



Prefeitura Municipal de Suzano

Estado de São Paulo

Secretaria Municipal de Finanças

Departamento de Contabilidade

Rua Baruel, 501, Vila Costa – CEP: 08675-902 - 1º andar, sala 117 – Tel.: (11) 4745-2049

Suzano, 13 de agosto de 2026

Ofício nº 09/SMF/CTBL/2026

À

Câmara Municipal de Suzano

Assunto: Balancete analítico e sintético do exercício de 2025

Senhor Presidente,

Cumprimentando-o cordialmente, em atendimento ao solicitado através do Ofício nº 117/2026/Presidência, encaminhamos a esta Egrégia Casa de Leis o balancete analítico e sintético do exercício de 2025 em cumprimento ao disposto no art. 31, § 3º da Constituição Federal, assim como o art. 50 § 4º da Lei Orgânica do Município e o art. 49 da LRF.

Cabe salientar que a intempestividade deste envio foi devido a solicitação de adequação desses demonstrativos financeiros junto à Empresa Prestadora de Serviço de Tecnologia de Informação

Atenciosamente,

ITAMAR CORREA
VIANA:166158318
05

Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA
VIANA:16615831805
ID: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=03365009000275
OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(em branco), CN=ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORRÊA VIANA

Secretário Municipal de Finanças

Ao Excelentíssimo Senhor

Artur Yukio Takayama

DD. Presidente da Câmara Municipal de Suzano
Suzano - SP

CÂMARA MUNICIPAL DE SUZANO 13/08/26 15:55:17 002547/1



BALANCETES ANALÍTICOS E SINTÉTICOS

2025



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Orçamentário

PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - 2025

Período: Encerramento 13

RECEITA ORÇAMENTÁRIA	Previsão Inicial	Atualizada	Realizadas	Saldo
RECEITA CORRENTES	1.341.600.529,14	1.341.600.529,14	1.361.676.688,27	20.076.159,13
Receita Tributária	403.570.556,00	403.570.556,00	381.123.307,70	-22.447.248,30
Impostos	379.560.000,00	379.560.000,00	372.402.392,63	-7.157.607,37
Taxas	24.010.556,00	24.010.556,00	8.720.915,07	-15.289.640,93
Contribuição de Melhora	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita de Contribuições	11.300.000,00	11.300.000,00	8.047.570,82	-3.252.429,18
Contribuições Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00
Contribuições Econômicas	0,00	0,00	0,00	0,00
Contribuição para o Custeio do Serviço de Iluminação Pública	11.300.000,00	11.300.000,00	8.047.570,82	-3.252.429,18
Receita Patrimonial	8.566.501,00	8.566.501,00	22.093.168,77	13.526.667,77
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	0,00	0,00	0,00	0,00
Valores Mobiliários	8.566.501,00	8.566.501,00	22.093.168,77	13.526.667,77
Delegação de Serv. Púb. Mediante Concessão, Permissão, Autorização ou Licença	0,00	0,00	0,00	0,00
Exploração de Recursos Naturais	0,00	0,00	0,00	0,00
Exploração do Patrimônio Intangível	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessão de Direitos	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Receitas Patrimoniais	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Agropecuária	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Industrial	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita de Serviços	150.000,00	150.000,00	94.586,83	-55.413,17
Transferências Correntes	884.657.200,01	884.657.200,01	899.778.323,63	15.121.123,62
Transferências da União e de suas Entidades	224.869.000,01	224.869.000,01	253.834.220,28	28.965.220,27
Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	435.829.900,00	435.829.900,00	432.363.218,35	-3.466.681,65
Transferências dos Municípios e de suas Entidades	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências de Instituições Privadas	300.000,00	300.000,00	321.720,82	21.720,82
Transferências de Outras Instituições Públicas	223.658.300,00	223.658.300,00	213.259.164,18	-10.399.135,82
Transferências do Exterior	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Transferências Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas Correntes	33.356.272,13	33.356.272,13	50.539.730,52	17.183.458,39
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	28.705.272,13	28.705.272,13	35.798.952,45	7.093.680,32
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	0,00	0,00	734.578,56	734.578,56
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	0,00	0,00	0,00	0,00
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Receitas Correntes	4.651.000,00	4.651.000,00	14.006.199,51	9.355.199,51
RECEITA CAPITAL	99.462.610,79	99.462.610,79	69.797.169,20	-29.665.441,59
Operações de Crédito	28.000.000,00	28.000.000,00	14.000.000,00	-14.000.000,00
Operações de Crédito Internas	28.000.000,00	28.000.000,00	14.000.000,00	-14.000.000,00
Operações de Crédito Externas	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienação de Bens	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	-8.000.000,00
Alienação de Bens Móveis	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienação de Bens Imóveis	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	-8.000.000,00
Alienação de Bens Intangíveis	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização de Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferência de Capital	61.362.610,79	61.362.610,79	52.502.707,94	-8.859.902,85
Transferências da União e de suas Entidades	24.514.194,09	24.514.194,09	40.787.396,83	16.273.202,74
Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	36.848.416,70	36.848.416,70	11.715.311,11	-25.133.105,59
Transferências dos Municípios e de suas Entidades	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências de Instituições Privadas	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências de Outras Instit. Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências do Exterior	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Transferências de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas de Capital	2.100.000,00	2.100.000,00	3.294.461,26	1.194.461,26
Integralização do Capital Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Receitas de Capital	2.100.000,00	2.100.000,00	3.294.461,26	1.194.461,26
SUBTOTAL DAS RECEITAS (I)	1.441.063.139,93	1.441.063.139,93	1.431.473.857,47	-9.589.282,46
OPERAÇÕES DE CRÉDITOS/REFINAMENTO (II)	0,00	0,00	0,00	0,00
Operações de Crédito Internas	0,00	0,00	0,00	0,00
Operações de Crédito Externas	0,00	0,00	0,00	0,00
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (III) = (I + II)	1.441.063.139,93	1.441.063.139,93	1.431.473.857,47	-9.589.282,46
DÉFICIT (IV)	0,00	79.524.919,21	0,00	0,00
TOTAL (V) = (III + IV)	1.441.063.139,93	1.520.588.059,14	1.431.473.857,47	0,00
SALDOS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (UTILIZADOS PARA CRÉDITOS ADICIONAIS)	31.607.408,53			
Superávit Financeiro	31.607.408,53			
Reabertura de créditos adicionais	0,00			

DESPESA ORÇAMENTÁRIA	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Desp. Empenhada	Desp. Liquidada	Despesas Pagas	Saldo Dotação
DESPESAS CORRENTES	1.242.740.999,67	1.335.726.158,78	1.290.870.447,36	1.241.597.349,19	1.208.716.432,62	44.855.711,42
Pessoal e Encargos Sociais	509.588.900,00	465.911.167,20	459.812.791,80	459.812.781,80	458.775.610,76	6.098.375,40
Juros e Encargos da Dívida	24.443.300,00	23.663.300,00	23.348.898,64	23.334.617,75	23.334.617,75	314.401,36
Outras Despesas Correntes	708.708.799,67	846.151.691,58	807.708.756,92	758.449.949,64	726.606.204,11	38.442.934,66
DESPESA DE CAPITAL	114.105.498,80	153.991.988,43	84.040.942,90	60.100.620,17	52.989.200,79	69.951.045,53
Investimentos	114.104.498,80	153.990.988,43	84.040.942,90	60.100.620,17	52.989.200,79	69.950.045,53
Inversões Financeiras	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	3.584.395,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RESERVA DO RPPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SUBTOTAL DAS DESPESAS (VI)	1.360.430.894,33	1.489.718.147,21	1.374.911.390,26	1.301.697.969,36	1.261.705.633,41	114.806.756,95
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO (VII)	33.306.245,60	30.869.911,93	30.862.547,93	30.862.547,93	30.862.547,93	7.364,00
Amortização da Dívida Interna	33.306.245,60	30.869.911,93	30.862.547,93	30.862.547,93	30.862.547,93	7.364,00
Dívida Mobiliária	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Dívidas	33.306.245,60	30.869.911,93	30.862.547,93	30.862.547,93	30.862.547,93	7.364,00
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (VIII) = (VI + VII)	1.393.737.139,93	1.520.588.059,14	1.405.773.938,19	1.332.560.517,29	1.292.568.181,34	114.814.120,95
SUPERAVIT (IX)	47.326.000,00	0,00	25.699.919,28			
TOTAL (X) = (VIII + IX)	1.441.063.139,93	1.520.588.059,14	1.431.473.857,47			

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI:36765788808

Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI 36765788808 NO C-ERS, CNICP-Brasil, CN=Vice-Prefeitura, OU=03365000000275, OU=Secretaria de Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e CPF A1, OU=em branco, CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI 36765788808

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA:16615831805

Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA 16615831805 NO C-ERS, CNICP-Brasil, CN=Vice-Prefeitura, OU=03365000000275, OU=Secretaria de Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e CPF A1, OU=em branco, CN=ITAMAR CORREA VIANA 16615831805

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870

Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS 17532129870 NO C-ERS, CNICP-Brasil, CN=Secretaria de Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e CPF A1, OU=em branco, CN=MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS 17532129870

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

RICARDO ELIAS ALVES:08603753822

Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES 08603753822 NO C-ERS, CNICP-Brasil, CN=Presencial, CN=03365000000275, OU=Secretaria de Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e CPF A1, OU=em branco, CN=RICARDO ELIAS ALVES 08603753822

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO

RREO-Anexo 01 | Tabela 1.0 - Balanço Orçamentário

Recitas Orçamentárias	Estágios da Receita Orçamentária					
	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA (a)		RECEITAS REALIZADAS		
		No Bimestre (b)	% (b/a)	Até o Bimestre (c)	% (c/a)	SALDO (a-c)
Recitas Orçamentárias						
RECEITAS (EXCETO INTRA-ORÇAMENTÁRIAS) (I)	-	1.511.348.139,93	15,52	1.525.791.758,00	100,96	-14.443.618,07
RECEITAS CORRENTES	1.411.885.529,14	1.411.885.529,14	18,86	1.455.594.588,80	103,12	-44.109.059,66
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	403.570.556,00	403.570.556,00	16,95	381.123.307,70	94,44	22.447.248,30
Impostos	379.560.000,00	379.560.000,00	17,86	372.400.268,14	98,11	7.159.731,86
Taxas	24.010.556,00	24.010.556,00	2,50	8.723.039,56	36,33	15.287.516,44
CONTRIBUIÇÕES	56.070.000,00	56.070.000,00	21,25	53.611.945,32	95,62	2.458.054,68
Contribuições Sociais	44.770.000,00	44.770.000,00	23,42	45.564.374,50	101,77	-794.374,50
Contribuições Econômicas						
Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional						
Contribuição para o Custeio do Serviço de Iluminação Pública	11.300.000,00	11.300.000,00	12,67	8.047.570,82	71,22	3.252.429,18
RECEITA PATRIMONIAL	34.075.501,00	34.075.501,00	19,67	58.048.139,83	170,35	-23.972.638,83
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado						
Valores Mobiliários	34.075.501,00	34.075.501,00	19,67	58.048.139,83	170,35	-23.972.638,83
Delegação de Serviços Públicos Mediante Concessão, Permissão, Autorização ou Licença						
Exploração de Recursos Naturais						
Exploração do Patrimônio Intangível						
Cessão de Direitos						
Demais Receitas Patrimoniais						
RECEITA AGROPECUÁRIA						
RECEITA INDUSTRIAL						
RECEITA DE SERVIÇOS	150.000,00	150.000,00	9,14	94.586,83	63,06	55.413,17
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais						
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte						
Serviços e Atividades Referentes à Saúde						
Serviços e Atividades Financeiras						
Outros Serviços	150.000,00	150.000,00	9,14	94.586,83	63,06	55.413,17
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	884.657.200,01	884.657.200,01	19,10	899.778.323,63	101,71	-15.121.123,62
Transferências da União e de suas Entidades	224.869.000,01	224.869.000,01	25,09	253.834.220,28	112,88	-28.965.220,27
Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades	435.829.900,00	435.829.900,00	16,87	432.363.218,35	99,20	3.466.681,65
Transferências dos Municípios e de suas Entidades						
Transferências de Instituições Privadas	300.000,00	300.000,00	18,75	321.720,82	107,24	-21.720,82
Transferências de Outras Instituições Públicas	223.858.300,00	223.658.300,00	17,43	213.259.164,18	95,35	10.399.135,82
Transferências do Exterior						
Demais Transferências Correntes						
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	33.362.272,13	33.362.272,13	30,81	63.338.285,49	189,85	-29.976.013,36
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	28.705.272,13	6.798.484,73	23,68	35.798.952,45	124,71	-7.093.680,32
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	6.000,00	13.937,42	232,29	738.654,64	12.310,91	-732.654,64
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público						
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital						
Demais Receitas Correntes	4.651.000,00	4.651.000,00	74,52	26.800.678,40	576,23	-22.149.678,40

