBUNIDADE:** 22 FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 244 Assistência Comunitária  
**PROGRAMA:** 4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2470 Manutenção Prog. Proteção Social Básica

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 28,75 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
25,00	25,00	30,00	35,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
377.700,00	400.362,00	424.384,00	449.847,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 1.652.293,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2476 Manutenção Prog. Proteção Social Básica

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 5,22 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
4,30	4,30	4,30	8,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
185.900,00	197.054,00	208.877,00	221.410,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 813.241,00

0

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2477	Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
90,00			Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
90,00	90,00	90,00	90,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
2.472.000,00	2.620.320,00	2.777.539,00	2.944.192,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				10.814.051,00



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2479	Manutenção Progr. Defesa Direitos Socioassistenciais			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
27,00			Unidade	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
2,00	100,00	3,00	3,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
750.000,00	795.000,00	1.264.050,00	1.339.893,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				4.148.943,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2481	Projetos de geração de renda e preparação ao mundo do trabalho			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
77,50			Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
10,00	100,00	100,00	100,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
50.000,00	53.000,00	56.180,00	59.551,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				218.731,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**



2484 Cozinha solidária

		<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA			
	75,00	Percentual			
<b>META POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	0,00	100,00	100,00	100,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	240.000,00	254.400,00	269.664,00	285.844,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>					1.049.908,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2485 Implantação do Passe Livre +

		<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA			
	32,00	Unidade			
<b>META POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	32,00	32,00	32,00	32,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>					400.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2486 Sistema de gestão do SUAS

		<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA			
	90,00	Percentual			
<b>META POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	90,00	90,00	90,00	90,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>					2.800.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV  
**SUBUNIDADE:** 23 FUNDO MUNICIPAL DO IDOSO  
**FUNÇÃO:** 08 Assistência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 241 Assistência à Pessoa Idosa  
**PROGRAMA:** 4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2482 Manutenção do Fundo Municipal do Idoso - FMID

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 75,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	0,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 120.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 03 SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO  
**SUBUNIDADE:** 30 GABINETE DO SECRETARIO ASSUNTOS ADMIN. E  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
60.000.000,00	62.500.000,00	66.000.000,00	68.900.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 257.400.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 04 SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS  
**SUBUNIDADE:** 40 GABINETE DO SECRETÁRIO DE FINANÇAS E  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 121 Planejamento e Orçamento  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
33.000.000,00	43.800.000,00	37.300.000,00	39.500.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 153.600.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 04 SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS  
**SUBUNIDADE:** 40 GABINETE DO SECRETÁRIO DE FINANÇAS E  
**FUNÇÃO:** 28 Encargos Especiais  
**SUBFUNÇÃO:** 843 Serviço da Dívida Interna  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

0001 DÍVIDA MUNICIPAL

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
72.000.000,00	76.000.000,00	80.000.000,00	75.000.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 303.000.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 04 SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS  
**SUBUNIDADE:** 40 GABINETE DO SECRETÁRIO DE FINANÇAS E  
**FUNÇÃO:** 99 Reserva de Contingência  
**SUBFUNÇÃO:** 999 Reserva de Contingência  
**PROGRAMA:** 9999 RESERVA DE CONTINGENCIA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

9999 RESERVA DE CONTINGÊNCIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 0,00 UNIDADE DE MEDIDA N/A

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
0,00	0,00	0,00	0,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 8.000.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 05 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSUNTOS  
**SUBUNIDADE:** 50 GABINETE DO SECRETÁRIO DE ASSUNTOS  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
5.790.315,00	6.079.081,00	6.382.285,00	6.700.649,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 24.952.330,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 06 SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA  
**SUBUNIDADE:** 60 GABINETE DO SECRETÁRIO DE CULTURA E  
**FUNÇÃO:** 13 Cultura  
**SUBFUNÇÃO:** 392 Difusão Cultural  
**PROGRAMA:** 3000 CULTURA QUE QUEREMOS



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2101 EVENTOS E FESTIVIDADES

**META FÍSICA**

**QUANTIDADE TOTAL** 150,00 **UNIDADE DE MEDIDA**  
 Unidades

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
150,00	150,00	150,00	150,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
3.433.605,00	3.605.285,00	3.785.550,00	3.974.827,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 14.799.267,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2102 FORMAÇÃO, PRODUÇÃO E DIFUSÃO CULTURAL

**META FÍSICA**

**QUANTIDADE TOTAL** 15.000,00 **UNIDADE DE MEDIDA**  
 UNIDADES

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
4.894.680,00	5.139.414,00	5.396.385,00	5.666.204,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 21.096.683,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 06 SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA  
**SUBUNIDADE:** 61 FUNDO MUNICIPAL DE CULTURA  
**FUNÇÃO:** 13 Cultura  
**SUBFUNÇÃO:** 392 Difusão Cultural  
**PROGRAMA:** 3000 CULTURA QUE QUEREMOS



ACÕES

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

2103 FUNDO DE CULTURA

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
2.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 9.000.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

2104 FUNDO PATRIMÔNIO

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 80.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 07 SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER  
**SUBUNIDADE:** 70 GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESPORTES E  
**FUNÇÃO:** 27 Desporto e Lazer  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 3100 SUZANO EM MOVIMENTO



ACOES

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
6.752.651,00	7.087.783,00	7.439.673,00	7.809.156,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 29.089.263,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 07 SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER  
**SUBUNIDADE:** 70 GABINETE DO SECRETÁRIO DE ESPORTES E  
**FUNÇÃO:** 27 Desporto e Lazer  
**SUBFUNÇÃO:** 812 Desporto Comunitário  
**PROGRAMA:** 3100 SUZANO EM MOVIMENTO



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2901 TORNEIOS E COMPETIÇÕES

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 8,00 UNIDADE DE MEDIDA Unidade

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
8,00	8,00	8,00	8,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
3.433.605,00	3.605.285,00	3.785.550,00	3.974.827,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 14.799.267,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2902 MANUTENÇÃO E ACESSIBILIDADE

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 80,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
80,00	80,00	80,00	80,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
310.155,00	321.723,00	333.951,00	346.748,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 1.312.577,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2903	DIFUSÃO DAS MODALIDADES			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
30,00			Unidades	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
30,00	30,00	30,00	30,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
3.835.904,00	4.026.199,00	4.226.009,00	4.435.809,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				16.523.921,00



<b>ÓRGÃO:</b>	01	PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
<b>UNIDADE EXECUTORA:</b>	08	SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
<b>SUBUNIDADE:</b>	80	GABINETE DO SECRET. EDUCAÇÃO E
<b>FUNÇÃO:</b>	12	Educação
<b>SUBFUNÇÃO:</b>	122	Administração Geral
<b>PROGRAMA:</b>	2000	EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA

#### AÇÕES

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6117	ADMINISTRAÇÃO			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
2.488,25			Unidades	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
2.351,00	2.446,00	2.556,00	2.600,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
2.500.000,00	2.500.000,00	2.700.000,00	2.900.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				10.600.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 08 SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO  
**SUBUNIDADE:** 80 GABINETE DO SECRET. EDUCAÇÃO E  
**FUNÇÃO:** 12 Educação  
**SUBFUNÇÃO:** 361 Ensino Fundamental  
**PROGRAMA:** 2000 EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	100,00		% PERCENTUAL	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	830.000,00	920.000,00	990.000,00	1.070.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				3.810.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

6101	FORMAÇÃO			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	1.487,00		Unidade	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	1.208,00	1.394,00	1.580,00	1.766,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	2.200.000,00	2.200.000,00	2.250.000,00	2.450.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				9.100.000,00



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

6104 TRANSPORTE ESCOLAR

QUANTIDADE TOTAL 1.286,00  
META FÍSICA UNIDADE DE MEDIDA  
Unidade

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
1.394,00	1.300,00	1.250,00	1.200,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
13.200.000,00	13.200.000,00	11.200.000,00	11.200.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 48.800.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

6105 ALIMENTAÇÃO ESCOLAR

QUANTIDADE TOTAL 51.577,50  
META FÍSICA UNIDADE DE MEDIDA  
Unidade

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
51.015,00	51.390,00	51.765,00	52.140,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
11.200.000,00	11.400.000,00	11.850.000,00	14.500.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 48.950.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

6108 BENEFÍCIOS AO TRABALHADOR

QUANTIDADE TOTAL 100,00  
META FÍSICA UNIDADE DE MEDIDA  
Percentual

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
21.000.000,00	21.500.000,00	22.000.000,00	21.800.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 86.300.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6115	MANUTENÇÃO DO ENSINO			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	13.516,50		UNIDADE DE MEDIDA UNIDADES	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
13.715,00	14.015,00	14.018,00	12.318,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
156.520.000,00	157.640.000,00	158.850.000,00	160.000.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				633.010.000,00



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6118	PPDEM			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	100,00		UNIDADE DE MEDIDA Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
100,00	100,00	100,00	100,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
2.500.000,00	2.800.000,00	3.100.000,00	3.200.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				11.600.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 08 SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO  
**SUBUNIDADE:** 80 GABINETE DO SECRET. EDUCAÇÃO E  
**FUNÇÃO:** 12 Educação  
**SUBFUNÇÃO:** 365 Educação Infantil  
**PROGRAMA:** 2001 PRIMEIRA INFÂNCIA QUE APRENDE



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

1588 CONSTRUÇÃO DE SALAS

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 1,50 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADE

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
2,00	2,00	1,00	1,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.400.000,00	1.400.000,00	800.000,00	800.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 4.400.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

1589 CONSTRUÇÃO DE CRECHE

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 1,00 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADE

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
0,00	1,00	2,00	1,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
0,00	2.600.000,00	5.200.000,00	2.600.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 10.400.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA		
	100,00	% PERCENTUAL		
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	450.000,00	555.000,00	665.000,00	770.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				2.440.000,00



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6002	MANUTENÇÃO DE PRÓPRIOS PÚBLICOS			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA		
	3,50	UNIDADES		
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	2,00	3,00	4,00	5,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	3.700.000,00	3.700.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				15.400.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6101	FORMAÇÃO			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA		
	1.184,00	Unidade		
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	962,00	1.110,00	1.258,00	1.406,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	1.200.000,00	1.400.000,00	1.450.000,00	1.550.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				5.600.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6104	TRANSPORTE ESCOLAR			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	1.484,50	UNIDADE DE MEDIDA Unidade		
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
1.588,00	1.500,00	1.450,00	1.400,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
10.500.000,00	10.300.000,00	100.000,00	9.700.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				30.600.000,00



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6105	ALIMENTAÇÃO ESCOLAR			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	14.674,50	UNIDADE DE MEDIDA Unidade		
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
14.112,00	14.487,00	14.862,00	15.237,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
5.600.000,00	6.200.000,00	6.800.000,00	7.400.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				26.000.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6108	BENEFÍCIOS AO TRABALHADOR			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	100,00	UNIDADE DE MEDIDA Percentual		
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
100,00	100,00	100,00	100,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
3.200.000,00	3.400.000,00	3.600.000,00	3.800.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				14.000.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**



6115      MANUTENÇÃO DO ENSINO

		<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA			
		UNIDADES			
	14.674,50				
<b>META POR EXERCÍCIO</b>					
2026	2027	2028	2029		
14.112,00	14.487,00	14.862,00	15.237,00		
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>					
2026	2027	2028	2029		
159.500.000,00	160.560.000,00	161.683.950,00	162.681.870,00		
			<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>	644.425.820,00	

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

6118      PPDEM

		<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA			
		Percentual			
	100,00				
<b>META POR EXERCÍCIO</b>					
2026	2027	2028	2029		
100,00	100,00	100,00	100,00		
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>					
2026	2027	2028	2029		
2.900.000,00	2.900.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00		
			<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>	11.800.000,00	

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 08 SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO  
**SUBUNIDADE:** 80 GABINETE DO SECRET. EDUCAÇÃO E  
**FUNÇÃO:** 12 Educação  
**SUBFUNÇÃO:** 366 Educação de Jovens e Adultos  
**PROGRAMA:** 2000 EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

6101	FORMAÇÃO		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA	
	6,25	Unidade	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
5,00	6,00	7,00	7,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
380.000,00	380.000,00	420.000,00	420.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			1.600.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

6104	TRANSPORTE ESCOLAR		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA	
	101,50	Unidade	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
103,00	103,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
420.000,00	470.000,00	530.000,00	590.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			2.010.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6115	MANUTENÇÃO DO ENSINO			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	151,50			UNIDADES
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	146,00	150,00	150,00	160,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	2.750.000,00	2.750.000,00	3.300.000,00	3.850.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				12.650.000,00



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6118	PPDEM			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	100,00			Percentual
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	30.000,00	35.000,00	40.000,00	45.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				150.000,00

0

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 08 SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO  
**SUBUNIDADE:** 80 GABINETE DO SECRET. EDUCAÇÃO E  
**FUNÇÃO:** 12 Educação  
**SUBFUNÇÃO:** 367 Educação Especial  
**PROGRAMA:** 2000 EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

1588 CONSTRUÇÃO DE SALAS

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 2,00 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADE

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
2,00	2,00	2,00	2,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
700.000,00	700.000,00	950.000,00	950.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 3.300.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

6101 FORMAÇÃO

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 132,25 UNIDADE DE MEDIDA Unidade

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
107,00	124,00	141,00	157,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.650.000,00	1.650.000,00	1.980.000,00	1.980.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 7.260.000,00



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

6104 TRANSPORTE ESCOLAR

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL UNIDADE DE MEDIDA  
330,25 Unidade

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
271,00	300,00	350,00	400,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
1.550.000,00	1.550.000,00	1.700.000,00	1.800.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 6.600.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

6115 MANUTENÇÃO DO ENSINO

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL UNIDADE DE MEDIDA  
2.181,50 UNIDADES

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
1.619,00	1.994,00	2.369,00	2.744,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
24.000.000,00	24.500.000,00	25.000.000,00	25.500.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 99.000.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

6118 PPDEM

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL UNIDADE DE MEDIDA  
100,00 Percentual

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
110.000,00	112.000,00	114.000,00	116.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 452.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 09 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE  
**SUBUNIDADE:** 90 FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE  
**FUNÇÃO:** 10 Saúde  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 1002 GESTÃO MAIS EFICIENTE



ACOES

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2005 APRIMORAMENTO DA GESTÃO SUS

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 94,75 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCICIO**

2026	2027	2028	2029
94,50	94,50	95,00	95,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCICIO**