Despesa Orçamentária	Estatos da Despesa Orçamentária								
	DOTAÇÃO INICIAL (c)	DOTAÇÃO ATUALIZADA (e)	DESPESAS EMPENHADAS NO BIMESTRE	DESPESAS EMPENHADAS ATÉ O BIMESTRE (f)	SALDO (g) = (e-f)	DESPESAS LIQUIDADAS NO BIMESTRE	SALDO (j) = (e-h)	DESPESAS PAGAS ATÉ O BIMESTRE (l)	INSCRITAS EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS (k)
Despesas Orçamentárias	1 500.985 794,33	1 673 212 862,17	525 514 842,16	1 438 471 128,52	234 741 733,65	288 282 621,00	1 364 933 671,15	308 279 191,02	-
DESPESES (EXCETO INTRA-ORÇAMENTÁRIAS) (VIII)							1 364 933 671,15	1 324 930 685,92	73 537 457,37

Relatório Resumido de Execução Orçamentária
Prefeitura Municipal de Suzano - SP (Poder Executivo)
Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social
CNPJ: 46523056000121
Exercício: 2025
Período de referência: 6º bimestre

Despesas Orçamentárias	Estágios da Despesa Orçamentária									
	DOTAÇÃO INICIAL (d)	DOTAÇÃO ATUALIZADA (e)	DESPESAS EMPENHADAS NO BIMESTRE	DESPESAS EMPENHADAS ATÉ O BIMESTRE (f)	SALDO (g) = (e-f)	DESPESAS LIQUIDADAS NO BIMESTRE	DESPESAS LIQUIDADAS ATÉ O BIMESTRE (h)	SALDO (i) = (g-h)	DESPESAS PAGAS ATÉ O BIMESTRE (j)	INSCRITAS EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS (k)
DESPESAS CORRENTES	1.249.401.699,67	1.388.345.207,41	557.596.735,15	1.335.072.077,02	53.273.130,39	259.696.979,24	1.285.474.942,38	102.870.285,03	1.252.583.376,53	49.597.134,64
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	509.799.800,00	511.383.947,52	511.383.947,52	500.299.384,84	11.084.552,68	116.799.368,41	500.298.800,10	11.085.147,42	489.258.796,34	584,74
JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA	16.491.300,00	16.481.300,00	-8.681,45	16.231.920,66	249.379,34	3.523.926,86	16.217.639,77	283.660,23	16.217.639,77	14.280,89
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	723.110.799,67	860.479.959,89	46.221.469,08	818.540.781,52	41.939.198,37	138.373.683,97	788.958.502,51	91.521.457,38	737.106.940,42	49.582.259,01
DESPESAS DE CAPITAL	137.194.488,80	174.852.654,76	-32.081.892,99	103.399.051,50	71.453.603,26	39.595.641,76	79.458.728,77	95.393.925,99	72.347.309,39	23.940.322,73
INVESTIMENTOS	116.314.498,80	155.448.988,43	-33.067.576,03	84.153.041,78	71.295.946,65	20.349.632,04	60.212.719,05	95.236.269,38	53.101.299,67	23.940.322,73
INVERSÕES FINANCEIRAS		151.000,00			151.000,00			151.000,00		
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	20.728.000,00	19.252.666,33	985.683,04	19.246.009,72	6.656,61	19.246.009,72	19.246.009,72	6.656,61	19.246.009,72	0,00
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	113.599.395,86	110.015.000,00			110.015.000,00			110.015.000,00		
DESPESAS (INTRA-ORÇAMENTÁRIAS) (IX)	104.585.345,60	59.696.465,28	728.333,70	58.249.420,66	1.447.044,62	4.106.988,92	58.249.420,66	1.447.044,62	59.246.306,26	
SUBTOTAL DAS DESPESAS (X) = (VIII + IX)	1.604.781.139,93	1.732.909.327,45	526.243.175,86	1.496.720.549,18	236.188.778,27	302.399.609,92	1.423.183.091,81	309.726.235,64	1.383.175.992,18	73.537.457,37
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO (XI)										
Amortização da Dívida Interna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dívida Mobiliária										
Dívida Contratual										
Amortização da Dívida Externa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dívida Mobiliária										
Dívida Contratual										
TOTAL DAS DESPESAS (XII) = (X + XI)	1.604.781.139,93	1.732.909.327,45	526.243.175,86	1.496.720.549,18	236.188.778,27	302.399.609,92	1.423.183.091,81	309.726.235,64	1.383.175.992,18	73.537.457,37
SUPERÁVIT (XIII)				87.217.674,50			160.755.131,87		200.762.231,50	
TOTAL COM SUPERÁVIT (XIV) = (XII + XIII)	1.604.781.139,93	1.732.909.327,45	526.243.175,86	1.583.938.223,68		302.399.609,92	1.583.938.223,68		1.583.938.223,68	73.537.457,37
RESERVA DO RPPS										

RREO-Anexo 01 | Tabela 1.0 - Balanço Orçamentário

Receitas Intra-Orçamentárias	Estágios da Receita Intra-Orçamentária				
	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA (a)	RECEITAS REALIZADAS	SALDO (a-c)	
			No Bimestre (b)	Até o Bimestre (c)	% (c/a)
	-	-	% (b/a)	-	-
Receitas Intra-Orçamentárias					
RECEITAS (INTRA-ORÇAMENTÁRIAS) (II)	93.433.000,00	93.433.000,00	4.286.746,96	58.146.465,68	62,23
RECEITAS CORRENTES	93.433.000,00	93.433.000,00	4.286.746,96	58.146.465,68	62,23
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos					
Taxas					
CONTRIBUIÇÕES					
Contribuição de Melhoria					
CONTRIBUIÇÕES	68.751.000,00	68.751.000,00	4.022.089,14	44.827.758,67	65,20
Contribuições Sociais	68.751.000,00	68.751.000,00	4.022.089,14	44.827.758,67	65,20
Contribuições Econômicas					
Contribuições para Entidades Privadas de Serviço Social e de Formação Profissional					
Contribuição para o Custeio do Serviço de Iluminação Pública					
RECEITA PATRIMONIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado					
Valores Mobiliários					
Delegação de Serviços Públicos Mediante Concessão, Permissão, Autorização ou Licença					
Exploração de Recursos Naturais					

Relatório Resumido de Execução Orçamentária
Prefeitura Municipal de Suzano - SP (Poder Executivo)
Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social
CNPJ: 46523056000121
Exercício: 2025
Período de referência: 6º bimestre

Recetas Intra-Orçamentárias	Estágios da Receita Intra-Orçamentária				
	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA (a)	No Bimestre (b)	% (b/a)	RECETAS REALIZADAS Até o Bimestre (c)
				% (c/a)	SALDO (a-c)
Exploração do Patrimônio Intangível					
Cessão de Direitos					
Demais Receitas Patrimoniais					
RECEITA AGROPECUÁRIA					
RECEITA INDUSTRIAL					
RECEITA DE SERVIÇOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais					
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte					
Serviços e Atividades Referentes à Saúde					
Serviços e Atividades Financeiras					
Outros Serviços					
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências da União e de suas Entidades					
Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades					
Transferências dos Municípios e de suas Entidades					
Transferências de Instituições Privadas					
Transferências de Outras Instituições Públicas					
Transferências do Exterior					
Demais Transferências Correntes					
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	24.682.000,00	24.682.000,00	244.657,82	0,99	13.318.707,01
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais					
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos					
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público					
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital					
Demais Receitas Correntes	24.682.000,00	24.682.000,00	244.657,82	0,99	13.318.707,01
RECEITAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Operações de Crédito - Mercado Interno					
Operações de Crédito - Mercado Externo					
ALIEIRAÇÃO DE BENS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienação de Bens Móveis					
Alienação de Bens Imóveis					
Alienação de Bens Intangíveis					
AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS					
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transferências da União e de suas Entidades					
Transferências dos Estados e do Distrito Federal e de suas Entidades					
Transferências dos Municípios e de suas Entidades					
Transferências de Instituições Privadas					
Transferências de Outras Instituições Públicas					
Transferências do Exterior					
Demais Transferências de Capital					
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Integralização do Capital Social					
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro					
Resgate de Títulos do Tesouro					

Relatório Resumido de Execução Orçamentária
Prefeitura Municipal de Suzano - SP (Poder Executivo)
Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social
CNPJ: 46523056000121
Exercício: 2025
Período de referência: 6º bimestre

Receitas Intra-Orçamentárias	Estágios da Receita Intra-Orçamentária					SALDO (a-c)
	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA (a)	RECEITAS REALIZADAS			
			No Bimestre (b)	% (b/a)	Até o Bimestre (c)	
Demais Receitas de Capital						

RREO-Anexo 01 | Tabela 1.0 - Balanço Orçamentário

Despesas Intra-Orçamentárias	Estágios da Despesa Intra-Orçamentária									
	DOTAÇÃO INICIAL (d)	DOTAÇÃO ATUALIZADA (e)	DESPESAS EMPENHADAS NO BIMESTRE	DESPESAS EMPENHADAS ATÉ O BIMESTRE (f)	SALDO (g) = (e-f)	DESPESAS LIQUIDADAS NO BIMESTRE	DESPESAS LIQUIDADAS ATÉ O BIMESTRE (h)	SALDO (i) = (e-h)	DESPESAS PAGAS ATÉ O BIMESTRE (j)	INSCRITAS EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS (k)
Despesas Intra-Orçamentárias										
DESPESAS (INTRA-ORÇAMENTÁRIAS) (IX)	104.595.345,60	59.696.465,28	728.333,70	59.249.420,66	1.447.044,62	4.106.988,92	59.249.420,66	1.447.044,62	53.245.306,26	0,00
DESPESAS CORRENTES	92.008.100,00	48.079.219,68	459.218,68	46.632.882,45	1.446.337,23	1.899.554,86	46.632.882,45	1.446.337,23	46.628.766,05	0,00
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	84.056.100,00	40.887.219,68	364.240,70	39.515.904,47	1.381.315,21	564.240,70	39.515.904,47	1.381.315,21	39.511.790,07	0,00
JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA	7.952.000,00	7.182.000,00	-105.022,02	7.116.977,98	65.022,02	1.335.314,16	7.116.977,98	65.022,02	7.116.977,98	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES					0,00			0,00		0,00
DESPESAS DE CAPITAL	12.577.245,60	11.617.245,60	269.115,02	11.616.538,21	707,39	2.207.434,06	11.616.538,21	707,39	11.616.538,21	0,00
INVESTIMENTOS					0,00			0,00		0,00
INVERSÕES FINANCEIRAS					0,00			0,00		0,00
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	12.577.245,60	11.617.245,60		11.616.538,21	707,39	2.207.434,06	11.616.538,21	707,39	11.616.538,21	0,00
RESERVA DE CONTINGÊNCIA										