2026	2027	2028	2029
20.204.000,00	21.562.000,00	22.931.000,00	23.849.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 88.546.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2006 FISCALIZAÇÃO E CONTROLE SOCIAL

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 12,00 UNIDADE DE MEDIDA Unidade

**META POR EXERCICIO**

2026	2027	2028	2029
12,00	12,00	12,00	12,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCICIO**

2026	2027	2028	2029
15.100,00	15.800,00	16.500,00	17.200,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 64.600,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 09 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE  
**SUBUNIDADE:** 90 FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE  
**FUNÇÃO:** 10 Saúde  
**SUBFUNÇÃO:** 301 Atenção Básica  
**PROGRAMA:** 1000 SAÚDE PARA TODOS



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2002	FUNCIONAMENTO DA ATENÇÃO BÁSICA		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA		
2.276.250,00	UNIDADES		
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
2.165.000,00	2.240.000,00	2.350.000,00	2.350.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
132.813.000,00	148.711.000,00	166.230.000,00	173.279.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			621.033.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 09 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE  
**SUBUNIDADE:** 90 FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE  
**FUNÇÃO:** 10 Saúde  
**SUBFUNÇÃO:** 302 Assistência Hospitalar e Ambulatorial  
**PROGRAMA:** 1003 RETAGUARDA SUS

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2010	FUNCIONAMENTO NA MÉDIA COMPLEXIDADE		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA		
864,00	UNIDADE		
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
207,00	213,00	219,00	225,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
253.698.505,07	300.034.000,27	342.691.358,27	386.666.199,27
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			1.283.090.062,88

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 09 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE  
**SUBUNIDADE:** 90 FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE  
**FUNÇÃO:** 10 Saúde  
**SUBFUNÇÃO:** 303 Suporte Profilático e Terapêutico  
**PROGRAMA:** 1004 MELHOR REMÉDIO



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2015 FUNCIONAMENTO DA ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 92,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
88,00	91,00	94,00	95,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
17.438.000,00	19.370.000,00	20.931.000,00	22.703.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 80.442.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2016 JUDICIALIZAÇÃO

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.725.000,00	1.795.000,00	1.865.000,00	1.940.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 7.325.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 09 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE  
**SUBUNIDADE:** 90 FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE  
**FUNÇÃO:** 10 Saúde  
**SUBFUNÇÃO:** 304 Vigilância Sanitária  
**PROGRAMA:** 1005 SEMPRE ALERTA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2020 FUNCIONAMENTO DA VIGIÂNCIA SANITÁRIA E SAÚDE DO TRABALHADOR

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 92,86 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
85,71	85,71	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
3.118.000,00	3.245.000,00	3.368.000,00	3.503.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 13.234.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 09 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE  
**SUBUNIDADE:** 90 FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE  
**FUNÇÃO:** 10 Saúde  
**SUBFUNÇÃO:** 305 Vigilância Epidemiológica  
**PROGRAMA:** 1005 SEMPRE ALERTA

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2021 FUNCIONAMENTO DA VIGIÂNCIA EPIDEMIOLÓGICA E AMBIENTAL

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 95,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
95,00	95,00	95,00	95,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
9.955.000,00	10.742.000,00	11.537.000,00	11.998.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 44.232.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 10 SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUT. E SERV.  
**SUBUNIDADE:** 10 GABINETE DO SECRETÁRIO DE MANUT. E SERV.  
**FUNÇÃO:** 10 Saúde  
**SUBFUNÇÃO:** 301 Atenção Básica  
**PROGRAMA:** 1000 SAÚDE PARA TODOS



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

1601 INFRAESTRUTURA NA ATENÇÃO BÁSICA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 1,00 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADES

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1,00	1,00	2,00	0,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
2.165.000,00	6.100.000,00	2.500.000,00	0,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 10.765.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 10 SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUT. E SERV.  
**SUBUNIDADE:** 10 GABINETE DO SECRETÁRIO DE MANUT. E SERV.  
**FUNÇÃO:** 10 Saúde  
**SUBFUNÇÃO:** 302 Assistência Hospitalar e Ambulatorial  
**PROGRAMA:** 1003 RETAGUARDA SUS

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2011 INFRAESTRUTURA NA MÉDIA COMPLEXIDADE

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 1,25 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADES

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
0,00	4,00	1,00	0,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
8.960.000,00	8.360.000,00	2.500.000,00	0,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 19.820.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 10 SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUT. E SERV.  
**SUBUNIDADE:** 10 GABINETE DO SECRETÁRIO DE MANUT. E SERV.  
**FUNÇÃO:** 15 Urbanismo  
**SUBFUNÇÃO:** 451 Infra-Estrutura Urbana  
**PROGRAMA:** 5000 CIDADE ON



**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

6001 INFRAESTRUTURA URBANA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 9,75 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADES

**MÉTA POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
17,00	9,00	7,00	6,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
60.000.000,00	35.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 155.000.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 10 SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUT. E SERV.  
**SUBUNIDADE:** 10 GABINETE DO SECRETÁRIO DE MANUT. E SERV.  
**FUNÇÃO:** 15 Urbanismo  
**SUBFUNÇÃO:** 452 Serviços Urbanos  
**PROGRAMA:** 5000 CIDADE ON



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
172.000.000,00	187.798.262,00	199.000.000,00	218.000.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 776.798.262,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

6003 ILUMINAÇÃO PÚBLICA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 28.250,00 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADES

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
34.000,00	29.000,00	25.000,00	25.000,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
16.000.000,00	14.500.000,00	13.500.000,00	13.500.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 57.500.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 11 SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO  
**SUBUNIDADE:** 11 GABINETE DO SECRETARIO GOVERNO E  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA



ACOES

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

2432 ESCOLA DE GOVERNO

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 825,00 UNIDADE DE MEDIDA Unidade

META POR EXERCICIO

2026	2027	2028	2029
0,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCICIO

2026	2027	2028	2029
0,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 135.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

META POR EXERCICIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCICIO

2026	2027	2028	2029
6.067.336,00	6.369.203,00	6.686.163,00	7.018.971,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 26.141.673,00

0

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 12 SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO  
**SUBUNIDADE:** 12 GABINETE DO SECRET. COMUN.PUBLICA E  
**FUNÇÃO:** 24 Comunicações  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
2.890.000,00	3.050.000,00	3.190.000,00	3.350.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 12.480.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 12 SECRETARIA MUNICIPAL DE COMUNICAÇÃO  
**SUBUNIDADE:** 12 GABINETE DO SECRET. COMUN.PUBLICA E  
**FUNÇÃO:** 24 Comunicações  
**SUBFUNÇÃO:** 131 Comunicação Social  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2439	CAMPANHAS INSTITUCIONAIS		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL	1.680,00	UNIDADE DE MEDIDA UNIDADES	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
1.724,00	1.780,00	1.380,00	1.836,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
4.570.000,00	4.800.000,00	5.030.000,00	5.290.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			19.690.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2440	PUBLICIDADE LEGAL		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL	100,00	UNIDADE DE MEDIDA Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
750.000,00	780.000,00	830.000,00	870.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			3.230.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 13 SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA CIDADÃ  
**SUBUNIDADE:** 13 GABINETE DO SECRETÁRIO DE SEGURANÇA  
**FUNÇÃO:** 06 Segurança Pública  
**SUBFUNÇÃO:** 181 Policiamento  
**PROGRAMA:** 8500 CIDADE SEGURA (SAFE CITY)



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
27.700.000,00	29.960.000,00	32.065.000,00	34.410.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 124.135.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 13 SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA CIDADÃ  
**SUBUNIDADE:** 13 GABINETE DO SECRETÁRIO DE SEGURANÇA  
**FUNÇÃO:** 06 Segurança Pública  
**SUBFUNÇÃO:** 182 Defesa Civil  
**PROGRAMA:** 8500 CIDADE SEGURA (SAFE CITY)

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

8501 MANUTENÇÃO DA DEFESA CIVIL

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
125.000,00	110.000,00	130.000,00	130.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 495.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 13 SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA CIDADÃ  
**SUBUNIDADE:** 14 FUNDO MUNICIPAL DO CORPO DE BOMBEIROS  
**FUNÇÃO:** 06 Segurança Pública  
**SUBFUNÇÃO:** 181 Policiamento  
**PROGRAMA:** 8500 CIDADE SEGURA (SAFE CITY)



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

8502 MANUTENÇÃO DOS BOMBEIROS

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 1.200.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 14 SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO  
**SUBUNIDADE:** 14 GABINETE DO SECRET. DESENV. ECONOMICO E  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 6000 PORTAS ABERTAS

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
4.200.000,00	4.500.000,00	4.900.000,00	5.350.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 18.950.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 15 SEC. MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO URB. E  
**SUBUNIDADE:** 15 GABINETE DO SECRET.PLANEJAMENTO URB.  
**FUNÇÃO:** 15 Urbanismo  
**SUBFUNÇÃO:** 127 Ordenamento Territorial  
**PROGRAMA:** 6500 SUZANO DO AMANHÃ



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
6.300.000,00	6.600.000,00	6.950.000,00	7.300.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 27.150.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

6301 ASSISTÊNCIA À MORADIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 36,00 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADES

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
36,00	36,00	36,00	36,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.550.000,00	1.600.000,00	1.700.000,00	1.800.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 6.650.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6302	HABITAÇÃO SOCIAL			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	50,00			Unidades
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	50,00	50,00	50,00	50,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	500.000,00	530.000,00	550.000,00	580.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				2.160.000,00



<b>ÓRGÃO:</b>	01	PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
<b>UNIDADE EXECUTORA:</b>	15	SEC. MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO URB. E
<b>SUBUNIDADE:</b>	16	FUNDO DE DESENVOLVIMENTO URBANO E
<b>FUNÇÃO:</b>	16	Habitação
<b>SUBFUNÇÃO:</b>	127	Ordenamento Territorial
<b>PROGRAMA:</b>	6500	SUZANO DO AMANHÃ

**AÇÕES**

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
6303	MANUTENÇÃO DO FUNDO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	100,00			Percentual
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				3.200.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 18 SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE  
**SUBUNIDADE:** 18 GABINETE DO SECRET.DE MEIO AMBIENTE  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 122 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 4500 SUZANO SUSTENTÁVEL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA	
100,00		% PERCENTUAL	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
2026	2027	2028	2029
7.940.823,93	6.741.676,73	6.741.676,73	6.741.676,73
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			28.165.854,12

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 18 SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE  
**SUBUNIDADE:** 18 GABINETE DO SECRET.DE MEIO AMBIENTE  
**FUNÇÃO:** 18 Gestão Ambiental  
**SUBFUNÇÃO:** 541 Preservação e Conservação Ambiental  
**PROGRAMA:** 4500 SUZANO SUSTENTÁVEL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4001 EDUCAÇÃO AMBIENTAL NÃO-FORMAL

**META FÍSICA**

**QUANTIDADE TOTAL** 60.000,00 **UNIDADE DE MEDIDA** Unidade

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 1.200.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4004 ARBORIZAÇÃO URBANA

**META FÍSICA**

**QUANTIDADE TOTAL** 1.500,00 **UNIDADE DE MEDIDA** Unidade

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
4.818.000,00	4.818.000,00	4.818.000,00	4.818.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 19.272.000,00

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL

4007 FMSAI



META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

META POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2026	2027	2028	2029
2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00

CUSTO FINANCEIRO TOTAL: 8.000.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 18 SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE  
**SUBUNIDADE:** 18 GABINETE DO SECRET.DE MEIO AMBIENTE  
**FUNÇÃO:** 18 Gestão Ambiental  
**SUBFUNÇÃO:** 542 Controle Ambiental  
**PROGRAMA:** 4500 SUZANO SUSTENTÁVEL



**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4002 FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL				
META FÍSICA				
QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA			
100,00	Percentual			
META POR EXERCÍCIO				
2026	2027	2028	2029	
100,00	100,00	100,00	100,00	
CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				
2026	2027	2028	2029	
43.000,00	43.000,00	43.000,00	43.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				<b>172.000,00</b>

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4003 LICENCIAMENTO AMBIENTAL				
META FÍSICA				
QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA			
232,50	Unidade			
META POR EXERCÍCIO				
2026	2027	2028	2029	
180,00	250,00	250,00	250,00	
CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				
2026	2027	2028	2029	
25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				<b>100.000,00</b>

1



PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
4005	PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	4.550,00		UNIDADE DE MEDIDA Unidade	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
4.700,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
3.060.000,00	3.060.000,00	3.060.000,00	3.060.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				12.240.000,00

<b>ÓRGÃO:</b>	01	PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
<b>UNIDADE EXECUTORA:</b>	18	SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE
<b>SUBUNIDADE:</b>	19	FUNDO MUNICIPAL DE DEFESA DO MEIO
<b>FUNÇÃO:</b>	18	Gestão Ambiental
<b>SUBFUNÇÃO:</b>	541	Preservação e Conservação Ambiental
<b>PROGRAMA:</b>	4500	SUZANO SUSTENTÁVEL

**AÇÕES**

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
4006	FUMDEMA			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	325,00		UNIDADE DE MEDIDA Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
1.000,00	100,00	100,00	100,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2026	2027	2028	2029	
150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				600.000,00

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 19 SEC.MUNICIPAL DE TRANSPORTES E  
**SUBUNIDADE:** 19 GABINETE DO SECRETARIO TRANSPORTES E  
**FUNÇÃO:** 26 Transporte  
**SUBFUNÇÃO:** 782 Transporte Rodoviário  
**PROGRAMA:** 8000 MOBILIDADE PARA TODOS



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

8001	INTERVENÇÕES DE SINALIZAÇÃO VIÁRIA		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA	
	100,00	Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
	2026	2027	2028
	100,00	100,00	100,00
	2029		
			100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
	2026	2027	2028
	10.000.000,00	10.560.000,00	11.150.000,00
			2029
			11.750.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			<b>43.460.000,00</b>

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

8002	GESTÃO EDUCAÇÃO PARA O TRÂNSITO		
<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA	
	17,50	Unidade	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>			
	2026	2027	2028
	16,00	17,00	18,00
			2029
			19,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>			
	2026	2027	2028
	80.000,00	80.000,00	80.000,00
			2029
			80.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>			<b>320.000,00</b>

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
8003	GESTÃO SISTEMA TRÂNSITO			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	100,00		Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	24.750.000,00	19.580.000,00	20.200.000,00	20.650.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				85.180.000,00



<b>ÓRGÃO:</b>	01	PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
<b>UNIDADE EXECUTORA:</b>	20	SECRETARIA MUNICIPAL DE CONTROLADORIA
<b>SUBUNIDADE:</b>	20	GABINETE DO SECRETÁRIO DE CONTROLADORIA
<b>FUNÇÃO:</b>	04	Administração
<b>SUBFUNÇÃO:</b>	122	Administração Geral
<b>PROGRAMA:</b>	7000	GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**AÇÕES**

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2435	MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	100,00		% PERCENTUAL	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	1.300.000,00	1.370.000,00	1.450.000,00	1.550.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				5.670.000,00

1

**ÓRGÃO:** 01 PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 21 Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão  
**SUBUNIDADE:** 21 Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 121 Planejamento e Orçamento  
**PROGRAMA:** 7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
9.000.000,00	9.700.000,00	10.500.000,00	11.000.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 40.200.000,00

**ÓRGÃO:** 02 CÂMARA MUNICIPAL DE SUZANO  
**UNIDADE EXECUTORA:** 17 CAMARA MUNICIPAL  
**SUBUNIDADE:** 17 CAMARA MUNICIPAL  
**FUNÇÃO:** 01 Legislativa  
**SUBFUNÇÃO:** 031 Ação Legislativa  
**PROGRAMA:** 7040 GESTÃO DE PESSOAL, ENCARGOS,



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4050 Despesa com Folha e Encargos, incluindo vencimentos e vantagens fixas e obrigações patronais.

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
34.893.000,00	35.281.820,00	36.806.000,00	37.999.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 144.979.820,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4051 Gestão e Manutenção da Câmara, incluindo material de consumo, outros serviços de terceiro - PJ, obras e instalações e equipamentos e

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
7.900.000,00	7.900.000,00	9.000.000,00	10.500.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 35.300.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4052 Corpo Legislativo, incluindo vencimentos e vantagens fixas, obrigações patronais e demais custos com realização de Sessões Ordinárias.

		<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA			
	100,00	Percentual			
<b>META POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	100,00	100,00	100,00	100,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	6.200.000,00	6.200.000,00	7.000.000,00	7.900.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>					27.300.000,00



**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4053 Publicidade Institucional - Câmara

		<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA			
	100,00	Percentual			
<b>META POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	100,00	100,00	100,00	100,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	1.180.000,00	1.180.000,00	1.300.000,00	1.500.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>					5.160.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

4054 Publicidade Legal - Câmara

		<b>META FÍSICA</b>			
QUANTIDADE TOTAL		UNIDADE DE MEDIDA			
	100,00	Percentual			
<b>META POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	100,00	100,00	100,00	100,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>					
	2026	2027	2028	2029	
	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>					280.000,00





PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
4055	Regime de Adiantamentos - Câmara			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	100,00		Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				28.000,00

<b>ÓRGÃO:</b>	03	INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO MUNICÍPIO DE
<b>UNIDADE EXECUTORA:</b>	16	INST. DE PREVIDENCIA DO MUNICÍPIO DE
<b>SUBUNIDADE:</b>	16	GABINETE DO SUPERINTENDENTE DO INSTITUTO
<b>FUNÇÃO:</b>	09	Previdência Social
<b>SUBFUNÇÃO:</b>	122	Administração Geral
<b>PROGRAMA:</b>	8050	REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL

**AÇÕES**

PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL				
2633	MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES - IPMS			
<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL			UNIDADE DE MEDIDA	
	100,00		Percentual	
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
	2026	2027	2028	2029
	7.615.000,00	7.517.000,00	7.839.000,00	8.143.000,00
<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL:</b>				31.114.000,00

**ÓRGÃO:** 03 INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO MUNICÍPIO DE  
**UNIDADE EXECUTORA:** 16 INST. DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE  
**SUBUNIDADE:** 16 GABINETE DO SUPERINTENDENTE DO INSTITUTO  
**FUNÇÃO:** 09 Previdência Social  
**SUBFUNÇÃO:** 272 Previdência do Regime Estatutário  
**PROGRAMA:** 8050 REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

1000 SEDE PRÓPRIA IPMS

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 0,25 UNIDADE DE MEDIDA UNIDADE

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
0,00	0,00	0,00	1,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
3.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 8.000.000,00

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2634 BENEFÍCIOS AOS SERVIDORES

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA Percentual

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
48.602.000,00	53.602.000,00	58.601.000,00	64.601.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 225.406.000,00

**ÓRGÃO:** 03 INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO MUNICÍPIO DE  
**UNIDADE EXECUTORA:** 16 INST. DE PREVIDENCIA DO MUNICPIO DE  
**SUBUNIDADE:** 16 GABINETE DO SUPERINTENDENTE DO INSTITUTO  
**FUNÇÃO:** 99 Reserva de Contingência  
**SUBFUNÇÃO:** 999 Reserva de Contingência  
**PROGRAMA:** 9999 RESERVA DE CONTINGENCIA



**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

9999 RESERVA DE CONTINGÊNCIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 0,00 UNIDADE DE MEDIDA N/A

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
0,00	0,00	0,00	0,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
111.640.000,00	114.839.000,00	117.877.000,00	117.204.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 461.560.000,00

**ÓRGÃO:** 04 Agência Reguladora de Serviços Públicos  
**UNIDADE EXECUTORA:** 22 Agência Reguladora de Serviços Públicos  
**SUBUNIDADE:** 22 Agência Reguladora de Serviços Públicos  
**FUNÇÃO:** 04 Administração  
**SUBFUNÇÃO:** 422 Administração Geral  
**PROGRAMA:** 7100 AGÊNCIA REGULADORA DE SERVIÇOS PÚBLICOS

**AÇÕES**

**PROJETO/ATIVIDADE/OPERAÇÃO ESPECIAL**

2435 MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL 100,00 UNIDADE DE MEDIDA % PERCENTUAL

**META POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
100,00	100,00	100,00	100,00

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2026	2027	2028	2029
3.600.000,00	4.000.000,00	4.500.000,00	4.800.000,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL:** 16.900.000,00



MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 1000 - SAÚDE PARA TODOS

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

**Indicador:** EQUIPES RESPONSÁVEIS PELA COBERTURA DE ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE

**Unidade Medida:** UNIDADE

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Execução

**ODS:** 3 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
111	116	120	126	126

**Produto/Conceito:** Número de equipes de atenção primária em atuação, responsáveis por garantir o acompanhamento da população adscrita em um território definido.  
Polaridade positiva: Quanto maior, melhor.

**Fórmula de cálculo:** Somatória de equipes de APS = nº de eSF + nº de eAP + nº de eSB + nº de eMulti + nº de eCR.  
Unidade de medida: número absoluto.

**Nota técnica:** Este indicador mede a capacidade de cobertura assistencial da rede de Atenção Primária, refletindo a disponibilidade de equipes para atendimento territorializado e longitudinal, conforme diretrizes da Política Nacional de Atenção Básica (PNAB).





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 1002 - GESTÃO MAIS EFICIENTE

**Secretaria Responsável:** SECRETARA MUNICIPAL DE SAUDE

**Indicador:** INFORMATIZAÇÃO DOS ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE PÚBLICOS E/OU CONTRATUALIZADOS

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Execução

**ODS:** 3 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
48,72	60	73,8	84,1	93,2

**Produto/Conceito:** Proporção de estabelecimentos de saúde públicos e/ou contratualizados com prontuário eletrônico implantado e em uso efetivo.

**Fórmula de cálculo:** (Número de estabelecimentos de saúde públicos e contratualizados com prontuário eletrônico em uso / Número total de equipamentos de saúde públicos e contratualizados) x 100.

**Nota técnica:** Este indicador mede o grau de informatização e uso efetivo das tecnologias da informação e comunicação (TIC) na rede de saúde.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 1003 - RETAGUARDA SUS

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

**Indicador:** ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE PÚBLICOS E/OU CONTRATUALIZADOS NA ATENÇÃO SECUNDÁRIA À SAÚDE

**Unidade Medida:** UNIDADES

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Execução

**ODS:** 3 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
17	17	18	19	19

**Produto/Conceito:** Número de estabelecimentos de saúde públicos e/ou contratualizados na atenção secundária à saúde, com oferta de serviços de apoio e retaguarda à atenção primária.  
Polaridade positiva: Quanto maior, melhor.

**Fórmula de cálculo:** Somatória dos estabelecimentos de atenção secundária = nº de ambulatórios, centros e clínicas especializados + nº de unidades de urgência/emergência + nº de hospitais.  
Unidade de medida: número absoluto.

**Nota técnica:** Este indicador mede a capacidade de assistência na atenção secundária, refletindo os estabelecimentos mantidos e ampliados para atendimento na rede de apoio e retaguarda à atenção primária.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 1004 - MELHOR REMÉDIO

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

**Indicador:** PONTOS DE DISTRIBUIÇÃO DE MEDICAMENTOS

**Unidade Medida:** UNIDADES

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Execução

**ODS:** 3 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
29	31	35	37	37

**Produto/Conceito:** Quantidade de pontos de distribuição de medicamentos, evidenciando a cobertura territorial da assistência farmacêutica.  
Polaridade positiva: Quanto maior, melhor.

**Fórmula de cálculo:** Somatória de pontos de distribuição de medicamentos em = farmácias públicas + unidades de atenção primária + unidades de atenção secundária + unidades volantes.  
Unidade de medida: número absoluto.

**Nota técnica:** Este indicador reflete a capilaridade da rede de assistência farmacêutica e mede o acesso físico e/ou geográfico da população ao local onde os medicamentos são disponibilizados.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 1005 - SEMPRE ALERTA

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

**Indicador:** INVESTIGAÇÃO DE DOENÇAS DE NOTIFICAÇÃO COMPULSÓRIA IMEDIATA

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 3 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
90	95	95	100	100

Proporção de casos de doenças de notificação compulsória imediata investigados oportunamente.

Polaridade positiva: quanto maior, melhor

**Produto/Conceito:**

**Fórmula de cálculo:** (Número de casos de NCI notificados até 24h com investigação iniciada neste mesmo prazo / Número total de casos de NCI notificados) x 100

Este indicador mede a capacidade oportuna da Vigilância em Saúde de iniciar a investigação epidemiológica de doenças que requerem notificação imediata, como acidente de trabalho, AIDS, coqueluche, meningites, sarampo, rubéola, síndrome gripal, síndrome respiratória aguda grave e surtos notificáveis; e reflete a eficiência da resposta do sistema de saúde diante de agravos com alto potencial de disseminação e risco à saúde pública.

**Nota técnica:**





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 2000 - EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA TRÁS

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**Indicador:** NÚMERO DE ALUNOS DO ENSINO FUNDAMENTAL

**Unidade Medida:** NUMERO

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 4 - Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
37.825	38.325	38.900	41.200	41.500

**Produto/Conceito:** Representa o ato administrativo de inclusão do aluno no sistema de ensino, garantindo o direito ao acesso e à permanência escolar no Ensino Fundamental da rede municipal, bem como a garantia da oferta de alimentação escolar adequada nas unidades escolares, incluindo as escolas estaduais que atendem ao Ensino Fundamental, Ensino Médio e às Escolas Técnicas Estaduais (ETEC). Essa integração reforça o compromisso com a garantia do atendimento integral às necessidades dos estudantes durante sua trajetória educacional.

**Fórmula de cálculo:** Número de alunos do ensino fundamental (ano X) = Matrículas no ensino fundamental no ano X

**Nota técnica:** Visa assegurar a matrícula formal dos estudantes no Ensino, garantindo seu acesso e permanência na rede municipal de ensino.



## 2000 - EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA TRÁS

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**Indicador:** NÚMERO DE ALUNOS COM DEFICIÊNCIA INCLUÍDAS COM APOIO ESPECIALIZADO

**Unidade Medida:** NUMERO

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 4 - Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
1.244	1.619	1.994	2.369	2.744

**Produto/Conceito:** O apoio especializado, no contexto da educação infantil inclusiva, é o conjunto de recursos, serviços e estratégias que visam eliminar as barreiras para a aprendizagem e participação das crianças com deficiência no ambiente escolar regular. Este apoio é complementar e/ou suplementar à educação comum e não se confunde com reforço escolar.

**Fórmula de cálculo:** Número de alunos com deficiência e apoio especializado (ano X) = total de alunos com deficiência matriculados no ensino fundamental no ano X

**Nota técnica:** Ao combinar dados quantitativos e qualitativos, será possível ter uma visão abrangente sobre o número de crianças com deficiência incluídas e a efetividade do apoio especializado oferecido, permitindo ajustes e aprimoramentos contínuos no programa. **Nota técnica:** Com precisão robusta na coleta de dados: Censo Escolar, ficha individual do aluno (detalhada o perfil do aluno), entrevistas e questionários com pais/responsáveis, observação em sala de aula, relatórios pedagógicos, parceria com redes de apoio como CAPS, UBS, assistência social, iniciar as tratativas para elaboração de um Plano Municipal de Atendimento Especializado (PMAEE) e/ou Plano de Desenvolvimento Individual (PDI).



## 2000 - EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA TRÁS

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**Indicador:** DESEMPENHO MÉDIO DOS ESTUDANTES DO ENSINO FUNDAMENTAL - 2º ANO NAS AVALIAÇÕES MUNICIPAIS (SIMAEB)

**Unidade Medida:** NUMERO

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 4 - Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
1.650	1.799	1.957	2.116	2.381

**Produto/Conceito:** Criança Alfabetizada (2023), que apoia Estados e Municípios em sua implementação. Anteriormente, o Pacto Nacional pela Alfabetização na Idade Certa (PNAIC - 2012) previa a alfabetização até o 3º ano. A evolução dessas diretrizes reforça o compromisso com a garantia da alfabetização na idade certa.

**Fórmula de cálculo:** Desempenho médio SIMAEB (ano X) = pontuação dos alunos do 2º ano nas avaliações SIMAEB / número de alunos do 2º ano avaliados pelo SIMAEB

A adoção do SIMAEB na Rede Municipal de Suzano visa: Avaliar de forma sistemática os níveis de alfabetização dos alunos do 2º ano; Produzir dados objetivos e comparáveis para subsidiar a tomada de decisão;

**Nota técnica:**

Acompanhar a evolução das metas estabelecidas no PPA e nos planos educacionais; Promover equidade educacional ao identificar lacunas de aprendizagem; Cumprir com os parâmetros estabelecidos pelo MEC no âmbito do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada



## 2000 - EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA TRÁS

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**Indicador:** NÚMERO DE UNIDADES ESCOLARES COM ATENDIMENTO JORNADA ESTENDIDA

**Unidade Medida:** NUMERO

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 4 - Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.