RREO-Anexo 01 | Tabela 1.0 - Balanço Orçamentário

Notas Explicativas	Valores
	31/12/2025
Notas Explicativas	-
Notas Explicativas	-

Assinado digitalmente por PEDRO
CHARLES SHIRAKAWA
ISHI:3676578808
ND: CBR, CN=CP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=0395009000375, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB-eCPF A1, OU=(sem branco), CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI:3676578808
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI:3676578808

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

Assinado digitalmente por
ITAMAR CORREA
VIANA:16515831805
ND: CBR, CN=CP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=0395009000375, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB-eCPF A1, OU=(sem branco), CN=ITAMAR CORREA VIANA:16515831805
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA VIANA:16515831805

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

Assinado digitalmente por MARCELO
RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
ND: CBR, CN=CP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=0395009000375, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB-eCPF A1, OU=(sem branco), CN=MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

Assinado digitalmente por RICARDO
ELIAS ALVES:08603753822
ND: CBR, CN=CP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=0395009000375, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB-eCPF A1, OU=(sem branco), CN=RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

RICARDO ELIAS ALVES:08603753822

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Orçamentário - Anexo 12 B

PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - 2025

Período: Encerramento 13

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	INSCRITOS		PAGOS (d)	CANCELADOS (e)	SALDO (f=a+b-d-e)
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (a)	EM 31/12 DO EXERCÍCIO (b)			
DESPESAS CORRENTES	12.532.105,83	32.880.916,57	12.378.009,75	9.039,83	33.025.972,82
Pessoal e Encargos Sociais	920.518,78	1.037.171,04	919.089,60	0,00	1.038.600,22
Juros e Encargos da Dívida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas Correntes	11.611.587,05	31.843.745,53	11.458.920,15	9.039,83	31.987.372,60
DESPESA DE CAPITAL	1.016.070,89	7.111.419,38	837.065,48	0,00	7.290.424,79
Investimentos	1.016.070,89	7.111.419,38	837.065,48	0,00	7.290.424,79
Inversões Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização da Dívida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	13.548.176,72	39.992.335,95	13.215.075,23	9.039,83	40.316.397,61

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ISHI:3676578880
8

Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
CN=C=BR, O=ICP-Brasil, OU=VidroConfianca, OU=03365009000278
OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB, OU=CPF A1, OU=sem Assinatura, CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA, SHI:3676578880
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA:16615831805

Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
CN=C=BR, O=ICP-Brasil, OU=VidroConfianca, OU=03365009000278, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=sem Assinatura, CN=ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870

Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
CN=C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presencial, OU=03365009000278, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=sem Assinatura, CN=MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

RICARDO ELIAS ALVES:08603753822

Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
CN=C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presencial, OU=03365009000278, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=sem Assinatura, CN=RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Orçamentário - Anexo 12 B

Consolidado - 2025

Período: Encerramento 13

EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADOS	INSCRITOS		PAGOS (d)	CANCELADOS (e)	SALDO (f=a+b-d-e)
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (a)	EM 31/12 DO EXERCÍCIO (b)			
DESPESAS CORRENTES	12.549.572,10	32.895.80,25	12.395.194,19	9.039,83	33.041.018,33
Pessoal e Encargos Sociais	928.687,02	1.046.118,16	926.976,01	0,00	1.047.829,17
Juros e Encargos da Dívida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas Correntes	11.620.885,08	31.849.562,09	11.468.218,18	9.039,83	31.993.189,16
DESPESA DE CAPITAL	1.016.070,89	7.111.419,38	837.065,48	0,00	7.290.424,79
Investimentos	1.016.070,89	7.111.419,38	837.065,48	0,00	7.290.424,79
Inversões Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização da Dívida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	13.565.642,99	40.007.099,63	13.232.259,67	9.039,83	40.331.443,12

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ID#3676578880
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Vice-Prefeitura, OU=03365009000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(sem branco), CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA, ID#3676578880
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Vice-Prefeitura, OU=03365009000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(sem branco), CN=ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

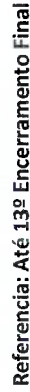
ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presidência, OU=03365009000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(sem branco), CN=MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presidência, OU=03365009000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A3, OU=(sem branco), CN=RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO

Exercício: 2025

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS CONTADOR	RICARDO ELIAS ALVES CONTROLE INTERNO
Prova 125 - Provas Práticas - 12.1.2	Prova 126 - Provas Práticas - 12.1.2



BALANÇO FINANCEIRO

Estado de São Paulo

CONSOLIDADO

Referência: Até 13º Encerramento Final

RECEITA		
TÍTULO	Exerc. Atual	Exerc. Anter.
RECEITA ORÇAMENTÁRIA	1.583.938.223,68	1.544.313.389,89
Ordinária	1.043.451.561,04	967.390.095,44
Vinculada	540.486.662,64	576.923.294,45
Alienação de Bens	1.114,29	757,40
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico-CIDE	247.027,70	242.978,81
Educação	256.244.687,77	244.364.650,53
Saúde	89.637.829,44	157.322.935,10
Trânsito	38.066.766,91	31.983.535,29
Assistência Social	4.637.296,29	4.045.222,02
Regime Próprio de Previdência	152.464.366,21	186.542.286,02
Convênio com Recursos Ordinários	67.855.163,37	44.609.579,87
Royalties da Exploração do Petróleo e Gás Natural	12.458.521,60	13.183.135,28
Outras Destinações de Recursos	46.049.989,77	11.769.490,48
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-127.176.100,71	-117.141.276,35
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS RECEBIDAS	51.509.825,94	45.290.204,63
RECEBIMENTOS EXTRA-ORÇAMENTÁRIOS	5.776.370.241,80	2.802.825.140,26
RESTOS A PAGAR	113.530.276,11	44.667.259,38
Inscritos no período	113.530.276,11	44.667.259,38
SERVIÇO DA DÍVIDA A PAGAR	14.280,89	0,00
Inscritos no período	14.280,89	0,00
DEPÓSITOS	73.970.678,33	68.184.292,95
Recebidos no período	73.970.678,33	68.184.292,95
OUTRAS MOVIMENTAÇÕES EXTRA-ORÇAMENTÁRIAS	5.588.855.006,47	2.689.973.587,93
Conforme Anexo 13-A	5.588.855.006,47	2.689.973.587,93
SALDO EM ESPÉCIE DO EXERCÍCIO ANTERIOR	1.095.966.955,78	974.067.493,01
DISPONÍVEL	1.095.966.955,78	974.067.493,01
DISPONÍVEL EM MOEDA NACIONAL	1.095.966.955,78	974.067.493,01
Caixa	4.335,30	4.335,30
Bancos c/Movimento	8.386.209,14	163.272.888,42
Aplicações Financeiras	141.967.097,27	17.011.785,31
Aplicações Financeiras - RPPS	945.609.314,07	793.778.483,98
TOTAL	8.507.785.247,20	5.366.496.227,79

Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI: 36765788808
ND C=BR O=ICP-Brasil OU=VideoConferência OU=03350509000272, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) CN=RICARDO ELIAS ALVES 080375322
Razão: Eu sou o autor deste documento
Formato: PDF Reader Versão: 2023 2 0

Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA: 16615831805
ND C=BR O=ICP-Brasil OU=VideoConferência OU=03350509000272, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) CN=RICARDO ELIAS ALVES 080375322
Razão: Eu sou o autor deste documento
Formato: PDF Reader Versão: 2023 2 0

Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES 080375322
ND C=BR O=ICP-Brasil OU=Presencial OU=03350509000272, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) CN=RICARDO ELIAS ALVES 080375322
Razão: Eu sou o autor deste documento
Formato: PDF Reader Versão: 12 1 2

Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS: 17532129870
ND C=BR O=ICP-Brasil OU=Presencial OU=03350509000272, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) CN=RICARDO ELIAS ALVES 080375322
Razão: Eu sou o autor deste documento
Formato: PDF Reader Versão: 12 1 2

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO PLANEJAMENTO E FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Financeiro - Anexo 13A

DISCRIMINAÇÃO	Movimento Período		Resultado Período	
	Débito	Crédito	Receita	Despesa
ATIVO CIRCULANTE	545.103.037,37	582.578.915,21	46.926.554,98	9.450.677,14
Créditos a Curto Prazo	401.091.598,69	401.091.598,69	0,00	0,00
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	9.903.172,85	452.495,71	0,00	9.450.677,14
Estoques	134.108.265,83	181.034.820,81	46.926.554,98	0,00
Ativo não Circulante Mantido para Venda	0,00	0,00	0,00	0,00
Variações Patrimoniais Diminutivas Pagas Antecipadamente	0,00	0,00	0,00	0,00
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.511.835.195,40	1.280.638.492,97	0,00	231.196.702,43
Créditos a Longo Prazo	1.462.633.484,29	1.267.142.152,36	0,00	195.491.331,93
Investimentos	2.592.103,05	0,00	0,00	2.592.103,05
Imobilizado	46.609.508,06	13.496.340,61	0,00	33.113.267,45
Intangível / Diferido	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVO CIRCULANTE	1.667.281.182,64	1.641.917.383,52	23.444.914,75	48.808.713,87
Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais	673.526.444,76	696.619.255,73	23.092.810,97	0,00
Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	58.086.805,14	58.072.524,25	0,00	14.280,89
Fornecedores e Contas a Pagar	866.337.817,72	817.543.384,74	0,00	48.794.432,98
Obrigações Fiscais de Curto Prazo / Transferências	13.915.767,15	14.099.134,40	183.367,25	0,00
Provisões de Curto Prazo	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Obrigações a Curto Prazo	55.414.347,87	55.583.084,40	168.736,53	0,00
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	52.148.785,40	69.946.963,17	21.129.959,98	3.331.782,21
Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais	17.507.593,85	34.986.086,65	17.478.492,80	0,00
Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	18.959.853,02	19.059.904,23	100.051,21	0,00
Fornecedores a Longo Prazo	8.913.246,09	11.835.131,45	2.921.885,36	0,00
Obrigações Fiscais a Longo Prazo / Transferências	3.331.782,21	0,00	0,00	3.331.782,21
Provisões	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Obrigações a Longo Prazo	3.436.310,23	4.065.840,84	629.530,61	0,00
Variação Patrimonial Aumentativa Diferida	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimônio Líquido	1.551.258.212,11	1.551.258.212,11	0,00	0,00
Variação Patrimonial Diminutiva	332.717.430,24	158.138.969,42	0,00	174.578.460,82
Variação Patrimonial Aumentativa	58.928.720,67	432.588.913,26	373.660.192,59	0,00
Total	5.719.272.563,83	5.717.067.849,66	465.161.622,30	467.366.336,47

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
SHIRAKAWA
ISHI:3676578880
8

Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA (SHI:3676578880)
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Votantes/Conferencia, OU=33965009000275
"OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=ITAMAR CORREA VIANA, OU=CPF A1, OU=sem-branco", CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA (SHI:3676578880)
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA:16615831805

Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Votantes/Conferencia, OU=33965009000275
"OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=ITAMAR CORREA VIANA, OU=CPF A1, OU=sem-branco", CN=ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870

Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presencial, OU=33965009000275
"OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=CPF A1, OU=sem-branco", CN=MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

RICARDO ELIAS ALVES:08603753822

Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presencial, OU=33965009000275
"OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=CPF A1, OU=sem-branco", CN=RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Patrimonial
PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - 2025