	Valor Base	2026	2027	2028	2029
8		10	12	14	16

**Produto/Conceito:** A Jornada Estendida é uma estratégia pedagógica complementar à jornada regular, que amplia o tempo de permanência dos estudantes na escola com intencionalidade educativa. Seu foco é o fortalecimento das aprendizagens, o desenvolvimento integral e o combate às desigualdades, por meio de atividades que integrem reforço escolar, práticas de leitura e escrita, vivências culturais, artísticas, esportivas e socioemocionais.

**Fórmula de cálculo:** Número de unidades escolares com jornada estendida (ano X) = contagem de escolas que oferecem o atendimento em jornada estendida

**Nota técnica:** Ampliar a jornada na escola é garantir mais tempo, mais cuidado e mais oportunidades de aprendizagem para quem mais precisa.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 2001 - PRIMEIRA INFÂNCIA QUE APRENDE

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**Indicador:** ALUNOS MATRICULADOS EM CRECHES

**Unidade Medida:** NUMERO

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 4 - Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
6.437	6.812	7.187	7.562	7.937

**Produto/Conceito:** Continuar a atender a Meta 1 do PNE - ampliar a oferta da educação infantil em creches de forma a atender, no mínimo, 50% das crianças de 0-3 anos  
- Criar 1.500 novas vagas em creche

**Fórmula de cálculo:** Soma do número de alunos de creche matriculados na rede municipal

**Nota técnica:** A primeira infância é a fase mais sensível para o desenvolvimento humano, sendo determinante para o sucesso escolar e social futuro. Dados mostram que investimentos nessa etapa trazem os maiores retornos sociais e econômicos. O Marco Legal da Primeira Infância (Lei 13.257/2016), o Plano Nacional de Educação e a Base Nacional Comum Curricular (BNCC) reforçam a importância de políticas públicas integradas, que assegurem às crianças condições adequadas de desenvolvimento, aprendizagem, cuidado e proteção integral.



**2001 - PRIMEIRA INFÂNCIA QUE APRENDE**

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**Indicador:** Taxa - % de alunos de 4-5 anos matriculadas

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Execução

**ODS:** 4 - Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**Produto/Conceito:** Atender a Meta 1 do PNE - universalização da educação infantil na pré escola para crianças de 4 a 5 anos de idade

**Fórmula de cálculo:** Alunos matriculados / Seria Demanda \* 100?

**Nota técnica:** O Município de Suzano já universalizou o atendimento à pré-escola (4 e 5 anos), cumprindo a meta de 100%. O PPA deve manter esse indicador para garantir a continuidade, a qualidade e a permanência dos alunos, evitando retrocessos.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 3000 - CULTURA QUE QUEREMOS

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

**Indicador:** INDICE EFETIVIDADE DA CULTURA

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 4 - Assegurar a educação inclusiva, e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**PRODUTO:** INDICE CULTURAL

**CONCEITO:** Fortalecimento da identidade e memória coletiva:

**Produto/Conceito:** Eventos culturais, como festas tradicionais e celebrações, ajudam a manter vivas as tradições e valores de um povo, reforçando o sentimento de pertencimento a um grupo social. A formatura dos cursos culturais é um evento onde alunos de diversas áreas artísticas celebram o fim de seus estudos com apresentações e mostras de seus trabalhos. Essas cerimônias, frequentemente organizadas por instituições como a Fábrica de Cultura e prefeituras, contam com apresentações de dança, música, teatro, entre outras manifestações culturais, e servem como uma demonstração do aprendizado adquirido.

**Fórmula de cálculo:** Somatória dos Kpi's das Ações: EVENTOS E FESTIVIDADES (40%) + Formação, Produção e Difusão Cultural (40%) + FUNDO DE CULTURA (10%) + FUNDO PATRIMÔNIO (10%) = 100%

**Nota técnica:** Ao celebrar diferentes expressões culturais, esses eventos criam espaços de interação e diálogo entre pessoas de diferentes origens, promovendo a inclusão e o respeito às diversidades. Atividades culturais, como museus, exposições e apresentações artísticas, enriquecem a formação educacional e contribuem para o desenvolvimento integral de crianças e adultos.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 3100 - SUZANO EM MOVIMENTO

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER

**Indicador:** INDICE EFETIVIDADE DO ESPORTES E LAZER

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 3 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**Produto/Conceito:** PRODUTO: Disseminação de práticas esportivas

CONCEITO: Refere-se ao esforço para tornar o esporte mais acessível e incentivado para a população, com o objetivo de promover saúde, bem-estar e inclusão social.

**Fórmula de cálculo:**  $INDICE = \text{Qtde. Ações Esportivas Planejados} \times \text{Ações Realizados} = 100\%$

**Nota técnica:** A Secretaria de Esporte e Lazer desempenha um papel crucial na promoção da saúde, bem-estar e qualidade de vida da população, através da prática de atividades físicas, Esportivas e de lazer. Sua atuação abrange desde a organização de eventos esportivos até a criação de espaços públicos para a prática dessas atividades, além de estimular a participação da comunidade em diversas modalidades esportivas e de lazer.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 4000 - GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV SOCIAL

**Indicador:** Taxa de Atendimentos individualizados realizados nos serviços da Proteção Social Básica

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
25	25	25	30	35

**Produto/Conceito:** Taxa de Atendimentos individualizados realizados nos serviços de Proteção Social Básica

**Fórmula de cálculo:** Número de atendimentos individualizados realizados pela Proteção Social Básica / Número de pessoas inseridos no Cadastro Único com renda per capita de até ½ salário mínimoX100

**Nota técnica:** Dados extraídos do RMA e do Cadastro Único



**4000 - GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL**

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV SOCIAL

**Indicador:** Taxa de atendimentos e acolhimento junto aos serviços da Assistência Social

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029	
4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	8

**Produto/Conceito:** Taxa de Atendimentos individualizados realizados na Proteção Social Especial

**Fórmula de cálculo:** Número de atendimentos individualizados realizados pela Proteção Social Especial / Número de pessoas inseridos no Cadastro Único com renda per capita de até ½ salário mínimoX100

**Nota técnica:** Dados de acompanhados e acolhidos obtidos pelo CRAS e CREAS anualmente e dados de população do censo IBGE ajustados anualmente



#### 4000 - GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV SOCIAL

**Indicador:** Índice de atualização do CADASTRO ÚNICO

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
83	83	83	84	84

**Produto/Conceito:** Taxa de atualização do CADASTRO ÚNICO MUNICIPAL

**Fórmula de cálculo:** Total de cadastros válidos de famílias com renda per capita de até ½ salário mínimo atualizados nos últimos dois anos pelo município/total de pessoas no cadastro único com renda per capita de até ½ salário mínimoX100

**Nota técnica:** Dados obtidos pelo Cadastro Único





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 4500 - SUZANO SUSTENTÁVEL

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE

**Indicador:** INDICE EFETIVIDADE MEIO AMBIENTE

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**Produto/Conceito:** São métricas usadas para medir e monitorar o desempenho ambiental. Eles ajudam a avaliar o impacto ambiental das operações, definir metas de sustentabilidade e garantir a conformidade com padrões e regulamentos.

**Fórmula de cálculo:** Somatória dos Kpi's (Fiscalização ambiental + Educ. ambiental não-formal + Manut. FUMDEMA + Manut. FMSAI + Licenciamento Ambiental + Proteção e Bem-Estar Animal + Arborização Urbana) = 100%

**Nota técnica:** A análise de indicadores ambientais pode levar à identificação e adoção de melhores práticas ambientais, promovendo a sustentabilidade





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 5000 - CIDADE ON

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUT. E SERV.URBANOS

**Indicador:** ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE SERVIÇOS URBANOS

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 7 - Garantir acesso à energia barata, confiável, sustentável e renovável para todos.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**Produto/Conceito:** CONCEITO: A infraestrutura urbana e a iluminação pública são elementos fundamentais para o desenvolvimento e a qualidade de vida nas cidades. A iluminação pública, em particular, desempenha um papel fundamental na segurança, mobilidade e bem-estar da população, além de impactar a economia e o desenvolvimento urbano.

**Fórmula de cálculo:** Somatória dos Kpi's (Infraestrutura Urbana 50%+ Iluminação Pública 50%= 100%

**Nota técnica:** Promover a modernização, a ampliação e a conservação da infraestrutura urbana do município de Suzano, com foco na mobilidade segura, na drenagem eficiente e na prevenção de desastres urbanos, por meio da execução de obras de pavimentação e recapeamento de vias públicas, desassoreamento de rios e canais, limpeza sistemática de bocas de lobo e galerias pluviais, e elaboração e implantação de projetos de contenção de inundações.

Essas ações visam garantir a trafegabilidade urbana, reduzir os impactos das chuvas intensas e alagamentos, preservar o patrimônio público e privado, além de melhorar a qualidade de vida da população, principalmente nas áreas mais vulneráveis. Modernizar e expandir o sistema de iluminação pública de Suzano, promovendo mais eficiência energética, segurança urbana e qualidade de vida, por meio da substituição progressiva de lâmpadas convencionais por tecnologia LED e da manutenção e ampliação da rede de iluminação em vias públicas, praças e espaços urbanos.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 6000 - PORTAS ABERTAS

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E GERAÇÃO DE EMPREGO

**Indicador:** ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 12 - Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**Produto/Conceito:** Produto: APOIO

Conceito: Medir o ÍNDICE de atendimento dos municípios nas AÇÃO DE APOIO A AGRICULTURA FAMILIAR / INDÚSTRIA E COMÉRCIO / ARTESANATO / TURISMO / EMPREGABILIDADE

**Fórmula de cálculo:** T. Municípios atendidos = 100%

AGRICULTURA FAMILIAR refere-se à produção agrícola e pecuária realizada por famílias que trabalham em propriedades rurais pequenas ou médias, geralmente com gestão familiar. No contexto municipal, isso significa que a agricultura familiar é uma parte fundamental da economia local, contribuindo para o abastecimento de alimentos, a geração de renda e o desenvolvimento social da região.

INDÚSTRIA E COMÉRCIO: Planejar, promover e regulamentar as atividades nessas áreas, com foco em atrair investimentos, gerar empregos e impulsionar o crescimento econômico.

**Nota técnica:** ARTESANATO - Estimular a inclusão produtiva, o acesso ao mercado e a geração de renda.

TURISMO - Promover o desenvolvimento local atraindo visitantes para explorar a cultura, história e belezas naturais da região.

SUZANO + EMPREGO - Desenvolver ações que promovam a qualificação profissional, a intermediação de mão de obra e o apoio ao empreendedorismo





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 6500 - SUZANO DO AMANHÃ

**Secretaria Responsável:** SEC. MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO URB. E HABITAÇÃO

**Indicador:** ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE PLANEJAMENTO URBANO E HABITAÇÃO

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**Produto/Conceito:** Conceito: Fornecem dados e informações que auxiliam na tomada de decisões, permitindo comparar situações, avaliar a eficiência de projetos e direcionar investimentos de forma mais eficaz.

**Fórmula de cálculo:** Somatória dos Kpi's das Ações de Moradia (40%) + Habitação Social (30%) + Manut. Fundo (30%) = 100%

**Nota técnica:** Os indicadores da Secretaria Municipal de Planejamento Urbano e Habitação são ferramentas fundamentais para o planejamento, monitoramento e avaliação das políticas públicas relacionadas ao desenvolvimento urbano e habitacional.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 7000 - GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**Secretaria Responsável:** Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão Orçamentária

**Indicador:** ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA COMUNICAÇÃO PÚBLICA

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**PRODUTO:** Comunicação

**CONCEITO:** Promover campanhas institucionais com o objetivo de aumentar a visibilidade das políticas e serviços oferecidos, além de permitir que a população seja mantida informada sobre os programas e projetos em andamento de maneira clara e acessível, otimizando a interação da prefeitura com seus públicos específicos. Dar publicidade aos atos oficiais do município

**Produto/Conceito:**

**Fórmula de cálculo:** SOMATÓRIA DOS PESOS DAS AÇÕES: Campanhas Institucionais + Publicidade Legal

**Nota técnica:** As campanhas são realizadas a partir de planejamento e/ou indicação de necessidade das secretarias e órgãos municipais, além de informações divulgadas a partir de releases disponíveis no site oficial da Prefeitura de Suzano, aba "Notícias", bem como em suas redes sociais. No ano de 2028 foi considerado o período eleitoral para cálculo da meta física. Atender as demandas das secretarias quanto à publicação de atos oficiais.



## 7000 - GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**Secretaria Responsável:** Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão Orçamentária

**Indicador:** ESCOLA DE GOVERNO

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Efetividade

**ODS:** 16 - Promover sociedades pacíficas e inclusivas par ao desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
0		100	100	100

**Produto/Conceito:** Conceito: Desenvolvimento profissional e pessoal dos servidores municipais

**Fórmula de cálculo:** Servidores Capacitados / 1100 \* 100

**Nota técnica:** Para 2026 faremos o planejamento e organização da Escola de Governo, criando um projeto para posteriormente transformá-lo em Ação. O objetivo é começar um processo que atinja pelo menos 1100 por ano dos servidores. A capacitação para o aperfeiçoamento dos servidores públicos visa o desenvolvimento profissional e pessoal, com o objetivo de melhorar a qualidade dos serviços prestados pela administração pública. Essa capacitação pode ser oferecida por meio de cursos, treinamentos, programas de desenvolvimento e outras atividades que visem aprimorar conhecimentos, habilidades e atitudes dos servidores.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 7040 - GESTÃO DE PESSOAL, ENCARGOS, PROPOSIÇÕES E MANUTENÇÃO DA CÂMARA

**Secretaria Responsável:** CAMARA MUNICIPAL

**Indicador:** ATIVIDADE REALIZADA

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**Produto/Conceito:** Atividades da Câmara Municipal de Suzano realizadas.

**Fórmula de cálculo:**

**Nota técnica:**



**7040 - GESTÃO DE PESSOAL, ENCARGOS, PROPOSIÇÕES E MANUTENÇÃO DA CÂMARA**

**Secretaria Responsável:** CAMARA MUNICIPAL

**Indicador:** MELHORIA NA QUALIDADE DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** -

**Tipo de Indicador:** -

**ODS:** -

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

**Produto/Conceito:**

**Fórmula de cálculo:**

**Nota técnica:**





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 8050 - REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL

Secretaria Responsável: INST. DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO

Indicador: PENSÕES A CONCEDER

Unidade Medida: UNIDADE

Frequência: -

Tipo de Indicador: -

ODS: -

Valor Base	2026	2027	2028	2029
35	19	21	25	29

Produto/Conceito: PENSÕES CONCEDIDAS.

Fórmula de cálculo:

Nota técnica:



**8050 - REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL**

**Secretaria Responsável:** INST. DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO

**Indicador:** APOSENTADORIAS A CONCEDER

**Unidade Medida:** UNIDADE

**Frequência:** -

**Tipo de Indicador:** -

**ODS:** -

	<b>Valor Base</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
304		150	160	170	180

**Produto/Conceito:** APOSENTADORIAS CONCEDIDAS.

**Fórmula de cálculo:**

**Nota técnica:**





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 8500 - CIDADE SEGURA (SAFE CITY)

**Secretaria Responsável:** SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA CIDADÃ

**Indicador:** ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA SEGURANÇA CIDADÃ

**Unidade Medida:** % PERCENTUAL

**Frequência:** Continuada

**Tipo de Indicador:** Eficiência

**ODS:** 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Valor Base	2026	2027	2028	2029
100	100	100	100	100

ÍNDICE DE ATIVIDADES SEG. CIDADÃ

**Produto/Conceito:** Conceito: A segurança pública envolve ações e políticas destinadas a garantir a ordem pública e a segurança dos cidadãos. Isso inclui a atuação da Guarda Municipal, a prevenção de crimes e o atendimento a ocorrências. Além disso, a segurança pública municipal também está relacionada com a articulação com órgãos estaduais e federais, como a Polícia Militar e a Polícia Civil, na busca por soluções para os problemas de segurança.

**Fórmula de cálculo:** Fórmula de Cálculo: Somatória dos Kpi's das Ações Finalísticas = 100%

**Nota técnica:** A segurança pública é uma responsabilidade compartilhada entre diferentes níveis de governo e a sociedade civil. A colaboração e o uso de dados e indicadores são fundamentais para garantir a segurança e o bem-estar da população.





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Indicadores de Programas de Governo

### 9999 - RESERVA DE CONTINGENCIA

Secretaria Responsável: SECRETARIA MUNICIPAL PLANEJAMENTO E FINANÇAS

Indicador: NÃO SE APLICA INDICADOR

Unidade Medida: N/A

Frequência: -

Tipo de Indicador: -

ODS: -

Valor Base	2026	2027	2028	2029
0	0	0	0	0

Produto/Conceito: O INDICADOR NÃO SE APLICA

Fórmula de cálculo:

Nota técnica:





MUNICÍPIO DE SUZANO  
ESTADO DE SÃO PAULO  
República Federativa do Brasil

## Anexo I - Metas e Prioridades

Exercício: 2026



### PROGRAMA

1000 SAÚDE PARA TODOS

### UNIDADE GESTORA

01.09 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

### OBJETIVO

Ampliar a cobertura, a resolutividade e a integração da Atenção Primária à Saúde, com prioridade para ações de promoção, prevenção e cuidado contínuo, assegurando o acesso humanizado, a integralidade do cuidado e o uso de ferramentas digitais para qualificação do cuidado.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO				
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA		ÍNDICE
EQUIPES RESPONSÁVEIS PELA COBERTURA DE ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE		UNIDADE		116.00000
AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO		METAS
INFRAESTRUTURA NA ATENÇÃO BÁSICA - 1601	01.10.10.10.301.1000.1601	UNIDADES CONSTRUÍDAS/UNIDADES	1.00	2.165.000,00
FUNCIONAMENTO DA ATENÇÃO BÁSICA - 2002	01.09.90.10.301.1000.2002	ATENDIMENTOS REALIZADOS/UNIDADES	216500.00	132.813.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 134.978.000,00

### PROGRAMA

1002 GESTÃO MAIS EFICIENTE

### UNIDADE GESTORA

01.09 SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE

### OBJETIVO

Promover a integração inteligente dos níveis de atenção à saúde por meio da transformação digital, da interoperabilidade entre sistemas de informação e do uso de tecnologias para fortalecer a coordenação do cuidado, a eficiência da gestão e a superação da fragmentação do SUS.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO				
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA		ÍNDICE
INFORMATIZAÇÃO DOS ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE PÚBLICOS E/OU CONTRATUALIZADOS		% PERCENTUAL		60.00000
AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO		METAS
APRIMORAMENTO DA GESTÃO SUS - 2005	01.09.90.10.122.1002.2005	Percentual/Percentual	94.50	20.204.000,00
FISCALIZAÇÃO E CONTROLE SOCIAL - 2006	01.09.90.10.122.1002.2006	Unidade/Unidade	12.00	15.100,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 20.219.100,00

**PROGRAMA**

1003 RETAGUARDA SUS

**UNIDADE GESTORA**

01.09 SECRETARA MUNICIPAL DE SAUDE

**OBJETIVO**

Ofertar e referenciar ações e serviços de atenção especializada de média e alta complexidade em tempo oportuno, com base em protocolos clínicos e diretrizes integradas aos sistemas digitais de regulação, utilizando tecnologias da informação e comunicação para ampliar o acesso, qualificar a gestão do cuidado e fortalecer a integração regional em saúde.



METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO		
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
ESTABELECIMENTOS DE SAÚDE PÚBLICOS E/OU CONTRATUALIZADOS NA ATENÇÃO SECUNDÁRIA À SAÚDE	UNIDADES	17.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
FUNCIONAMENTO NA MÉDIA COMPLEXIDADE - 2010	01.09.90.10.302.1003.2010	CONSULTAS AMBULATORIAIS ESPECIALIZADAS (TAXA POR MIL)/UNIDADE	207.00	253.698.505,07
INFRAESTRUTURA NA MÉDIA COMPLEXIDADE - 2011	01.10.10.10.302.1003.2011	UNIDADES CONSTRUÍDAS/UNIDADES	0.00	8.960.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 262.658.505,07

**PROGRAMA**

1004 MELHOR REMÉDIO

**UNIDADE GESTORA**

01.09 SECRETARA MUNICIPAL DE SAUDE

**OBJETIVO**

Promover ações que assegurem e ampliem o acesso da população a medicamentos e insumos estratégicos por meio da qualificação tecnológica da assistência farmacêutica, garantindo qualidade, segurança, eficácia e disponibilidade em tempo oportuno, com rastreabilidade e gestão informatizada, incentivando o uso racional e sustentável.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO		
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
PONTOS DE DISTRIBUIÇÃO DE MEDICAMENTOS	UNIDADES	31.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
FUNCIONAMENTO DA ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA - 2015	01.09.90.10.303.1004.2015	Percentual/Percentual	88.00	17.438.000,00
JUDICIALIZAÇÃO - 2016	01.09.90.10.303.1004.2016	Percentual/Percentual	100.00	1.725.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 19.163.000,00

**PROGRAMA**

1005 SEMPRE ALERTA

**UNIDADE GESTORA**

01.09 SECRETARA MUNICIPAL DE SAUDE

**OBJETIVO**

Reduzir os riscos, doenças e agravos de relevância epidemiológica, sanitária, ambiental e relacionados à saúde do trabalhador, por meio de ações integradas de promoção, prevenção e proteção, com uso de tecnologias digitais, sistemas inteligentes de vigilância em saúde e monitoramento em tempo real, fortalecendo a resposta oportuna e a gestão baseada em evidências.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO		
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
INVESTIGAÇÃO DE DOENÇAS DE NOTIFICAÇÃO COMPULSÓRIA IMEDIATA	% PERCENTUAL	95.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
FUNCIONAMENTO DA VIGIÂNCIA SANITÁRIA E SAÚDE DO TRABALHADOR - 2020	01.09.90.10.304.1005.2020	Percentual/Percentual	85.71	3.118.000,00

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
FUNCIONAMENTO DA VIGILÂNCIA EPIDEMIOLÓGICA E AMBIENTAL - 2021	01.09.90.10.305.1005.2021	Percentual/Percentual	95.00	9.955.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 13.073.000,00

**PROGRAMA**

2000 EDUCAÇÃO SEM BARREIRAS, NINGUÉM PARA TRÁS

**UNIDADE GESTORA**

01.08 SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



**OBJETIVO**

Assegurar o acesso, a permanência e a aprendizagem de todos os estudantes da rede municipal, por meio de ações inclusivas e integradas que superem barreiras pedagógicas, sociais e estruturais, garantindo equidade e qualidade na educação.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO			
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE	
NÚMERO DE ALUNOS DO ENSINO FUNDAMENTAL	NUMERO	38325.00000	
NÚMERO DE ALUNOS COM DEFICIÊNCIA INCLUÍDOS COM APOIO ESPECIALIZADO	NUMERO	1619.00000	
DESEMPENHO MÉDIO DOS ESTUDANTES DO ENSINO FUNDAMENTAL - 2º ANO NAS AVALIAÇÕES MUNICIPAIS (SIMAEB)	NUMERO	1799.00000	
NÚMERO DE UNIDADES ESCOLARES COM ATENDIMENTO JORNADA ESTENDIDA	NUMERO	10.00000	

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
CONSTRUÇÃO DE SALAS - 1588	01.08.80.12.367.2000.1588	UNIDADE CONSTRUIDAS/UNIDADE	2.00	700.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.08.80.12.361.2000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	830.000,00
FORMAÇÃO - 6101	01.08.80.12.361.2000.6101	Unidade/Unidade	1208.00	2.200.000,00
FORMAÇÃO - 6101	01.08.80.12.366.2000.6101	Unidade/Unidade	5.00	380.000,00
FORMAÇÃO - 6101	01.08.80.12.367.2000.6101	Unidade/Unidade	107.00	1.650.000,00
TRANSPORTE ESCOLAR - 6104	01.08.80.12.361.2000.6104	Unidade/Unidade	1394.00	13.200.000,00
TRANSPORTE ESCOLAR - 6104	01.08.80.12.366.2000.6104	Unidade/Unidade	103.00	420.000,00
TRANSPORTE ESCOLAR - 6104	01.08.80.12.367.2000.6104	Unidade/Unidade	271.00	1.550.000,00
ALIMENTAÇÃO ESCOLAR - 6105	01.08.80.12.361.2000.6105	Unidade/Unidade	51015.00	11.200.000,00
BENEFÍCIOS AO TRABALHADOR - 6108	01.08.80.12.361.2000.6108	Percentual/Percentual	100.00	21.000.000,00
MANUTENÇÃO DO ENSINO - 6115	01.08.80.12.361.2000.6115	ALUNOS ATENDIDOS/UNIDADES	13715.00	156.520.000,00
MANUTENÇÃO DO ENSINO - 6115	01.08.80.12.366.2000.6115	ALUNOS ATENDIDOS/UNIDADES	146.00	2.750.000,00
MANUTENÇÃO DO ENSINO - 6115	01.08.80.12.367.2000.6115	ALUNOS ATENDIDOS/UNIDADES	1619.00	24.000.000,00
ADMINISTRAÇÃO - 6117	01.08.80.12.122.2000.6117	Alunos Atendidos/Unidades	2351.00	2.500.000,00
PPDEM - 6118	01.08.80.12.361.2000.6118	Percentual/Percentual	100.00	2.500.000,00
PPDEM - 6118	01.08.80.12.366.2000.6118	Percentual/Percentual	100.00	30.000,00
PPDEM - 6118	01.08.80.12.367.2000.6118	Percentual/Percentual	100.00	110.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 241.540.000,00

**PROGRAMA**

2001 PRIMEIRA INFÂNCIA QUE APRENDE

**UNIDADE GESTORA**

01.08 SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

**OBJETIVO**

Assegurar o acesso, a permanência e a aprendizagem de todos os estudantes da rede municipal, por meio de ações inclusivas e integradas que superem barreiras pedagógicas, sociais e estruturais, garantindo equidade e qualidade na educação.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO		
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
ALUNOS MATRICULADOS EM CRECHES	NUMERO	6812.00000
Taxa - % de alunos de 4-5 anos matriculadas	% PERCENTUAL	100.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
CONSTRUÇÃO DE SALAS - 1588	01.08.80.12.365.2001.1588	UNIDADE CONSTRUIDAS/UNIDADE	2.00	1.400.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.08.80.12.365.2001.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	450.000.00
MANUTENÇÃO DE PRÓPRIOS PÚBLICOS - 6002	01.08.80.12.365.2001.6002	PRÓPRIOS REFORMADOS/UNIDADES	2.00	3.700.000,00
FORMAÇÃO - 6101	01.08.80.12.365.2001.6101	Unidade/Unidade	962.00	1.200.000,00
TRANSPORTE ESCOLAR - 6104	01.08.80.12.365.2001.6104	Unidade/Unidade	1588.00	10.500.000,00
ALIMENTAÇÃO ESCOLAR - 6105	01.08.80.12.365.2001.6105	Unidade/Unidade	14112.00	5.600.000,00
BENEFÍCIOS AO TRABALHADOR - 6108	01.08.80.12.365.2001.6108	Percentual/Percentual	100.00	3.200.000,00
MANUTENÇÃO DO ENSINO - 6115	01.08.80.12.365.2001.6115	ALUNOS ATENDIDOS/UNIDADES	14112.00	159.500.000,00
PPDEM - 6118	01.08.80.12.365.2001.6118	Percentual/Percentual	100.00	2.900.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 188.450.000,00

**PROGRAMA**

3000 CULTURA QUE QUEREMOS

**UNIDADE GESTORA**

01.06 SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

**OBJETIVO**

Impulsionar o desenvolvimento econômico e social local, promovendo a geração de empregos, o crescimento das empresas, a atração de investimentos e o aumento da renda dos moradores. Estimular o mercado de trabalho e o turismo, promovendo a criação e o fortalecimento de empresas, a qualificação da mão de obra e o acesso a oportunidades de emprego. Avaliar o desempenho do programa:

Indicadores permitem medir a eficiência do programa e identificar áreas de melhoria.