Período: Encerramento 14

ATIVO			PASSIVO		
Títulos	Exerc. Atual	Exerc. Anterior	Títulos	Exerc. Atual	Exerc. Anterior
ATIVO CIRCULANTE	242.732.389,41	230.326.703,46	PASSIVO CIRCULANTE	146.425.859,25	94.394.746,54
Caixa e Equivalentes de Caixa	198.204.554,04	148.322.990,25	Obrigações Trabalhistas, Previd. e Assit a Pagar a Curto Prazo	74.711.089,69	51.500.187,28
Créditos a Curto Prazo	36.229.373,43	26.778.696,29	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	0,00	0,00
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	0,00	0,00	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	38.069.347,05	11.544.043,20
Estoque / Ativos Biológicos	8.298.461,94	55.225.016,92	Obrigações Fiscais a Curto Prazo / Transferências	1.209.095,49	1.025.728,24
Ativo Não Circulante Mantido para Venda	0,00	0,00	Provisões a Curto Prazo	0,00	0,00
VPD Pagas Antecipadamente	0,00	0,00	Demais Obrigações a Curto Prazo	32.436.327,02	30.324.787,82
ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.328.983.174,78	2.097.785.472,36	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	215.402.181,60	197.604.003,83
Realizável a Longo Prazo	1.730.488.151,89	1.534.996.819,96	Obrigações Trabalhistas, Previd. e Assit a Pagar a Longo Prazo	63.262.010,95	45.783.516,15
Investimentos	2.592.103,05	0,00	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	84.214.314,23	84.114.263,02
Imobilizado	595.902.919,84	562.789.652,39	Fornecedores a Longo Prazo	55.954.292,41	53.032.407,05
Intangível	0,00	0,00	Obrigações Fiscais a Longo Prazo / Transferências	5.430.096,32	8.761.878,53
Diferido	0,00	0,00	Provisões a Longo Prazo	0,00	0,00
			Demais Obrigações a Longo Prazo	6.541.467,69	5.911.937,08
			Resultado Diferido	0,00	0,00
Total do Ativo	2.571.715.564,19	2.328.113.175,81	Total do Passivo	361.828.040,85	291.998.760,37
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Patrimônio Social e Capital Social	488.778.939,76	488.778.939,76
			Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0,00	0,00
			Reservas de Capital	0,00	0,00
			Ajustes de Avaliação Patrimonial	0,00	0,00
			Reservas de Lucros	0,00	0,00
			Demais Reservas	0,00	0,00
			Resultados Acumulados	1.721.108.583,58	1.547.335.485,68
			Resultado do Exercício	173.773.097,90	237.859.243,75
			Resultado de Exercícios Anteriores	1.510.728.397,71	1.272.869.153,96
			Ajustes de Exercícios Anteriores	36.607.087,97	36.607.087,97
			(-) Ações / Cotas em Tesouraria	0,00	0,00
			Total do Patrimônio Líquido	2.209.887.523,34	2.036.114.425,44
Total do Ativo	2.571.715.564,19	2.328.113.175,81	Total Passivo e Patrimônio Líquido	2.571.715.564,19	2.328.113.175,81



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - 2025

PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Período: Encerramento 14

	Exercício Atual	Exercício Anterior	Exercício Atual	Exercício Anterior
ATIVO FINANCEIRO	234.402.523,54	175.070.282,61	183.513.413,31	75.213.859,78
ATIVO PERMANENTE	2.337.313.040,65	2.153.042.893,20	256.997.356,52	248.181.200,00
			2.131.204.794,36	2.004.718.115,03

Atos Potenciais Ativos	Exercício Atual	Exercício Atos Potenciais Passivos	Exercício Atual	Exercício
Garantias e Contragarantias Recebidas	9.076.842,87	Garantias e Contragarantias Concedidas	9.076.842,87	0,00
Direitos Conv. e Outros Instrum. Congêneres	164.263.667,28	Direitos Conv. e Outros Instrum. Congêneres	164.263.667,28	11.780.258,09
Direitos Contratuais	0,00	Obrigações Contratuais	0,00	3.233.811.220,38
Demandas Judiciais	0,00	Demandas Judiciais	0,00	0,00
Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00	0,00

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
Assinado digitalmente por: PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
IHSI:3676578808
ND CB=BR, OU=C=Brasil, OU=Recife/Conferência, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil, RFB, OU=RS, C=BR, CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
IHSI:3676578808
Foi emitido por este documento
Foi emitido por Ynglis, 2023.02.08

Assinado digitalmente por ITAMAR
CORREA
VIANA:1661
5831805

[illegible]

RICARDO
ELIAS
ALVES:0860375822
3822

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP22261340-7

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Patrimonial

Consolidado - 2025

Período: Encerramento 14

ATIVO			PASSIVO		
Títulos	Exerc. Atual	Exerc. Anterior	Títulos	Exerc. Atual	Exerc. Anterior
ATIVO CIRCULANTE	1.443.371.156,99	1.199.159.545,08	PASSIVO CIRCULANTE	147.608.205,17	95.559.447,54
Caixa e Equivalentes de Caixa	198.792.462,71	150.357.641,71	Obrigações Trabalhistas, Previd e Asssit a Pagar a Curto Prazo	74.846.993,58	51.642.428,40
Créditos a Curto Prazo	79.022.544,66	47.799.296,47	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	0,00	0,00
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	1.157.116.815,43	945.609.314,07	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	38.075.163,61	11.553.341,23
Estoques / Ativos Biológicos	8.439.334,19	55.393.292,83	Obrigações Fiscais a Curto Prazo / Transferências	1.209.095,49	1.025.728,24
Ativo Não Circulante Mantido para Venda	0,00	0,00	Provisões a Curto Prazo	0,00	0,00
VPD Pagas Antecipadamente	0,00	0,00	Demais Obrigações a Curto Prazo	33.476.952,49	31.337.949,67
ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.367.911.096,30	2.684.597.141,70	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	1.180.587.271,41	2.016.773.281,08
Realizável a Longo Prazo	1.760.535.875,83	2.113.890.722,51	Obrigações Trabalhistas, Previd e Asssit a Pagar a Longo Prazo	63.262.010,95	45.783.518,15
Investimentos	2.592.103,05	0,00	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	84.214.314,23	84.114.263,02
Imobilizado	604.783.117,42	570.706.419,19	Fornecedores a Longo Prazo	55.954.292,41	53.032.407,05
Intangível	0,00	0,00	Obrigações Fiscais a Longo Prazo / Transferências	5.430.096,32	8.761.878,53
Diferido	0,00	0,00	Provisões a Longo Prazo	965.185.089,81	1.819.169.277,25
			Demais Obrigações a Longo Prazo	6.541.467,69	5.911.937,08
			Resultado Diferido	0,00	0,00
Total do Ativo	3.811.282.253,29	3.883.756.686,78	Total do Passivo	1.328.196.476,58	2.112.332.728,62
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Patrimônio Social e Capital Social	496.242.599,31	496.242.599,31
			Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0,00	0,00
			Reservas de Capital	0,00	0,00
			Ajustes de Avaliação Patrimonial	0,00	0,00
			Reservas de Lucros	0,00	0,00
			Demais Reservas	0,00	0,00
			Resultados Acumulados	1.986.844.177,40	1.275.181.358,85
			Resultado do Exercício	711.662.818,55	70.650.703,14
			Resultado de Exercícios Anteriores	1.238.549.007,40	1.167.898.304,26
			Ajustes de Exercícios Anteriores	36.632.351,45	36.632.351,45
			(-) Ações / Cotas em Tesouraria	0,00	0,00
			Total do Patrimônio Líquido	2.483.086.776,71	1.771.423.958,16
Total do Ativo	3.811.282.253,29	3.883.756.686,78	Total Passivo e Patrimônio Líquido	3.811.282.253,29	3.883.756.686,78



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Patrimonial

Consolidado - 2025

Período: Encerramento 14

	Exercicio Atual	Exercicio Anterior	Exercicio Atual	Exercicio Anterior
ATIVO FINANCEIRO	1.275.380.509,62	1.104.730.329,95	184.893.120,76	77.674.735,28
ATIVO PERMANENTE	2.535.901.743,67	2.779.026.356,83	1.222.309.121,27	2.067.484.550,13
			2.404.080.011,25	1.738.597.401,37
			SALDO PATRIMONIAL	

Atos Potenciais Ativos	Exercicio Atual	Exercicio	Atos Potenciais Passivos	Exercicio Atual	Exercicio
Garantias e Contragarantias Recebidas	9.159.302,48	9.159.302,48	Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00
Direitos Conv. e Outros Instrum. Congêneres	164.263.667,28	164.263.667,28	Direitos Conv. e Outros Instrum. Congêneres	15.759.477,16	11.780.258,09
Direitos Contratuais	0,00	0,00	Obrigações Contratuais	3.676.424.111,18	3.253.854.659,29
Demandas Judiciais	0,00	0,00	Demandas Judiciais	0,00	0,00
Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	0,00	Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00	0,00

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
SHIRAKAWA ISHI:367657888
08
Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ND: C=BR, O=CPM-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=Recicla Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(em branco), CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
Razão: Eu sou o autor deste documento
Fonte: PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA
ND: C=BR, O=CPM-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=Recicla Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(em branco), CN=ITAMAR CORREA VIANA
Razão: Eu sou o autor deste documento
Fonte: PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
ND: C=BR, O=CPM-Brasil, OU=Recicla Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A3, OU=(em branco), CN=RODRIGUES DOS SANTOS
Razão: Eu sou o autor deste documento
Fonte: PDF Reader Versão: 12.1.2

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES
ND: C=BR, O=CPM-Brasil, OU=Recicla Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A3, OU=(em branco), CN=RICARDO ELIAS ALVES
Razão: Eu sou o autor deste documento
Fonte: PDF Reader Versão: 12.1.2

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Patrimonial - Ativo e Passivo Financeiro

PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - 2025

ATIVO			PASSIVO		
TÍTULOS	Exerc. Atual	Exerc. Anterior	TÍTULOS	Exerc. Atual	Exerc. Anterior
			Restos a Pagar Processados / Não Processados em Liquidação e Não Processados a Pagar	72.394.357,31	13.490.290,22
Caixa e Equivalentes de Caixa	198.204.554,04	148.322.990,25	Pessoal a Pagar	5.243,53	0,00
Créditos e Valores	36.197.969,50	26.747.292,36	Benefícios Previdenciários	0,00	0,00
Investimentos e Aplic. Temporárias	0,00	0,00	Benefícios Assistenciais	0,00	0,00
Imobilizado	0,00	0,00	Encargos Sociais	33.110.671,24	920.518,78
			Empréstimos e Financiamentos	0,00	0,00
			Fornecedores/Contas a Pagar	38.069.347,05	11.544.043,20
			Obrigações Fiscais / Transferências	1.209.095,49	1.025.728,24
			Restos a Pagar não Processados	78.682.728,98	31.396.309,41
			Demaís Obrigações	32.434.735,90	30.328.141,36
			Depósitos	11.241.149,37	9.394.217,01
			Consignações	21.193.586,53	20.933.924,35
TOTAL	234.402.523,54	175.070.282,61	TOTAL	183.511.822,19	75.214.740,99

Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ID: CHBR-CHCP-Brasil, OU=Vice-Conferencia, OU=03355006000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=Brasilia, CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA, SHI:36765788808
Pedido: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA
ID: CHBR-CHCP-Brasil, OU=Vice-Conferencia, OU=03355006000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=Brasilia, CN=ITAMAR CORREA VIANA, IMA:16615831805
Pedido: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
ID: CHBR-CHCP-Brasil, OU=Financiamento, OU=03355006000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=Brasilia, CN=MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS, MRO:17532129870
Pedido: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES
ID: CHBR-CHCP-Brasil, OU=Presidencia, OU=03355006000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=Brasilia, CN=RICARDO ELIAS ALVES, RAL:08603753822
Pedido: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Patrimonial - Ativo e Passivo Financeiro

Consolidado - 2025

ATIVO			PASSIVO		
TÍTULOS	Exerc. Atual	Exerc. Anterior	TÍTULOS	Exerc. Atual	Exerc. Anterior
			Restos a Pagar Processados / Não Processados em Liquidação e Não Processados a Pagar	72.409.402,82	13.507.756,49
Caixa e Equivalentes de Caixa	198.792.462,71	150.357.641,71	Pessoal a Pagar	5.243,53	0,00
Créditos e Valores	36.197.969,50	26.747.296,30	Benefícios Previdenciários	0,00	0,00
Investimentos e Aplic. Temporárias	1.040.390.077,41	927.625.391,94	Benefícios Assistenciais	0,00	0,00
Imobilizado	0,00	0,00	Encargos Sociais	33.119.900,19	928.687,02
			Empréstimos e Financiamentos	0,00	0,00
			Fornecedores/Contas a Pagar	38.075.163,61	11.553.341,23
			Obrigações Fiscais / Transferências	1.209.095,49	1.025.728,24
			Restos a Pagar não Processados	79.006.765,45	32.826.556,79
			Demais Obrigações	33.475.361,37	31.341.303,21
			Depósitos	11.868.210,55	10.032.890,75
			Consignações	21.607.150,82	21.308.412,46
TOTAL	1.275.380.509,62	1.104.730.329,95	TOTAL	184.891.529,64	77.675.616,49

PEDRO
CHARLES
SHIRAKAWA
ISHI:36765788
808

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR
CORREA
VIANA:166
15831805

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

Assinado digitalmente por ITAMAR
CORREA VIANA:16615831805
NO: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=03365000000275, OU=Secretaria
da Receita Federal do Brasil - RFB,
OU=RFB e-CPF A1, OU=(sem
branco), CN=ITAMAR CORREA
VIANA:16615831805
Razão: Eu sou o autor deste
documento
Data: 2025.08.12 Versão: 1.2.1.2

MARCELO
RODRIGUES DOS
SANTOS:1753212
9870

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

Assinado digitalmente por MARCELO
RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
NO: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=03365000000275, OU=Secretaria
da Receita Federal do Brasil - RFB,
OU=RFB e-CPF A1, OU=(sem
branco), CN=MARCELO
RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
Razão: Eu sou o autor deste documento
Data: 2025.08.12 Versão: 1.2.1.2

RICARDO
ELIAS
ALVES:08603
753822

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO

Assinado digitalmente por RICARDO
ELIAS ALVES:08603753822
NO: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=03365000000275, OU=Secretaria
da Receita Federal do Brasil - RFB,
OU=RFB e-CPF A3, OU=(sem
branco), CN=RICARDO ELIAS
ALVES:08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Data: 2025.08.12 Versão: 1.2.1.2



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Balanco Patrimonial - 14 B
PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - 2025

ATIVO			PASSIVO		
TÍTULOS	Exerc. Atual	Exerc. Anterior	TÍTULOS	Exerc. Atual	Exerc. Anterior
Créditos e Valores	1.730.519.555,82	1.535.028.223,89	Pessoal a Pagar	50.361.537,56	61.728.159,01
Investimento e Aplicações Temporárias	2.592.103,05	0,00	Benefícios Previdenciários	0,00	0,00
Estoques	8.298.461,94	55.225.016,92	Benefícios Assistenciais	0,00	0,00
Ativo Não Circulante Mantido para Venda	0,00	0,00	Encargos Sociais	54.495.648,31	34.635.027,64
V. Patrimoniais Diminutivas Pagas Antec.	0,00	0,00	Empréstimos e Financiamentos	84.214.314,23	84.114.263,02
Imobilizado	595.902.919,84	562.789.652,39	Fornecedores/Contas a Pagar	55.954.292,41	53.032.407,05
Intangível	0,00	0,00	Obrigações Fiscais / Transferências	5.430.096,32	8.761.878,53
Diferido	0,00	0,00	Provisões	0,00	0,00
			Demais Obrigações	6.541.467,69	5.909.464,75
			Resultado Diferido	0,00	0,00
TOTAL	2.337.313.040,65	2.153.042.893,20	TOTAL	256.997.356,52	248.181.200,00

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ISHI:3676578
8808

Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=0336509000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(sem branco), CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA, ISHI:36765780806
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA:16615831805

Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=VideoConferencia, OU=0336509000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(sem branco), CN=ITAMAR CORREA VIANA:16615831805
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870

Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129870
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presencial, OU=0336509000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A2, OU=(sem branco), CN=RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

RICARDO ELIAS ALVES:08603753822

Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presencial, OU=0336509000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A2, OU=(sem branco), CN=RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Lei 4.320/64 - Anexo 15 - Demonstração das Variações Patrimoniais

PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - 2025

VARIACÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS				VARIACÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS			
Código	Nome	Exerc. Atual	Exerc. Anterior	Código	Nome	Exerc. Atual	Exerc. Anterior
4000000000	VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	1.805.134.050,06	1.606.311.184,53	3000000000	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	1.631.360.952,16	1.368.451.940,78
4100000000	IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	446.240.871,84	456.208.709,05	3100000000	PESSOAL E ENCARGOS	566.435.684,76	544.518.316,39
4110000000	IMPOSTOS	420.823.550,83	442.698.941,37	3110000000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL	429.131.309,93	427.338.628,55
4112000000	IMPOSTOS SOBRE O PATRIMÔNIO E A RENDA	288.300.238,93	252.379.036,09	3111000000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL ATIVO CIVIL - ABRANGIDOS PELO RPPS	307.616.074,59	323.634.491,48
4112100000	IMPOSTOS SOBRE O PATRIMÔNIO E A RENDA - CONSOLIDAÇÃO	288.300.238,93	252.379.036,09	3111100000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL ATIVO CIVIL - ABRANGIDOS PELO RPPS - CONSOLIDAÇÃO	307.616.074,59	323.634.491,48
4112102000	IMPOSTO SOBRE A PROPRIEDADE PREDIAL E TERRITORIAL URBANA	216.029.391,50	189.871.716,95	3111101000	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RPPS	265.235.553,89	257.737.690,01
4112103000	IMPOSTO SOBRE A RENDA E PROVENTOS DE QUALQUER NATUREZA	51.818.049,12	46.731.261,23	3111101010	VENCIMENTOS E SALÁRIOS	207.735.218,22	199.388.366,09
4112103010	IRRF - PESSOAS FÍSICAS	42.182.070,18	36.697.007,72	3111101020	ADICIONAL NOTURNO	1.609.660,00	1.739.384,96
4112103020	IRRF - PESSOAS JURÍDICAS	9.635.978,94	10.034.253,51	3111101040	ABONO DE PERMANÊNCIA	207.029,39	80.283,35
4112104000	ITBI	20.452.798,31	15.776.057,91	3111101050	ADICIONAL DE PERICULOSIDADE	3.839.932,30	3.635.477,72
4113000000	IMPOSTOS SOBRE A PRODUÇÃO E A CIRCULAÇÃO	132.523.311,90	115.374.548,83	3111101060	ADICIONAL DE INSALUBRIDADE	3.965.870,47	3.414.327,89
4113100000	IMPOSTOS SOBRE A PRODUÇÃO E A CIRCULAÇÃO - CONSOLIDAÇÃO	132.523.311,90	115.374.548,83	3111101140	GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE CARGOS	28.420,32	27.226,25
4113102000	ISS	132.523.311,90	115.374.548,83	3111101160	GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE FUNÇÕES	5.885.518,35	5.412.583,09
4119000000	OUTROS IMPOSTOS	0,00	74.945.356,45	3111101180	GRATIFICAÇÃO DE TEMPO DE SERVIÇO	34.034.940,64	31.170.966,83
4119500000	OUTROS IMPOSTOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	0,00	74.945.356,45	3111101210	FÉRIAS VENCIDAS E PROPORCIONAIS	0,00	17.531.346,80
4120000000	TAXAS	25.417.321,01	13.509.767,68	3111101220	13º SALÁRIO	0,00	7.241.885,27
4121000000	TAXAS PELO EXERCÍCIO DO PODER DE POLÍCIA	23.875.915,04	11.212.844,02	3111101230	FÉRIAS - ABONO PECUNIÁRIO	1.987.951,25	1.264.230,53
4121100000	TAXAS PELO EXERCÍCIO DO PODER DE POLÍCIA - CONSOLIDAÇÃO	23.875.915,04	11.212.844,02	3111101240	FÉRIAS - ABONO CONSTITUCIONAL	80,49	104,71
4121110000	TAXA DE FISCALIZAÇÃO DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA	23.875.915,04	11.212.844,02	3111101250	LICENÇA-PRÊMIO	5.071.934,42	4.576.443,49
4121111010	TAXA DE FISCALIZAÇÃO DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA - SAÚDE	23.875.915,04	11.212.844,02	3111101310	SUBSÍDIOS	39.600,00	86.217,02

4122000000	TAXAS PELA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.541.405,97	2.296.923,66	3111101330	VENCIMENTOS E SALÁRIOS PRORROGAÇÃO SALARIO MATERNIDADE	879.402,54	1.250.855,10
4122100000	TAXAS PELA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - CONSOLIDAÇÃO	1.541.405,97	2.296.923,66	3111101990	OUTROS VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RPPS	0,00	20.917.990,85
4122199000	OUTRAS TAXAS PELA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.541.405,97	2.296.923,66	3111102000	OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL - RPPS	42.330.515,70	25.896.801,47
4200000000	CONTRIBUIÇÕES	11.397.423,80	8.317.361,09	3111102010	SUBSTITUIÇÕES	6.675.790,35	6.754.367,34
4230000000	CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	11.397.423,80	8.317.361,09	3111102020	ADICIONAL VARIÁVEL	9.836.476,41	8.950.027,81
4231000000	CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	11.397.423,80	8.317.361,09	3111102030	SERVIÇOS EXTRAORDINÁRIOS	9.370.949,29	10.190.512,99
4231100000	CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA - CONSOLIDAÇÃO	11.397.423,80	8.317.361,09	3111102990	OUTROS VENCIMENTOS E VANTAGENS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL RPPS	16.447.299,65	1.893,33
4231101000	CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	11.397.423,80	8.317.361,09	3112000000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL ATIVO CIVIL - ABRANGIDOS PELO RGPS	121.515.235,34	103.704.137,07
4300000000	EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	788.862,33	138.955,56	3112100000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL ATIVO CIVIL - ABRANGIDOS PELO RGPS - CONSOLIDAÇÃO	121.515.235,34	103.704.137,07
4330000000	EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	788.862,33	138.955,56	3112101000	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	102.283.305,72	87.931.425,86
4331000000	VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	788.862,33	138.955,56	3112101010	VENCIMENTOS E SALÁRIOS	24.446.732,17	29.434.855,85
4331100000	VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS, DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - CONSOLIDAÇÃO	28.133,36	0,00	3112101020	ADICIONAL NOTURNO	1.104,65	7.641,44
4331199000	OUTROS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS PROVENIENTES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	28.133,36	0,00	3112101050	ADICIONAL DE PERICULOSIDADE	95.102,55	89.345,57
4331200000	VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS, DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - INTRA OFSS	760.728,97	138.955,56	3112101060	ADICIONAL DE INSALUBRIDADE	109.842,14	110.337,09
4331299000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS PROVENIENTES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	760.728,97	138.955,56	3112101140	GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE CARGOS	31.145,63	31.145,61
4400000000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	144.316.587,44	108.210.320,87	3112101160	GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE FUNÇÕES	55.165,65	50.045,43
4420000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA	122.226.320,59	73.583.132,10	3112101180	GRATIFICAÇÃO DE TEMPO DE SERVIÇO	4.814.422,70	5.782.537,24
4424000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS	122.226.320,59	59.976.607,71	3112101210	FÉRIAS VENCIDAS E PROPORCIONAIS	3.381.635,37	33.047.032,40
4424100000	JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS - CONSOLIDAÇÃO	122.226.320,59	1.241.275,05	3112101220	13º SALÁRIO	64.950.401,49	16.650.322,09
4424105000	MULTAS E JUROS SOBRE IPTU	122.187.224,21	1.199.975,98	3112101230	FÉRIAS - ABONO PECUNIÁRIO	80.364,03	94.215,56
4424107000	MULTAS E JUROS SOBRE ISS	39.096,38	41.299,07	3112101250	LICENÇA-PRÊMIO	46.759,34	92.114,40
4424500000	JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	0,00	58.735.332,66	3112101310	SUBSÍDIOS	4.270.630,00	2.541.833,18
4425000000	OUTROS JUROS E ENCARGOS DE MORA	0,00	13.606.524,39	3112102000	OUTRAS VPD VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL - RGPS	2.671.184,75	2.624.808,26
4429500000	OUTROS JUROS E ENCARGOS DE MORA - INTER OFSS - MUNICÍPIO	0,00	13.606.524,39	3112102020	ADICIONAL VARIÁVEL	2.608.583,72	2.516.737,91