Monitorar o impacto do programa:

Indicadores mostram como o programa está impactando a vida das pessoas atendidas.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO		
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
ÍNDICE EFETIVIDADE DA CULTURA	% PERCENTUAL	100.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
EVENTOS E FESTIVIDADES - 2101	01.06.60.13.392.3000.2101	Atividades Realizadas/Unidades	150.00	3.433.605,00
FORMAÇÃO, PRODUÇÃO E DIFUSÃO CULTURAL - 2102	01.06.60.13.392.3000.2102	NUMERO DE PESSOAS ATENDIDAS/UNIDADES	15000.00	4.894.680,00
FUNDO DE CULTURA - 2103	01.06.61.13.392.3000.2103	PRESTAÇÃO DE CONTAS CONCLUÍDAS/% PERCENTUAL	100.00	2.250.000,00

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
FUNDO PATRIMÔNIO - 2104	01.06.61.13.392.3000.2104	PRESTAÇÃO DE CONTAS CONCLUÍDAS/% PERCENTUAL	100.00	20.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 10.598.285,00

**PROGRAMA**

3100 SUZANO EM MOVIMENTO

**UNIDADE GESTORA**

01.07 SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E LAZER

**OBJETIVO**

Esse programa tem como objetivo incentivar a prática regular de exercícios, melhorar a qualidade de vida e promover a socialização. Além disso, a secretaria também organiza eventos e campanhas para conscientizar a população sobre a importância de manter uma rotina ativa e saudável. Todos os serviços são gratuitos e acessíveis à comunidade



METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO			
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE	
ÍNDICE EFETIVIDADE DO ESPORTES E LAZER	% PERCENTUAL	100.00000	

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.07.70.27.122.3100.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	6.752.651,00
TORNEIOS E COMPETIÇÕES - 2901	01.07.70.27.812.3100.2901	Unidade/Unidade	8.00	3.433.605,00
MANUTENÇÃO E ACESSIBILIDADE - 2902	01.07.70.27.812.3100.2902	Percentual/Percentual	80.00	310.155,00
DIFUSÃO DAS MODALIDADES - 2903	01.07.70.27.812.3100.2903	Modalidades Desportivas Conveniadas/Unidades	30.00	3.835.904,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 14.332.315,00

**PROGRAMA**

4000 GESTÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL

**UNIDADE GESTORA**

01.02 SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSIST E DESENV SOCIAL

**OBJETIVO**

Articular os esforços dos três níveis de governo para a execução e o financiamento da Política de Assistência Social, envolvendo diretamente as estruturas e marcos regulatórios municipais e o processo de gestão compartilhada. A implantação de sistemas locais de assistência social e sua adequação aos modelos de gestão e cofinanciamento propostos pelo governo federal, cumprindo pactos de aperfeiçoamento dos sistemas em favor da proteção e desenvolvimento social do cidadão.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO			
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE	
Taxa de atendimentos individualizados realizados nos serviços da Proteção Social Básica	% PERCENTUAL	25.00000	
Taxa de atendimentos e acolhimento junto aos serviços da Assistência Social	% PERCENTUAL	4.30000	
Índice de atualização do CADASTRO ÚNICO	% PERCENTUAL	83.00000	

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.02.20.08.122.4000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	12.983.190,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.02.22.08.122.4000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	2.063.580,00
Manut. Fundo Munic Criança e Adolescente – FUMCA - 2449	01.02.21.08.243.4000.2449	Percentual/Percentual	100.00	30.000,00
Manut. Gestão do Trabalho e Regulação do SUAS - 2450	01.02.20.08.122.4000.2450	Percentual/Percentual	90.00	166.950,00
Manutenção Prog. Proteção Social Básica - 2470	01.02.22.08.241.4000.2470	Percentual/Percentual	90.00	1.404.000,00

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	VALOR
Manutenção Prog. Proteção Social Básica - 2470	01.02.22.08.242.4000.2470	Percentual/Percentual	90.00	161.000,00
Manutenção Prog. Proteção Social Básica - 2470	01.02.22.08.243.4000.2470	Percentual/Percentual	90.00	3.542.000,00
Manutenção Prog. Proteção Social Básica - 2470	01.02.22.08.244.4000.2470	Percentual/Percentual	25.00	377.700,00
Manutenção Prog. Proteção Social Básica - 2476	01.02.22.08.241.4000.2476	Percentual/Percentual	90.00	806.400,00
Manutenção Prog. Proteção Social Básica - 2476	01.02.22.08.243.4000.2476	Percentual/Percentual	90.00	480.000,00
Manutenção Prog. Proteção Social Básica - 2476	01.02.22.08.244.4000.2476	Percentual/Percentual	4.30	185.900,00
Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade - 2477	01.02.22.08.241.4000.2477	Percentual/Percentual	90.00	1.740.000,00
Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade - 2477	01.02.22.08.242.4000.2477	Percentual/Percentual	90.00	1.550.000,00
Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade - 2477	01.02.22.08.243.4000.2477	Percentual/Percentual	90.00	5.274.000,00
Manutenção Proteção Social Especial Alta Complexidade - 2477	01.02.22.08.244.4000.2477	Percentual/Percentual	90.00	2.472.000,00
Manutenção Progr. Vigilância Socioassistencial - 2478	01.02.22.08.122.4000.2478	Percentual/Percentual	100.00	100.000,00
Manutenção Progr. Defesa Direitos Socioassistenciais - 2479	01.02.22.08.244.4000.2479	Unidade/Unidade	2.00	750.000,00
Manutenção Programas Benefícios Eventuais - 2480	01.02.22.08.122.4000.2480	Percentual/Percentual	100.00	1.500.000,00
Projetos de geração de renda e preparação ao mundo do trabalho - 2481	01.02.22.08.244.4000.2481	Percentual/Percentual	10.00	50.000,00
Manutenção do Fundo Municipal do Idoso - FMID - 2482	01.02.23.08.241.4000.2482	Percentual/Percentual	100.00	30.000,00
Escuta Especializada - 2483	01.02.22.08.243.4000.2483	Percentual/Percentual	0.00	575.000,00
Cozinha solidária - 2484	01.02.22.08.244.4000.2484	Percentual/Percentual	0.00	240.000,00
Implantação do Passe Livre + - 2485	01.02.22.08.244.4000.2485	Unidade/Unidade	32.00	100.000,00
Sistema de gestão do SUAS - 2486	01.02.22.08.244.4000.2486	Percentual/Percentual	90.00	700.000,00

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 37.281.720,00**

**PROGRAMA**

4500 SUZANO SUSTENTÁVEL

**UNIDADE GESTORA**

01.18 SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE

**OBJETIVO**

Manter e recuperar a qualidade ambiental do município com planejamento, controle e fiscalização. Promover o bem-estar de animais domésticos do município.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO		
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
ÍNDICE EFETIVIDADE MEIO AMBIENTE	% PERCENTUAL	100.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	VALOR
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.18.18.04.122.4500.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	7.940.823,93
EDUCAÇÃO AMBIENTAL NÃO-FORMAL - 4001	01.18.18.18.541.4500.4001	Unidade/Unidade	60000.00	300.000,00
FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL - 4002	01.18.18.18.542.4500.4002	Percentual/Percentual	100.00	43.000,00
LICENCIAMENTO AMBIENTAL - 4003	01.18.18.18.542.4500.4003	Unidade/Unidade	180.00	25.000,00
ARBORIZAÇÃO URBANA - 4004	01.18.18.18.541.4500.4004	Unidade/Unidade	1500.00	4.818.000,00
PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL - 4005	01.18.18.18.542.4500.4005	Unidade/Unidade	4700.00	3.060.000,00
FUMDEMA - 4006	01.18.19.18.541.4500.4006	Percentual/Percentual	1000.00	150.000,00
FMSAI - 4007	01.18.18.18.541.4500.4007	Percentual/Percentual	100.00	2.000.000,00

**PROGRAMA**

5000 CIDADE ON

**UNIDADE GESTORA**

01.10 SECRETARIA MUNICIPAL DE MANUT. E SERV.URBANOS

**OBJETIVO**

O programa visa à manutenção e conservação dos próprios públicos municipais, à execução de ações preventivas e corretivas em infraestrutura urbana e rural, abrangendo pavimentação e recapeamento de vias, limpeza e manutenção de vias públicas, estradas vicinais e galerias pluviais, coleta e destinação adequada de resíduos sólidos e inertes, gestão e modernização da iluminação pública, controle de enchentes, gestão da frota de serviços urbanos entre outras ações.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO				
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE	
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE SERVIÇOS URBANOS		% PERCENTUAL	100.00000	
AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.10.10.15.452.5000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	172.000.000,00
INFRAESTRUTURA URBANA - 6001	01.10.10.15.451.5000.6001	SERVICOS DE INFRAESTRUTURA/UNIDADES	17.00	60.000.000,00
ILUMINAÇÃO PÚBLICA - 6003	01.10.10.15.452.5000.6003	POSTES EM FUNCIONAMENTO/UNIDADES	34000.00	16.000.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 248.000.000,00

**PROGRAMA**

6000 PORTAS ABERTAS

**UNIDADE GESTORA**

01.14 SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E GERAÇÃO DE EMPREGO

**OBJETIVO**

Impulsionar o desenvolvimento econômico e social local, promovendo a geração de empregos, o crescimento das empresas, a atração de investimentos e o aumento da renda dos moradores. Estimular o mercado de trabalho e o turismo, promovendo a criação e o fortalecimento de empresas, a qualificação da mão de obra e o acesso a oportunidades de emprego. Avaliar o desempenho do programa:

Indicadores permitem medir a eficiência do programa e identificar áreas de melhoria.

Monitorar o impacto do programa:

Indicadores mostram como o programa está impactando a vida das pessoas atendidas.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO				
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE	
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO		% PERCENTUAL	100.00000	
AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.14.14.04.122.6000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	4.200.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 4.200.000,00

**PROGRAMA**

6500 SUZANO DO AMANHÃ

**UNIDADE GESTORA**

01.15 SEC. MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO URB. E HABITAÇÃO

**OBJETIVO**

O objetivo do Programa é planejar, coordenar e executar políticas e ações voltadas para o desenvolvimento urbano e habitacional do município, visando garantir um crescimento organizado e sustentável da cidade, com foco na melhoria da qualidade de vida da população.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO				
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA		ÍNDICE
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DE PLANEJAMENTO URBANO E HABITAÇÃO		% PERCENTUAL		100.00000
AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.15.15.15.127.6500.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	6.300.000,00
ASSISTÊNCIA À MORADIA - 6301	01.15.15.15.127.6500.6301	QUANTIDADE DE FAMILIAS ATENDIDAS/UNIDADES	36.00	1.550.000,00
HABITAÇÃO SOCIAL - 6302	01.15.15.15.127.6500.6302	Projetos elaborados/Unidades	50.00	500.000,00
MANUTENÇÃO DO FUNDO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO - 6303	01.15.16.16.127.6500.6303	Percentual/Percentual	100.00	800.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 9.150.000,00

**PROGRAMA**

7000 GOVERNANÇA E GESTÃO ADMINISTRATIVA

**UNIDADE GESTORA**

01.21 Secretaria Municipal de Planejamento e Gestão Orçamentária

**OBJETIVO**

Promover ações que visam dar sustentação administrativa, tecnológica e financeira aos programas finalísticos.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO				
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA		ÍNDICE
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA COMUNICAÇÃO PÚBLICA		% PERCENTUAL		100.00000
AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
DÍVIDA MUNICIPAL - 0001	01.04.40.28.843.7000.0001	Não se aplica/0	100.00	72.000.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.01.10.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	5.300.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.01.20.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	850.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.01.30.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	3.200.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.01.50.04.131.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	700.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.01.60.19.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	800.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.03.30.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	60.000.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.04.40.04.121.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	33.000.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.05.50.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	5.790.315,00

Fls. 164  
 PROTOCOLO

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.11.11.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	6.067.336,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.12.12.24.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	2.890.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.20.20.04.122.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	1.300.000,00
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.21.21.04.121.7000.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	9.000.000,00
CAMPANHAS INSTITUCIONAIS - 2439	01.12.12.24.131.7000.2439	NUMERO DE CAMPANHAS PUBLICITARIAS REALIZADAS/UNIDADES	1724.00	4.570.000,00
PUBLICIDADE LEGAL - 2440	01.12.12.24.131.7000.2440	Publicação de atos legais/Percentual	100.00	750.000,00
CUIDAR DE VIDAS - 2909	01.01.30.08.244.7000.2909	Unidade/Unidade	1500.00	1.100.000,00
CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL - 2910	01.01.30.08.244.7000.2910	Unidade/Unidade	2500.00	900.000,00

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 208.217.651,00**

**PROGRAMA**

7040 GESTÃO DE PESSOAL, ENCARGOS, PROPOSIÇÕES E MANUTENÇÃO DA CÂMARA

**UNIDADE GESTORA**

02.17 CAMARA MUNICIPAL

**OBJETIVO**

Promover ações de apoio, suporte e modernização ao funcionamento do Poder Legislativo Municipal, bem como dar cumprimento às funções básicas do poder legislativo em Sessões Ordinárias, Extraordinárias, Sessões Solenes e audiências públicas conforme regimento interno.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO		
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
MELHORIA NA QUALIDADE DOS SERVICOS ADMINISTRATIVOS	% PERCENTUAL	100.00000
ATIVIDADE REALIZADA	% PERCENTUAL	100.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
Despesa com Folha e Encargos, incluindo vencimentos e vantagens fixas e obrigações patronais. - 4050	02.17.17.01.031.7040.4050	Manutenção das Atividades/Percentual	100.00	34.893.000,00
Gestão e Manutenção da Câmara, incluindo material de consumo, outros serviços de terceiro - PJ, obras e instalações e equipamentos e material permanente - 4051	02.17.17.01.031.7040.4051	Manutenção das Atividades/Percentual	100.00	7.900.000,00
Corpo Legislativo, incluindo vencimentos e vantagens fixas, obrigações patronais e demais custos com realização de Sessões Ordinárias, Extraordinárias, Sessões Solenes e audiências públicas - 4052	02.17.17.01.031.7040.4052	Manutenção das Atividades/Percentual	100.00	6.200.000,00
Publicidade Institucional - Câmara - 4053	02.17.17.01.031.7040.4053	Percentual/Percentual	100.00	1.180.000,00
Publicidade Legal - Câmara - 4054	02.17.17.01.031.7040.4054	Manutenção das Atividades/Percentual	100.00	70.000,00
Regime de Adiantamentos - Câmara - 4055	02.17.17.01.031.7040.4055	Manutenção das Atividades/Percentual	100.00	7.000,00

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 50.250.000,00**



**PROGRAMA**

7100 AGÊNCIA REGULADORA DE SERVIÇOS PÚBLICOS

**UNIDADE GESTORA**

04.22 Agência Reguladora de Serviços Públicos

**OBJETIVO**

A agência reguladora tem por finalidade regular, controlar e fiscalizar todo e qualquer serviço público delegado que lhe tenha sido atribuído pelo Executivo mediante decreto, em conformidade com as políticas e diretrizes estabelecidas pela legislação federal, estadual e municipal e normas contratuais.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO			
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
Fiscalização dos serviços públicos delegados		% PERCENTUAL	100.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	04.22.22.04.122.7100.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	3.600.000,00

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 3.600.000,00**

**PROGRAMA**

8000 MOBILIDADE PARA TODOS

**UNIDADE GESTORA**

01.19 SEC.MUNICIPAL DE TRANSPORTES E MOBILIDADE URBANA

**OBJETIVO**

Promover a mobilidade urbana segura, acessível e de qualidade no município, por meio da manutenção e ampliação da infraestrutura, acessibilidade urbana e sinalização viária, além da gestão integrada do sistema de trânsito e da educação para o trânsito, garantindo deslocamentos mais eficientes, sustentáveis e organizados às necessidades da população.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO			
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA MOBILIDADE URBANA		% PERCENTUAL	100.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
INTERVENÇÕES DE SINALIZAÇÃO VIÁRIA - 8001	01.19.19.26.782.8000.8001	Percentual/Percentual	100.00	10.000.000,00
GESTÃO EDUCAÇÃO PARA O TRÂNSITO - 8002	01.19.19.26.782.8000.8002	Unidade/Unidade	16.00	80.000,00
GESTÃO SISTEMA TRÂNSITO - 8003	01.19.19.26.782.8000.8003	Percentual/Percentual	100.00	24.750.000,00

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 34.830.000,00**

**PROGRAMA**

8050 REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL

**UNIDADE GESTORA**

03.16 INST. DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO

**OBJETIVO**

Realizar a manutenção das atividades do Instituto de Previdência do Município de Suzano e a Concessão de Benefícios Previdenciários.