4450000000	REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	22.090.266,85	18.289.654,46	3112102990	OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	62.601,03	108.070,35
4451000000	REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS	22.090.266,85	18.289.654,46	3112103000	SENTENÇAS JUDICIAIS	16.560.744,87	13.147.902,95
4451100000	REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS - CONSOLIDAÇÃO	22.090.266,85	18.289.654,46	3120000000	ENCARGOS PATRONAIS	79.963.160,52	67.065.960,02
4490000000	OUTRAS VARIACÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	0,00	16.337.534,31	3121000000	ENCARGOS PATRONAIS - RPPS	69.273.783,90	57.302.598,65
4491000000	OUTRAS VARIACÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	0,00	16.337.534,31	3121200000	ENCARGOS PATRONAIS - RPPS - INTRA OFSS	69.273.783,90	57.302.598,65
4491100000	OUTRAS VARIACÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS - CONSOLIDAÇÃO	0,00	16.337.534,31	3121201000	CONTRIBUIÇÃO PATRONAL PARA O RPPS	69.273.783,90	57.302.598,65
4500000000	TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	1.016.101.204,05	812.525.359,48	3122000000	ENCARGOS PATRONAIS - RGPS	9.552.008,57	8.602.923,90
4510000000	TRANSFERÊNCIAS INTRA GOVERNAMENTAIS	625.222,77	1.514.315,31	3122100000	ENCARGOS PATRONAIS - RGPS - CONSOLIDAÇÃO	9.552.008,57	8.602.923,90
4512000000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS INDEPENDENTES DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	625.222,77	1.514.315,31	3122101000	CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - INSS	8.764.707,72	420.279,05
4512200000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS INDEPENDENTES DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - INTRA OFSS	625.222,77	1.514.315,31	3122199000	OUTROS ENCARGOS PATRONAIS - RGPS	787.300,85	8.182.644,85
4512209000	DEVOLUÇÃO DE TRANSFERÊNCIAS	625.222,77	1.514.315,31	3123000000	ENCARGOS PATRONAIS - FGTS	1.137.368,05	1.160.437,47
4520000000	TRANSFERÊNCIAS INTER GOVERNAMENTAIS	1.015.474.377,94	811.011.044,17	3123100000	ENCARGOS PATRONAIS - FGTS - CONSOLIDAÇÃO	1.137.368,05	1.160.437,47
4521000000	TRANSFERÊNCIAS CONSTITUCIONAIS E LEGAIS DE RECEITAS	802.215.213,76	729.081.409,48	3123101000	FGTS	1.137.368,05	1.160.437,47
4521300000	TRANSFERÊNCIAS CONSTITUCIONAIS E LEGAIS DE RECEITAS - INTER OFSS - UNIÃO	289.251.651,87	290.605.768,76	3130000000	BENEFÍCIOS A PESSOAL	57.264.653,52	50.107.097,39
4521302000	COTA-PARTE FPM	157.245.670,41	127.363.544,67	3131000000	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS	46.109.649,27	43.952.661,17
4521303000	COTA-PARTE ITR	179.812,67	175.102,85	3131100000	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS - CONSOLIDAÇÃO	46.109.649,27	43.952.661,17
4521306000	TRANSFERÊNCIA DA COMPENSAÇÃO FINANCEIRA PELA EXPLORAÇÃO DE RECURSOS NATURAIS	2.696.170,58	2.565.303,78	3132000000	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RGPS	11.155.004,25	6.154.436,22
4521307000	TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS DO SUS	87.797.629,56	121.328.126,43	3132100000	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RGPS - CONSOLIDAÇÃO	11.155.004,25	6.154.436,22
4521308000	TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS DO FUNDO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - FNAS	3.147.299,67	2.737.564,82	3190000000	OUTRAS VARIACÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS	76.560,79	6.630,43
4521309000	TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS DO FUNDO NACIONAL DO DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO - FNDE	13.167.704,35	14.174.357,10	3199000000	OUTRAS VPD DE PESSOAL E ENCARGOS	76.560,79	6.630,43
4521399000	OUTRAS PARTICIPAÇÕES NA RECEITA DA UNIÃO	25.017.364,63	22.261.769,11	3199100000	OUTRAS VPD DE PESSOAL E ENCARGOS - CONSOLIDAÇÃO	76.560,79	6.630,43
4521400000	TRANSFERÊNCIAS CONSTITUCIONAIS E LEGAIS - INTER OFSS - ESTADO	512.963.561,89	438.475.640,72	3199102000	OUTRAS VARIACÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - ENCARGOS	76.560,79	6.630,43
4521401000	COTA-PARTE ICMS	418.080.279,64	341.298.559,20	3200000000	BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	2.192.830,22	2.296.304,37

4521402000	COTA-PARTE IPVA	74.507.249,77	57.529.696,94	3210000000	APOSENTADORIAS E REFORMAS	710.890,10	813.467,99
4521403000	COTA-PARTE IPI-EXPORTAÇÃO	3.016.479,28	2.651.889,16	3211000000	APOSENTADORIAS - RPPS	710.890,10	813.467,99
4521404000	COTA-PARTE DA CONTRIBUIÇÃO DE INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO ECONÓMICO	219.617,22	234.516,43	3211100000	APOSENTADORIAS - RPPS - CONSOLIDAÇÃO	710.890,10	813.467,99
4521405000	TRANSFERÊNCIA DA COMPENSAÇÃO FINANCEIRA PELA EXPLORAÇÃO DE RECURSOS NATURAIS	306.443,55	9.567.295,54	3211199000	OUTRAS APOSENTADORIAS	710.890,10	813.467,99
4521406000	TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS DO ESTADO PARA PROGRAMAS DE SAÚDE - REPASSE FUNDO A FUNDO	16.833.492,43	27.193.683,45	3220000000	PENSÕES	1.463.222,56	1.482.836,38
4522000000	TRANSFERÊNCIAS DO FUNDEB	213.259.164,18	81.929.634,69	3221000000	PENSÕES - RPPS	1.463.222,56	1.482.836,38
4522400000	TRANSFERÊNCIAS DO FUNDEB - INTER OFSS - ESTADO	213.259.164,18	81.929.634,69	3221100000	PENSÕES - RPPS - CONSOLIDAÇÃO	1.463.222,56	1.482.836,38
4570000000	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	1.603,34	0,00	3221101000	PROVENTOS DE PENSÕES	1.463.222,56	1.482.836,38
4571000000	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA DE ENTES	1.603,34	0,00	3290000000	OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	18.717,56	0,00
4571300000	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA DE ENTES - INTER OFSS - UNIÃO	1.603,34	0,00	3291000000	OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS - SERVIDOR CIVIL	18.717,56	0,00
4571306000	INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	1.603,34	0,00	3291100000	OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS - SERVIDOR CIVIL - CONSOLIDAÇÃO	18.717,56	0,00
4600000000	VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	18.582.865,71	36,37	3291101000	AUXÍLIO FUNERAL - ATIVO CIVIL	18.717,56	0,00
4630000000	GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	16.156.887,64	0,00	3300000000	USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	491.304.079,93	393.674.306,22
4639000000	OUTROS GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	16.156.887,64	0,00	3310000000	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	176.462.974,92	85.755.516,27
4639500000	OUTROS GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	16.156.887,64	0,00	3311000000	CONSUMO DE MATERIAL	168.579.449,98	68.428.256,30
4640000000	GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	2.425.978,07	36,37	3311100000	CONSUMO DE MATERIAL - CONSOLIDAÇÃO	168.579.449,98	68.428.256,30
4641000000	GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	2.425.978,07	36,37	3311101000	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS	2.481.974,63	0,00
4641100000	GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS - CONSOLIDAÇÃO	2.148.956,05	36,37	3311103000	GÁS E OUTROS MATERIAIS ENGARRAFADOS	2.530.390,38	0,00
4641200000	GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS - INTRA OFSS	277.022,02	0,00	3311104000	EXPLOSIVOS E MUNIÇÕES	9.420,80	0,00
4900000000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	167.706.234,89	220.910.442,11	3311105000	ALIMENTOS PARA ANIMAIS	16.120,20	0,00
4920000000	RESULTADO POSITIVO DE PARTICIPAÇÕES	2.901,92	3.398,06	3311106000	GÊNEROS ALIMENTAÇÃO	82.482.251,19	4.689.607,50
4922000000	DIVIDENDOS E RENDIMENTOS DE OUTROS INVESTIMENTOS	2.901,92	3.398,06	3311108000	MATERIAL FARMACOLÓGICO	15.401.678,05	0,00
4922100000	DIVIDENDOS E RENDIMENTOS DE OUTROS INVESTIMENTOS - CONSOLIDAÇÃO	2.901,92	3.398,06	3311109000	MATERIAL ODONTOLÓGICO	560.778,54	0,00
4970000000	REVERSÃO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS	11.877.216,42	16.603.720,17	3311110000	MATERIAL QUÍMICO	355,16	0,00
4971000000	REVERSÃO DE PROVISÕES	11.877.216,42	16.603.720,17	3311114000	MATERIAL EDUCATIVO E ESPORTIVO	254.455,50	0,00
4971100000	REVERSÃO DE PROVISÕES - CONSOLIDAÇÃO	11.877.216,42	16.603.720,17	3311116000	MATERIAL DE EXPEDIENTE	6.254.996,38	3.935.915,16

4971190000	REVERSAO DE OUTRAS PROVISOES	11.877.216,42	16.603.720,17	3311117000	MATERIAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS	32.803,54	0,00
4990000000	DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	155.826.116,55	204.303.323,88	3311118000	MATERIAIS E MEDICAMENTOS PARA USO VETERINARIO	66.741,90	0,00
4995000000	MULTAS ADMINISTRATIVAS, CONTRATUAIS E JUDICIAIS	35.798.495,58	30.934.039,52	3311119000	MATERIAL DE ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM	252.316,91	0,00
4995100000	MULTAS ADMINISTRATIVAS, CONTRATUAIS E JUDICIAIS - CONSOLIDAÇÃO	35.798.495,58	30.934.039,52	3311120000	MATERIAL DE CAMA, MESA E BANHO	144.563,65	0,00
4996000000	INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS	643.133,09	550.885,04	3311121000	MATERIAL DE COPA E COZINHA	433.682,45	0,00
4996100000	INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS - CONSOLIDAÇÃO	643.133,09	550.885,04	3311122000	MATERIAL DE LIMPEZA E PRODUTOS DE HIGIENIZAÇÃO	5.228.951,46	0,00
4996102000	RESTITUIÇÕES	643.133,09	550.885,04	3311123000	UNIFORMES, TECIDOS E AVIAMENTOS	4.752.353,32	0,00
4999000000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	119.384.487,88	172.818.399,32	3311124000	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMOVEIS/INSTALAÇÕES	6.578.324,51	0,00
4999100000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS - CONSOLIDAÇÃO	119.384.487,88	172.818.399,32	3311125000	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS	110.187,35	0,00
				3311126000	MATERIAL ELÉTRICO E ELETRÔNICO	4.728.463,97	0,00
				3311127000	MATERIAL DE MANOBRAS E PATRULHAMENTO	42.500,00	0,00
				3311128000	MATERIAL DE PROTEÇÃO E SEGURANÇA	2.469.332,01	0,00
				3311131000	SEMENTES, MUDAS DE PLANTAS E INSUMOS	1.331.813,92	0,00
				3311132000	SUPRIMENTO DE AVIAÇÃO	8.295,00	0,00
				3311135000	MATERIAL LABORATORIAL	3.324.481,10	0,00
				3311136000	MATERIAL HOSPITALAR	12.509.967,28	29.831.830,22
				3311139000	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	70.575,82	0,00
				3311141000	MATERIAL PARA UTILIZAÇÃO EM GRÁFICA	6.600,00	0,00
				3311143000	MATERIAL PARA REABILITAÇÃO PROFISSIONAL	2.108,96	0,00
				3311144000	MATERIAL DE SINALIZAÇÃO VISUAL E OUTROS	122.400,00	0,00
				3311154000	MATERIAL P/ MANUTENÇÃO, CONSERVAÇÃO DE ESTRADAS E VIAS	2.218.933,27	0,00
				3311199000	OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO	14.151.627,73	29.970.837,41
				3312000000	DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL GRATUITO	7.883.524,94	17.327.659,97
				3312100000	DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL GRATUITO - CONSOLIDAÇÃO	7.883.524,94	17.327.659,97
				3312199000	OUTROS MATERIAIS DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	7.883.524,94	17.327.659,97
				3320000000	SERVIÇOS	314.841.105,01	307.918.391,95
				3321000000	DIÁRIAS	0,00	401.246,46
				3321100000	DIÁRIAS - CONSOLIDAÇÃO	0,00	401.246,46

332119000	OUTRAS DIÁRIAS	0,00	401.246,46
332200000	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	65.212.169,93	60.592.586,86
3322100000	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA FÍSICA - CONSOLIDAÇÃO	65.212.169,93	60.592.586,86
3322108000	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	58.111.039,41	55.473.454,17
3322110000	VIGILÂNCIA OSTENSIVA	1.180.458,00	148.104,00
3322115000	SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS	14.584,02	313.870,29
3322116000	ESTAGIÁRIOS	1.159.006,45	0,00
3322121000	LOCAÇÕES	1.601.085,85	1.547.242,93
3322126000	SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERACIONAL	63.756,00	2.247.504,00
3322199000	OUTROS SERVIÇOS PRESTADOS POR PESSOA FÍSICA	3.082.240,20	862.411,47
3323000000	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	249.628.935,08	246.924.558,63
3323100000	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA - CONSOLIDAÇÃO	249.628.935,08	246.924.558,63
3323102000	PERÍCIAS	53.093,94	53.760,00
3323104000	COMUNICAÇÃO	3.594.785,90	2.613.314,44
3323105000	PUBLICIDADE	4.784.925,99	3.268.334,51
3323106000	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	25.724.256,03	35.389.482,61
3323107000	SERVIÇOS DE APOIO	278.362,27	1.664.494,71
3323108000	SERVIÇOS DE ÁGUA E ESGOTO, TELEFONIA E INTERNET, ENERGIA ELÉTRICA, GÁS E OUTROS.	23.547.623,82	24.250.335,61
3323109000	SERVIÇOS DE ALIMENTAÇÃO	634.157,45	1.162.510,54
3323110000	LOCAÇÕES	75.487.674,86	70.677.870,12
3323111000	SERVIÇOS RELACIONADOS A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	252.496,28	48.499,68
3323112000	SERVIÇOS DE TRANSPORTE	0,00	4.958.188,69
3323114000	ASSINATURAS DE PERÍODICOS E ANUIDADES	16.208,00	84.062,00
3323121000	DIREITOS AUTORAIS	12.569,60	0,00
3323122000	EXPOSIÇÕES, CONGRESSOS, CONFERÊNCIAS E OUTROS	12.845,00	10.481,00
3323123000	FESTIVIDADES E HOMENAGENS	701.174,06	0,00
3323125000	HOSPEDAGENS	84.508,17	56.847,36
3323129000	SEGUROS EM GERAL	31.787,31	64.285,16
3323130000	SELEÇÃO E TREINAMENTO	1.035.990,00	724.234,86
3323131000	SERVIÇO MÉDICO-HOSPITALAR, ODONTOLÓGICO E LABORATORIAIS	45.110.557,37	36.636.023,43
3323132000	SERVIÇOS BANCÁRIOS	2.963.862,13	2.317.971,05
3323134000	SERVIÇOS DE APOIO DO ENSINO	241.703,96	2.116.412,14

3323136000	SERVIÇOS DE ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	0,00	101.999,82
3323140000	SERVIÇOS DE COPIAS E REPRODUÇÃO DE DOCUMENTOS	2.760.940,34	2.512.841,38
3323146000	SERVIÇOS GRÁFICOS E EDITORIAIS	0,00	678.822,22
3323147000	SERVIÇOS JUDICIÁRIOS	33.107,22	14.086,39
3323151000	SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS	47.960.364,71	34.500.416,22
3323156000	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	6.635,71	78.319,20
3323199000	OUTROS SERVIÇOS PRESTADOS POR PESSOA JURÍDICA	14.299.314,96	22.940.965,29
3400000000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	47.020.206,34	41.784.612,37
3410000000	JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	25.551.555,99	36.714.385,58
3411000000	JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA	25.551.555,99	36.714.385,58
3411100000	JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - CONSOLIDAÇÃO	18.357.555,99	30.368.911,26
3411101000	JUROS DA DÍVIDA CONTRATADA COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	18.357.555,99	0,00
3411199000	JUROS E ENCARGOS DE OUTRAS DÍVIDAS CONTRATUAIS INTERNAS	0,00	30.368.911,26
3411200000	JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - INTRA OFSS	7.194.000,00	6.340.374,26
3411201000	JUROS DA DÍVIDA CONTRATUAL COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS - INTRA OFSS	7.194.000,00	0,00
3411299000	JUROS E ENCARGOS DE OUTRAS DÍVIDAS CONTRATUAIS - INTRA OFSS	0,00	6.340.374,26
3411300000	JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - INTER OFSS - UNIÃO	0,00	5.100,06
3411302000	ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATADA INTERNA - INTER OFSS - UNIÃO	0,00	5.100,06
3420000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA	6.600,00	0,00
3424000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA DE OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	6.600,00	0,00
3424100000	JUROS E ENCARGOS DE MORA DE OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CONSOLIDAÇÃO	6.600,00	0,00
3424102000	MULTAS DEDUTÍVEIS	6.600,00	0,00
3430000000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	250.000,00	0,00
3431000000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS DE DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA	250.000,00	0,00
3431100000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS DE DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - CONSOLIDAÇÃO	50.000,00	0,00
3431101000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS DE DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - CONSOLIDAÇÃO	50.000,00	0,00

3431200000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS DE DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - INTRA OFSS	200.000,00	0,00
3490000000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - FINANCEIRAS	21.212.050,35	5.070.226,79
3499000000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	21.212.050,35	5.070.226,79
3499100000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS - CONSOLIDAÇÃO	21.212.050,35	5.070.226,79
3500000000	TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	322.907.677,32	229.636.166,95
3510000000	TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	51.008.553,15	44.812.328,57
3511000000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	47.894.000,00	42.093.000,00
3511200000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - INTRA OFSS	47.894.000,00	42.093.000,00
3511202000	REPASSE CONCEDIDO	47.894.000,00	42.093.000,00
3512000000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS - INDEPENDENTE DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	0,00	2.719.328,57
3512200000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS - INDEPENDENTE DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - INTRA OFSS	0,00	2.719.328,57
3512201000	TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS - INDEPENDENTES DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	0,00	2.719.328,57
3512201990	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS - INDEPENDENTES DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	0,00	2.719.328,57
3513000000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA APORTES DE RECURSOS PARA O RPPS	3.114.553,15	0,00
3513200000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA APORTES DE RECURSOS PARA O RPPS - INTRA OFSS	3.114.553,15	0,00
3513202000	PLANO PREVIDENCIÁRIO	3.114.553,15	0,00
3513202990	OUTROS APORTES PARA O RPPS	3.114.553,15	0,00
3520000000	TRANSFERÊNCIAS INTER GVERNAMENTAIS	143.481.863,38	63.734.429,68
3522000000	TRANSFERÊNCIAS AO FUNDEB	127.176.100,71	46.833.613,95
3522400000	TRANSFERÊNCIAS AO FUNDEB - INTER OFSS - ESTADO	127.176.100,71	46.833.613,95
3523000000	TRANSFERÊNCIAS VOLUNTÁRIAS	16.305.762,67	16.900.815,73
3523500000	TRANSFERÊNCIAS VOLUNTÁRIAS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	16.305.762,67	16.900.815,73
3523501000	CONTRIBUIÇÕES	8.040.087,93	4.656.174,83
3523502000	AUXÍLIOS	8.049.674,74	5.332.839,00

3523503000	SUBVENÇÕES SOCIAIS	0,00	6.830.801,90
3523504000	SUBVENÇÕES ECONÔMICAS	216.000,00	81.000,00
3530000000	TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	128.417.260,79	121.089.408,70
3531000000	TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LUCRATIVOS	128.417.260,79	121.089.408,70
3531100000	TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LUCRATIVOS - CONSOLIDAÇÃO	128.417.260,79	121.089.408,70
3531104000	CONTRATO DE GESTÃO	128.417.260,79	121.089.408,70
3600000000	DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	49.650.535,00	16.896.176,13
3610000000	REAVLIAÇÃO, REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL E AJUSTE PARA PERDAS	0,00	377.509,02
3611000000	REAVLIAÇÃO DE IMOBILIZADO	0,00	377.509,02
3611100000	REAVLIAÇÃO DE IMOBILIZADO - CONSOLIDAÇÃO	0,00	377.509,02
3611101000	REAVLIAÇÃO DE BENS MÓVEIS	0,00	377.509,02
3611101030	REAVLIAÇÃO DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS	0,00	377.509,02
3640000000	INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	33.235.176,04	5.870.692,21
3641000000	INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	33.235.176,04	5.870.692,21
3641100000	INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS - CONSOLIDAÇÃO	1.142.711,92	310.062,45
3641200000	INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS - INTRA OFSS	32.092.464,12	5.560.629,76
3650000000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	16.415.358,96	10.647.974,90
3651000000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	16.415.358,96	10.647.974,90
3651100000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS - CONSOLIDAÇÃO	12.834.688,07	10.647.974,90
3651101000	DESINCORPORAÇÃO DE DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	0,00	9.609.981,73
3651102000	DESINCORPORAÇÃO DE DÍVIDA ATIVA NÃO TRIBUTÁRIA	0,00	1.037.993,17
3651103000	DESINCORPORAÇÃO DE CRÉDITOS A RECEBER	12.834.688,07	0,00
3651500000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	3.580.670,89	0,00
3700000000	TRIBUTARIAS	13.496.662,99	13.086.145,25
3720000000	CONTRIBUIÇÕES	13.496.662,99	13.086.145,25
3721000000	CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	13.496.662,99	13.086.145,25
3721100000	CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS - CONSOLIDAÇÃO	13.496.662,99	13.086.145,25
3721102000	PIS/PASEP	13.496.662,99	13.086.145,25
3900000000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	138.353.275,60	126.555.911,10