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO			
INDICADORES		UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
APOSENTADORIAS A CONCEDER		UNIDADE	150.00000
PENSÕES A CONCEDER		UNIDADE	19.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
SEDE PRÓPRIA IPMS - 1000	03.16.16.09.272.8050.1000	SEDE PROPRIA DO IPMS/UNIDADE		3.500.000,00
MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES - IPMS - 2633	03.16.16.09.122.8050.2633	Percentual/Percentual	100.00	7.615.000,00
BENEFÍCIOS AOS SERVIDORES - 2634	03.16.16.09.272.8050.2634	Percentual/Percentual	100.00	48.602.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 59.717.000,00

**PROGRAMA**

8500 CIDADE SEGURA (SAFE CITY)

**UNIDADE GESTORA**

01.13 SECRETARIA MUNICIPAL DE SEGURANÇA CIDADÃ

**OBJETIVO**

AO LONGO DOS 4 ÚLTIMOS ANOS TIVEMOS AUMENTO DO EFETIVO DA GCM, FORAM INCORPORADAS NOVAS VIATURAS, ARMAMENTOS E TREINAMENTO PARA TROPA, REFLETINDO NA EFETIVIDADE DOS INDICADORES, OBJETIVO PRINCIPAL É MANTER A ESTRUTURA RECENTE E AMPLIAR GRADATIVAMENTE

METAS / INDICADORES NO EXERCÍCIO		
INDICADORES	UNIDADE DE MEDIDA	ÍNDICE
ÍNDICE DE EFETIVIDADE DA SEGURANÇA CIDADÃ	% PERCENTUAL	100.00000

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
MANUTENÇÃO UNIDADE ORÇAMENTÁRIA - 2435	01.13.13.06.181.8500.2435	ATIVIDADES MANTIDAS/% PERCENTUAL	100.00	27.700.000,00
MANUTENÇÃO DA DEFESA CIVIL - 8501	01.13.13.06.182.8500.8501	Percentual/Percentual	100.00	125.000,00
MANUTENÇÃO DOS BOMBEIROS - 8502	01.13.14.06.181.8500.8502	Percentual/Percentual	100.00	300.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 28.125.000,00

**PROGRAMA**

9999 RESERVA DE CONTINGENCIA

**UNIDADE GESTORA**

01.04 SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS

**OBJETIVO**

Reserva de Contingência

AÇÃO	FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA	PRODUTO	METAS	
RESERVA DE CONTINGÊNCIA - 9999	01.04.40.99.999.9999.9999	NÃO SE APLICA/N/A	0.00	2.000.000,00
RESERVA DE CONTINGÊNCIA - 9999	03.16.16.99.999.9999.9999	NÃO SE APLICA/N/A	0.00	111.640.000,00

CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA: R\$ 113.640.000,00



# Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo



Ofício nº 69F – Gabinete do Prefeito - 2.025

Senhor Presidente:

Tenho a honra, através de Vossa Excelência, de apresentar à apreciação dessa Egrégia Casa de Leis, o anexo Projeto de Lei do Plano Plurianual do Município de Suzano para o quadriênio de 2026 a 2029, em cumprimento aos ditames da Constituição Federal, promulgada em 05 de outubro de 1988, bem como, ao disposto na Lei Complementar nº 101 de 04 de maio de 2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF).

Objetivando a transparência e a participação popular no processo de elaboração da presente propositura, a Administração Municipal levou-o para consulta pública.

Por fim, esperamos que o aludido projeto de lei permita uma discussão democrática entre Executivo e Legislativo.

Aproveito a oportunidade para reiterar a Vossa Excelência, protestos de elevada estima e consideração.

**PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI**  
Prefeito Municipal

Excelentíssimo Senhor  
**ARTUR YUKIO TAKAYAMA**  
DD. Presidente da Câmara Municipal  
Suzano/SP



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



Mensagem nº 045/2025, de 29 de Agosto de 2025.

Senhor Presidente, Senhores Vereadores;

Tenho a honra de passar às mãos de Vossa Excelência, a fim de ser apreciado e votado pelos Membros dessa Casa Legislativa, o incluso projeto de lei que versa sobre a instituição do Plano Plurianual do município de Suzano para o período de 2026 a 2029.

Na preparação da propositura foram rigorosamente obedecidos os ditames da Constituição Federal e das demais normas legais pertinentes, tendo o Executivo despendido o melhor de seus esforços com o objetivo de produzir um documento capaz de representar, de fato, o atendimento dos anseios da população, respeitado o quadro de restrições fiscais vivido hoje pelo município de Suzano.

Os elementos que compõem o projeto foram definidos com base nas orientações fornecidas pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo e pelo Ministério do Planejamento e Orçamento, pois ainda não foi editada a lei complementar federal destinada à regulamentação dos instrumentos que integram a sistemática de planejamento e orçamento de que trata o art. 165 da Constituição.

A natureza do projeto – uma peça de planejamento – lhe confere características próprias, diferentes da lei orçamentária que se caracteriza por um caráter tático e operacional.

Por essa razão, a inserção de valores financeiros, tanto nas estimativas de receita como no estabelecimento de custos aproximados para os programas e



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



ações, acontece em decorrência da necessidade de se demonstrar que existe consistência econômica e financeira no conjunto das propostas apresentadas, isto é, todos os projetos e ações de manutenção de atividades contemplados no plano têm reais possibilidades de realização considerada as premissas de arrecadação de receitas, os custos médios dos insumos vigentes no mercado em 2025 e a conjuntura atual da economia brasileira.

Isto quer dizer que esses valores não estão sujeitos à rigidez que caracteriza a lei orçamentária, mas possibilitam ao legislador e à sociedade ter um conhecimento prévio das reais potencialidades do município nos próximos quatro anos.

Essa flexibilidade não pode significar, entretanto, que o plano plurianual comporta a inclusão de todos os sonhos e desejos, dos governantes e dos governados, sem a obrigação de apontar de que forma serão financiados. Isso seria pura irresponsabilidade e transformaria o documento numa simples peça de ficção.

Os dispositivos que figuram no texto do projeto de lei são muito claros ao definirem as regras de funcionamento do plano. Os programas criados, conforme detalhamento constante dos respectivos anexos, formam o seu núcleo, com os objetivos bem delineados, os indicadores atuais e futuros, assim como as ações – projetos, atividades e operações especiais – com suas metas físicas e custos estimados dos respectivos programas.

É importante que se diga que essa estrutura, com a flexibilidade prevista no projeto, será observada na elaboração das respectivas leis de diretrizes orçamentárias e no orçamento propriamente dito. Se modificações se tornarem necessárias ao longo de sua vigência, estas serão, na época própria, apresentadas à apreciação dos Senhores Vereadores.

### **DIAGNÓSTICO E OBJETIVOS**

O Plano Plurianual é a ferramenta mais importante dentro da Administração Pública e define a orientação estratégica do governo, suas metas e prioridades para o período e organiza as ações em programas, com metas físicas e financeiras. Os programas conjugam ações para atender a um problema ou a uma demanda da população.

Mais do que uma exigência prevista pela Constituição Federal para a União, estados e municípios, o Plano Plurianual (PPA) representa o compromisso do Executivo em estabelecer uma administração baseada em resultados e norteada pelas melhores práticas de



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



gestão pública. Suzano lança seu PPA 2026-2029 ainda sob o impacto de uma guerra comercial global sendo afetado diretamente por rigorosas tarifas dos Estados Unidos, crises financeiras que afetam as três esferas de governo e, além disso, entra em vigor no exercício de 2026 a reforma tributária que poderá afetar as receitas de todos os municípios.

A formulação do PPA 2026 – 2029 partiu do diagnóstico da situação socioeconômica e financeira do Município, do programa de governo apresentado pela posição política legitimamente eleita e empossada para o mandato 2025 – 2028 e o histórico evolutivo dos planos anteriores e sua aplicação. Assim, a proposta teve sua construção sustentada em uma base de Planejamento Estratégico do Governo Municipal.

Na elaboração deste Plano Plurianual de 2026 a 2029, o Planejamento procurou reunir as demandas e necessidades da população, realizadas por meio de audiência pública no dia 08 de agosto de 2025, bem como consultas públicas online no período de 07 de março de 2025 a 04 de abril de 2025

O novo Plano Plurianual pretende aprofundar a redução dos desequilíbrios sociais por meio de políticas públicas que atendam a necessidade da população carente, assegurando o acesso aos bens públicos.

Conciliar crescimento econômico e redução dos desequilíbrios sociais é o desafio a ser encarado nos próximos quatro anos, com as metas e prioridades estabelecidas nesse novo plano, garantindo a efetividade dos serviços públicos já ofertados.

É importante destacar que é modernizando a máquina pública, dando-lhe agilidade, reduzindo custos, desburocratizando procedimentos que contribuirão para a sua eficiência e qualidade nos serviços prestados.

Para que esses objetivos sejam concretizados é importante que a implantação do PPA considere a orientação do governo com as possibilidades financeiras do município e com a capacidade operacional das secretarias municipais de gerenciamento dos programas e, ainda, com a integração entre a Lei de Diretrizes Orçamentárias, a Lei Orçamentária Anual e a execução do orçamento.



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



### **CENÁRIO DAS FINANÇAS PÚBLICAS MUNICIPAIS**

O Plano Plurianual traz um panorama geral para as receitas e despesas do próximo quadriênio, contudo existe uma infinidade de fatores que podem causar mudanças no curso dos projetos e atividades das políticas públicas de todas as esferas governamentais.

O contexto econômico atual é marcado por uma série de incertezas que impactam diretamente o planejamento fiscal dos entes públicos. A guerra comercial internacional, conflitos globais, discussões sobre a reforma tributária são exemplos que adicionam camadas de complexidade ao ambiente econômico. Além disso, a situação fiscal dos municípios brasileiros têm se deteriorado, como evidenciado por um estudo da Confederação Nacional de Municípios.

Esse estudo aponta que 54% dos municípios fecharam o ano de 2024 com déficit primário e um valor acumulado de R\$33 bilhões, um resultado fiscal histórico. Essa realidade de déficits crescentes representa um risco substancial para a execução de projetos e atividades planejadas no nosso PPA, que podem ter seu financiamento comprometido.

As projeções do **Boletim Focus** do Banco Central trazem dados adicionais que precisam ser considerados no planejamento para o município de Suzano. As estimativas mais recentes indicam:

- **Inflação (IPCA):** A perspectiva é de que a inflação se mantenha acima da meta do Governo Federal, refletindo em uma **taxa de juros elevada** por mais tempo. O Banco Central projeta quedas significativas somente no exercício de 2026. Esse cenário encarece o crédito e afeta a capacidade de investimento.
- **Dólar:** A cotação da moeda americana tem previsão de valorização, o que pode impactar o custo de importações e matérias-primas, influenciando a dinâmica econômica local e os preços.
- **PIB (Produto Interno Bruto):** As projeções para o crescimento da economia são modestas, indicando um ritmo de crescimento lento para os próximos anos. Um PIB baixo pode se traduzir em menor arrecadação de impostos e, conseqüentemente, em uma receita municipal aquém do esperado no PPA.

Diante desse cenário, é fundamental que a gestão do PPA seja flexível e resiliente, buscando alternativas para mitigar os riscos e garantir a continuidade das políticas públicas essenciais para Suzano. A capacidade de adaptação frente a essas projeções econômicas será crucial para a saúde financeira do nosso município a longo prazo.



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



### PARÂMETROS MACROECONÔMICOS

Na elaboração do presente Plano Plurianual, foram considerados os recentes cenários divulgados para a economia para 2026, 2027 e 2028 que se refletem nas estimativas da receita do Município pela projeção das expectativas de crescimento da economia brasileira, adotados pelo Banco Central do Brasil, por meio do Boletim Focus, o qual estima os seguintes parâmetros macroeconômicos para o próximo triênio:

Parâmetros Macroeconômicos						
Variáveis	2023	2024	2025	2026	2027	2028
PIB (crescimento real % a.a)	2,90	3,40	2,23	1,88	1,95	2,00
Inflação Média - IPCA (% a.a)	5,78	4,83	5,07	4,43	4,00	3,80
Taxa real de juros (média % a.a)	13,65	10,89	15,00	12,50	10,50	10,00
Câmbio (R\$/US\$ - final de ano)	5,28	6,19	5,60	5,70	5,70	5,70

Fonte: BCB- Boletim Focus 01/08/2025

Tanto as projeções de crescimento e expectativas de inflação, quanto os valores estimados para as receitas e as despesas serão revistos anualmente por ocasião da elaboração das respectivas LDO e LOA.

### ESTIMATIVAS DAS RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS

O total das Receitas Orçamentárias do Plano Plurianual, para o período de 2026 a 2029, composto pelas projeções dos órgãos da Administração Direta (Câmara Municipal e as Secretarias Municipais), representa **R\$6.701.801.700,00** (seis bilhões, setecentos e um milhões, oitocentos e um mil e setecentos reais).

Já para a Administração Indireta representado pelo Instituto de Previdência do Município de Suzano **R\$726.080.000,00** (setecentos e vinte e seis milhões e oitenta mil reais) para o mesmo período.

O orçamento quadrienal totaliza **R\$7.427.881.700,00** (sete bilhões, quatrocentos e vinte e sete milhões, oitocentos e oitenta e um mil e setecentos reais).



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



A elaboração de indicadores e metas permite avaliar a evolução das ações de governo para os próximos anos, constituindo-se em um importante avanço na direção de orientar o esforço da administração pública para a busca de resultados e permitir o efetivo acompanhamento e controle social da aplicação de recursos destinados às políticas públicas.

### ***BREVE ANÁLISE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS***

#### **PPA-PARTICIPATIVO**

O PPA Participativo de Suzano teve como objetivo central fomentar e ampliar a participação popular na formulação de políticas públicas e nas diretrizes do plano de governo.

Desde janeiro do corrente ano, a Prefeitura Municipal de Suzano iniciou um trabalho intenso de participação popular, envolvendo, primeiramente a parte interna do governo, onde as secretarias estudaram cuidadosamente as propostas de governo que foram registradas na justiça eleitoral pelo prefeito, estudaram, também, o andamento dos programas do PPA anterior e propuseram seus programas e ações para a nova gestão.

A segunda etapa do processo consistiu na fase externa. Através de audiência pública, debateu-se com a população a atual condição orçamentária e financeira do Município, do Estado e da União, suas expectativas para os próximos quatro anos e o planejamento considerado viável. Ainda, através de uma enquete online, foi solicitado ao munícipe opinar sobre as prioridades para a próxima gestão.

Todas as propostas foram avaliadas pela equipe técnica do município, sendo que a maioria está ajustada aos propósitos de planejamento definidos pelo Governo e corroboraram para atingir de forma abrangente a finalização de um planejamento participativo mais consistente e com conteúdo democrático.

Dessa forma, podemos dizer que o PPA 2026-2029 foi construído de forma participativa, utilizando-se do recurso da internet e presencial para garantir a participação dos munícipes.

A adoção do processo de planejamento é o primeiro passo do ciclo de gestão das políticas públicas. O segundo é a própria execução dos programas e ações, devendo vir acompanhada de um monitoramento, que permite a avaliação de seu desempenho.



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



De forma geral, a etapa do monitoramento de um plano de políticas públicas requer a combinação de um sistema de coleta de informações com a avaliação por meio de indicadores, que servem tanto para aferir o desempenho da gestão e sugerir mudanças de rumo, como para prestar contas à sociedade. O monitoramento por meio de indicadores possibilita, tanto ao cidadão como ao gestor público, acompanhar a execução dos programas e ações. Trata-se de um instrumento que amplia a participação do cidadão como sujeito das políticas públicas, ao fiscalizar e cobrar os resultados, e ao mesmo tempo, consolida o modelo de gestão por resultados.

### **AGENDA 2030 E PLANOS MUNICIPAIS**

Além da observância das diretrizes do Plano de Governo e da vinculação com o Programa de Metas, as Secretarias buscaram alinhar as ações elaboradas no âmbito do PPA a um importante documento programático, os chamados “Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)”, elaborados no âmbito da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU). Trata-se de agenda de caráter mundial composta por 17 objetivos e 169 metas a serem atingidos até 2030:

#### **1. Erradicação da pobreza**

Desenvolve produtos ou serviços que beneficiam e melhoram a qualidade de vida de grupos economicamente vulneráveis.

#### **2. Fome zero e agricultura sustentável**

Apoia pequenos produtores de alimentos e a agricultura familiar.

#### **3. Saúde e Bem-estar**

Incentiva comportamentos saudáveis entre seus públicos e melhora o acesso de seus colaboradores aos cuidados com a saúde.

#### **4. Educação de qualidade**

Assegura que os funcionários de suas operações diretas e da cadeia de fornecimento tenham acesso a treinamento profissional e oportunidades de aprendizagem

#### **5. Igualdade de Gênero**

Trata mulheres e homens de forma justa, com oportunidades iguais de crescimento profissional e equiparação de cargos e salários.



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



Respeita e apoia os direitos humanos e combate toda e qualquer discriminação à diversidade.

### **6. Água potável e Saneamento**

Implanta estratégias de gestão da água que sejam ambientalmente sustentáveis e economicamente benéficas na região hidrográfica onde atua.

### **7. Energia Acessível e Limpa**

Aumenta sua eficiência energética, utiliza fontes renováveis e leva essas mesmas ações à sua cadeia de suprimentos.

### **8. Trabalho decente e crescimento econômico**

Garante condições de trabalho decente para funcionários em toda a sua operação e na cadeia de negócios e suprimentos. Cria empregos decentes e formais em setores intensivos em mão de obra. Educa e treina para o trabalho.

### **9. Indústria, Inovação e Infraestrutura**

Investe em tecnologia para criar produtos, serviços e modelos de negócios que promovam uma infraestrutura sustentável, moderna e resiliente.

### **10. Redução das desigualdades**

Cria e implementa produtos, serviços e modelos de negócios que visam explicitamente às necessidades das populações desfavorecidas e marginalizadas. Desenvolve políticas de compras que beneficiam pequenas empresas da região em que atua.

### **11. Cidades e comunidades sustentáveis**

Pesquisa, desenvolve e implanta produtos e serviços que melhoram o acesso a edifícios resilientes, mobilidade eficiente, limpa e moderna e a espaços comuns verdes.

Reflete sobre as melhores políticas de deslocamento e mobilidade de funcionários, bem como de produtos e matéria-prima, dentro do contexto urbano.

### **12. Consumo e produção responsáveis**

Desenvolve, implementa e compartilha soluções para rastrear e divulgar a procedência de seus produtos, informar o consumidor por meio de políticas de rotulagem



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



e monitora a eficácia dessa ação buscando o desenvolvimento da consciência ambiental e social na sociedade.

### **13. Ação contra a mudança global do clima**

Reduz substancialmente as emissões associadas às operações próprias e às da cadeia de suprimentos, em alinhamento com os mecanismos de regulação climática.

### **14. Vida na água**

Pesquisa, desenvolve e implementa produtos, serviços e modelos de negócios que eliminam impactos nos ecossistemas oceânicos e colaboram para sua restauração.

### **15. Vida terrestre**

Implementa políticas e práticas para proteger os ecossistemas naturais que são afetados por suas atividades e pelas ações de sua cadeia de suprimentos.

Investe em pesquisa e tecnologia para o desenvolvimento de produtos, embalagens biodegradáveis, proporcionando assim uma mudança na própria indústria.

### **16. Paz, justiça e instituições eficazes**

Identifica e toma medidas eficazes contra a corrupção e a violência, nas suas próprias operações e nas de sua cadeia de abastecimento.

### **17. Parcerias e meios de implementação**

Atua em conjunto com o governo e sociedade civil em prol dos Objetivos De Desenvolvimento Sustentável.

### **DIRETRIZES DO PPA PARTICIPATIVO:**

Os programas com suas as ações, projetos e operações especiais que integram os anexos desta primordial ferramenta de planejamento estão voltados para a melhoria na qualidade de vida da população e o desenvolvimento planejado e sustentável do município.

### **01 – PROGRAMAS FINALÍSTICOS**



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



Ligados à essência do funcionamento da organização. São aqueles que caracterizam a atuação da organização e recebem apoio de outros processos internos, gerando o produto / serviço para o público alvo. Podemos citar como exemplos: o serviço de pavimentação, as obras de infraestrutura, os serviços médicos, educacionais, dentre outros. Os objetivos dos programas e ações finalísticos estão elencados abaixo:

- Ampliar a cobertura e a resolutividade da atenção primária à saúde, com prioridade na prevenção, e o fortalecimento da integração entre os serviços de saúde.
- Superar a fragmentação do sistema, de modo a promover maior articulação e coordenação entre os vários níveis de atenção à saúde.
- Ofertar e referenciar ações de saúde e serviços de atenção especializada de média e alta complexidade em tempo oportuno, de acordo com os protocolos de acesso nas regiões.
- Reduzir os riscos, doenças e agravos de relevância epidemiológica, sanitária, ambiental e saúde do trabalhador por meio das ações de promoção, prevenção, proteção e Vigilância em Saúde.
- Executar ações de cunho educacional, de acesso e permanência visando o fortalecimento das unidades escolares em conjunto com a sociedade como um todo.
- Promover o desenvolvimento infantil pleno das crianças na primeira infância, por meio da qualificação do ensino ofertado em creches e pré-escolas e da ampliação de vagas.
- Promover a formação, produção e difusão da cultura por meio de um conjunto de ações para fortalecimento e acesso a bens culturais e realizar ações de proteção e difusão ao patrimônio material e imaterial do município.
- Promover ações de modalidade e lazer, desde sua base até o nível mais elevado; estruturar, modernizar e tornar acessível os próprios públicos a fim de atender melhor a população; construir novos equipamentos públicos para aumentar o número de munícipes atendidos e descentralizar o acesso ao esporte.
- Articular os esforços e recursos dos três níveis de governo para a execução e o financiamento da Política de Assistência Social, envolvendo diretamente as estruturas e marcos regulatórios municipais e o processo de gestão compartilhada. A implantação de sistemas locais de assistência social e sua adequação aos modelos de gestão e cofinanciamento propostos pelo governo federal, cumprindo pactos de aperfeiçoamento dos sistemas em favor da proteção e desenvolvimento social.
- Promover melhorias ambientais no município por meio de planejamento, controle e fiscalização no intuito de proteger, preservar e recuperar os ecossistemas.
- Recapeamento de vias e novos pavimentos, melhorando a infraestrutura e levando progresso e qualidade de vidas a áreas sem pavimento.



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



- Manutenção e conservação dos próprios públicos, manutenção preventiva e corretiva de toda a infraestrutura urbana e rural, coleta de resíduos sólidos e inertes, gestão da iluminação pública, gestão de frota, limpeza de vias, combate a enchentes, melhorando a qualidade das vias públicas e estradas vicinais.
- Formular, executar e avaliar a política municipal de desenvolvimento econômico e de inclusão produtiva, de modo a integrar potenciais e oportunidades de impactar socialmente de forma positiva, contribuindo assim com a melhoria da qualidade de vida da população.
- Promover o planejamento adequado do território de forma a proporcionar projetos de políticas públicas capazes de contribuir com a democratização do território e a construção de um município que contemple as questões ambientais, urbanas e sociais presentes.

### **02 – PROGRAMA LEGISLATIVO**

A função legislativa, em termos orçamentários, representa o maior nível de agregação das ações típicas da Câmara de Vereadores do município de Suzano. Nesta direção foi estabelecido o seguinte programa para o exercício 2026-2029:

- 7040 – Gestão de Pessoal, Encargos, Proposições e Manutenção da Câmara

Vale observar que a proposta do PPA foi feita em conformidade com os limites da Constituição Federal.

### **03 – GESTÃO ADMINISTRATIVA**

Ao iniciar um novo ciclo de desenvolvimento e gestão, a equipe responsável pelo Planejamento do PPA 2026–2029, procurou apresentar desafios estratégicos ancorados numa visão de um estado empreendedor, sistêmico, com foco no cidadão e orientados para os resultados.

Toda organização desenvolve, no seu cotidiano, inúmeras atividades rotineiras, que levam à produção dos mais variados resultados na forma de produtos e serviços. Tais atividades, devido à natureza e aos resultados gerados podem ser enquadrados na forma de processos organizacionais integrados que trabalham no sentido de promover a consecução dos objetivos principais da organização, diretamente relacionados à sua missão institucional.



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



Os processos organizacionais podem ser classificados em duas categorias:

### 3.1 – Processos de Apoio

Geralmente, produzem resultados imperceptíveis ao usuário, mas são essenciais para a gestão efetiva da organização, garantindo o suporte adequado aos processos finalísticos. Estão diretamente relacionados à gestão dos recursos necessários ao desenvolvimento de todos os processos da instituição. Os seus produtos e serviços se caracterizam por terem como clientes provenientes da própria organização.

Entendemos que o Processo de Apoio precisa passar por um processo de modernização em todos os aspectos, principalmente no campo tecnológico, tendo como consequência a diminuição da **excessiva burocracia** que produz um alto custo para os cofres públicos, precisamos produzir desta forma, ações de melhoria na qualidade do serviço público prestado e diminuição do tempo de resposta aos munícipes.

Procuramos colocar dentro do Programa de Administração Planejamento e Finanças, as seguintes Secretárias:

- 01.10 - GABINETE DO PREFEITO
- 03.30 – SECRET. MUNIC. DE ADMINISTRAÇÃO
- 04.40 – SECRET. MUNIC. DE FINANÇAS
- 05.50 – SECRET. MUNIC. ASSUNTOS JURÍDICOS
- 12.12 – SECRET. MUNIC. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL
- 20.20 – SECRET. MUNIC. CONTROLADORIA GERAL
- 21.21 – SECRET. MUNIC. DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Os indicadores de desempenho trarão novos objetivos estratégicos, com metas macros ou macro desafios respondendo aos estímulos de um cenário de desenvolvimento sustentável que a cada dia se torna mais dinâmico, competitivo, inovador e desafiador, concentrados nos seguintes campos de gestão:

Além de cumprir sua função primordial, o projeto contempla um anexo específico sobre as metas e prioridades para o exercício de 2026, as quais se referem às Metas e Prioridades da Lei de Diretrizes Orçamentárias de 2026. Em resumo, não poder-se-ia



# Prefeitura Municipal de Suzano

## Estado de São Paulo



detalhar metas e prioridades para um único exercício, enquanto o plano quadrienal 2026-2029, não estivesse disponível.

Isto posto, acredito ter apresentado aos Nobres Edis os esclarecimentos devidos, a fim de que todos possam ter plena compreensão do projeto ora apresentado. Entretanto, coloco-me à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Por ocasião da audiência pública a ser realizada neste Legislativo, para discutir o presente projeto, representantes deste Executivo estarão presentes para fornecer as explicações que no momento forem solicitadas pelos participantes.

Resta-me apelar para o bom senso de todos os ilustres componentes do Poder Legislativo concedendo o seu beneplácito a esta propositura, pelo que antecipo os meus melhores agradecimentos,

Atenciosamente,

**PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI**  
Prefeito Municipal

Excelentíssimo Senhor  
**ARTUR YUKIO TAKAYAMA**  
DD. Presidente da Câmara Municipal de Suzano