3910000000	PREMIAÇÕES	250.163,00	123.890,00
3919000000	OUTRAS PREMIAÇÕES	250.163,00	123.890,00
3919100000	OUTRAS PREMIAÇÕES - CONSOLIDAÇÃO	250.163,00	123.890,00
3990000000	DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	138.103.112,60	126.436.021,10
3996000000	INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS	0,00	2.181,83
3996100000	INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS - CONSOLIDAÇÃO	0,00	2.181,83
3999000000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	138.103.112,60	126.433.839,27
3999100000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS - CONSOLIDAÇÃO	138.103.112,60	126.433.839,27
3999199000	DEMAIS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	138.103.112,60	126.433.839,27
Sub-Total Receita:		1.631.360.952,16	1.368.451.940,78

Sub-Total Geral:	1.631.360.952,16	1.368.451.940,78
Resultado Patrimonial - Superávit Verificado	173.773.097,90	237.858.242,75
Total Geral:	1.805.134.050,06	1.606.311.184,53

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
SHIRAKAWA
ISHI: 3676578880
Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Vide Conferência, OU=0336509000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(em branco), CN=SHIRAKAWA ISHI:3676578880
Razão: Eu sou o autor deste documento
Font: PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA
CORREA
VIANA: 16615
831805
Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Vide Conferência, OU=0336509000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=(em branco), CN=ITAMAR CORREA VIANA:1661531005
Razão: Eu sou o autor deste documento
Font: PDF Reader Versão: 2023.2.0

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
SANTOS: 1753212
9870
Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Recata Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A3, OU=(em branco), CN=RODRIGUES DOS SANTOS 17532123870
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização
Font: PDF Reader Versão: 12.1.2

RICARDO ELIAS ALVES
ALVES: 0860375
3822
Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=Presencial, OU=0336509000275, OU=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A3, OU=(em branco), CN=RICARDO ELIAS ALVES 08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização
Font: PDF Reader Versão: 12.1.2

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO

CRC: 1SP22261310-7



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Lei 4.320/64 - Anexo 15 - Demonstração das Variações Patrimoniais

Consolidado - 2025

VARIações PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS				VARIações PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS			
Código	Nome	Exerc. Atual	Exerc. Anterior	Código	Nome	Exerc. Atual	Exerc. Anterior
4000000000	VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	6.779.409.222,72	3.373.243.328,19	3000000000	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	6.067.746.404,17	3.302.552.625,05
4100000000	IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	446.240.871,84	456.208.709,05	3100000000	PESSOAL E ENCARGOS	614.898.135,37	580.362.841,86
4110000000	IMPOSTOS	420.823.550,83	442.698.941,37	3110000000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL	470.753.684,99	457.419.872,95
4112000000	IMPOSTOS SOBRE O PATRIMÔNIO E A RENDA	288.300.238,93	252.379.036,09	3111000000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL ATIVO CIVIL - ABRANGIDOS PELO RPPS	320.460.289,19	335.537.995,27
4112100000	IMPOSTOS SOBRE O PATRIMÔNIO E A RENDA - CONSOLIDAÇÃO	288.300.238,93	252.379.036,09	3111100000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL ATIVO CIVIL - ABRANGIDOS PELO RPPS - CONSOLIDAÇÃO	320.460.289,19	335.537.995,27
4112102000	IMPOSTO SOBRE A PROPRIEDADE PREDIAL E TERRITORIAL URBANA	216.029.391,50	189.871.716,95	3111101000	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RPPS	278.129.773,49	309.641.193,80
4112103000	IMPOSTO SOBRE A RENDA E PROVENTOS DE QUALQUER NATUREZA	51.818.049,12	46.731.261,23	3111101010	VENCIMENTOS E SALÁRIOS	220.555.737,74	211.102.493,06
4112103010	IRRF - PESSOAS FÍSICAS	42.182.070,18	36.697.007,72	3111101020	ADICIONAL NOTURNO	1.609.660,00	1.739.384,96
4112103020	IRRF - PESSOAS JURÍDICAS	9.635.978,94	10.034.253,51	3111101040	ABONO DE PERMANÊNCIA	207.029,39	80.283,35
4112104000	ITBI	20.452.798,31	15.776.057,91	3111101050	ADICIONAL DE PERICULOSIDADE	3.839.932,80	3.635.477,78
4113000000	IMPOSTOS SOBRE A PRODUÇÃO E A CIRCULAÇÃO	132.523.311,90	115.374.548,83	3111101060	ADICIONAL DE INSALUBRIDADE	3.965.870,47	3.414.327,89
4113100000	IMPOSTOS SOBRE A PRODUÇÃO E A CIRCULAÇÃO - CONSOLIDAÇÃO	132.523.311,90	115.374.548,83	3111101140	GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE CARGOS	28.420,32	27.226,25
4113102000	ISS	132.523.311,90	115.374.548,83	3111101160	GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE FUNÇÕES	5.885.518,35	5.412.583,09
4119000000	OUTROS IMPOSTOS	0,00	74.945.356,45	3111101180	GRATIFICAÇÃO DE TEMPO DE SERVIÇO	34.034.940,64	31.170.966,83
4119500000	OUTROS IMPOSTOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	0,00	74.945.356,45	3111101210	FÉRIAS VENCIDAS E PROPORCIONAIS	0,00	17.609.127,38
4120000000	TAXAS	25.417.321,01	13.509.767,68	3111101220	13º SALÁRIO	0,00	7.301.148,21
4121000000	TAXAS PELO EXERCÍCIO DO PODER DE POLÍCIA	23.875.915,04	11.212.844,02	3111101230	FÉRIAS - ABONO PECUNIÁRIO	2.011.646,33	1.289.223,36
4121100000	TAXAS PELO EXERCÍCIO DO PODER DE POLÍCIA - CONSOLIDAÇÃO	23.875.915,04	11.212.844,02	3111101240	FÉRIAS - ABONO CONSTITUCIONAL	80,49	104,71
4121110000	TAXA DE FISCALIZAÇÃO DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA	23.875.915,04	11.212.844,02	3111101250	LICENÇA-PRÊMIO	5.071.934,42	4.578.462,06
4121111010	TAXA DE FISCALIZAÇÃO DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA - SAÚDE	23.875.915,04	11.212.844,02	3111101310	SUBSÍDIOS	39.600,00	86.217,02

4122000000	TAXAS PELA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.541.405,97	2.296.923,66	3111101330	VENCIMENTOS E SALÁRIOS PRORROGAÇÃO SALÁRIO MATERNIDADE	879.402,54	1.250.855,10
4122100000	TAXAS PELA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - CONSOLIDAÇÃO	1.541.405,97	2.296.923,66	3111101990	OUTROS VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RPPS	0,00	20.943.312,75
4122199000	OUTRAS TAXAS PELA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.541.405,97	2.296.923,66	3111102000	OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL - RPPS	42.330.515,70	25.896.801,47
4200000000	CONTRIBUIÇÕES	206.749.123,09	128.281.473,42	3111102010	SUBSTITUIÇÕES	6.675.790,35	6.754.367,34
4210000000	CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	195.351.699,29	119.964.112,33	3111102020	ADICIONAL VARIÁVEL	9.836.476,41	8.950.027,81
4211000000	CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS - RPPS E MILITARES	195.351.699,29	119.964.112,33	3111102030	SERVIÇOS EXTRAORDINÁRIOS	9.370.949,29	10.190.512,99
4211100000	CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS - RPPS E MILITARES - CONSOLIDAÇÃO	45.487.210,77	42.807.533,30	3111102990	OUTROS VENCIMENTOS E VANTAGENS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL RPPS	16.447.299,65	1.893,33
4211102000	CONTRIBUIÇÃO DO SEGURADO AO RPPS	45.487.210,77	42.807.533,30	3112000000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL ATIVO CIVIL - ABRANGIDOS PELO RGPS	150.293.395,80	121.881.877,68
4211102010	CONTRIBUIÇÃO DO SERVIDOR - RPPS	44.763.294,70	42.113.386,60	3112100000	REMUNERAÇÃO A PESSOAL ATIVO CIVIL - ABRANGIDOS PELO RGPS - CONSOLIDAÇÃO	150.293.395,80	121.881.877,68
4211102020	CONTRIBUIÇÃO DO APOSENTADO - RPPS	559.887,30	512.082,14	3112101000	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	131.059.390,84	106.027.152,48
4211102030	CONTRIBUIÇÃO DE PENSIONISTA - RPPS	162.501,98	182.064,56	3112101010	VENCIMENTOS E SALÁRIOS	41.406.487,92	44.512.193,27
4211102040	CONTRIBUIÇÃO DE SERVIDOR - PAGAMENTO DE SENTENÇAS JUDICIAIS	1.526,79	0,00	3112101020	ADICIONAL NOTURNO	1.104,65	7.641,44
4211200000	CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS - RPPS E MILITARES - INTRA OFSS	149.864.488,52	77.156.579,03	3112101050	ADICIONAL DE PERICUILOSIDADE	95.102,55	89.345,57
4211201000	CONTRIBUIÇÕES PATRONAIS AO RPPS	125.688.776,31	52.175.550,40	3112101060	ADICIONAL DE INSALUBRIDADE	109.842,14	110.337,09
4211201010	CONTRIBUIÇÃO PATRONAL DE SERVIDOR ATIVO - RPPS	125.688.776,31	52.175.550,40	3112101140	GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE CARGOS	31.145,63	31.145,61
4211203000	CONTRIBUIÇÃO PREVIDENCIÁRIA PARA AMORTIZAÇÃO DO DÉFICIT ATUARIAL	24.175.712,21	24.981.028,63	3112101160	GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE FUNÇÕES	55.165,65	50.045,43
4230000000	CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	11.397.423,80	8.317.361,09	3112101180	GRATIFICAÇÃO DE TEMPO DE SERVIÇO	4.814.422,70	5.782.537,24
4231000000	CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	11.397.423,80	8.317.361,09	3112101210	FÉRIAS VENCIDAS E PROPORCIONAIS	8.063.763,79	33.111.891,68
4231100000	CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA - CONSOLIDAÇÃO	11.397.423,80	8.317.361,09	3112101220	13º SALÁRIO	67.118.360,62	16.727.303,42
4231101000	CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	11.397.423,80	8.317.361,09	3112101230	FÉRIAS - ABONO PECUNIÁRIO	179.435,85	119.893,39
4300000000	EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	788.862,33	138.955,56	3112101250	LICENÇA-PRÊMIO	46.759,34	92.114,40
4330000000	EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	788.862,33	138.955,56	3112101310	SUBSÍDIOS	9.137.800,00	5.392.703,94
4331000000	VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	788.862,33	138.955,56	3112102000	OUTRAS VPD VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL - RGPS	2.671.184,75	2.624.808,26
4331100000	VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS, DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - CONSOLIDAÇÃO	28.133,36	0,00	3112102020	ADICIONAL VARIÁVEL	2.608.583,72	2.516.737,91
4331199000	OUTROS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS PROVENIENTES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	28.133,36	0,00	3112102990	OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	62.601,03	108.070,35

4331200000	VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS, DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - INTRA OFSS	760.728,97	138.955,56	3112103000	SENTENÇAS JUDICIAIS	16.562.820,21	13.229.916,94
4331299000	OUTRAS VARIACÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS PROVENIENTES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	760.728,97	138.955,56	3120000000	ENCARGOS PATRONAIS	86.667.285,64	72.624.643,14
4400000000	VARIACÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	229.282.997,86	113.998.502,26	3121000000	ENCARGOS PATRONAIS - RPPS	71.643.219,02	59.412.433,59
4420000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA	171.237.759,95	78.835.901,55	3121200000	ENCARGOS PATRONAIS - RPPS - INTRA OFSS	71.643.219,02	59.412.433,59
4424000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS	122.226.320,59	59.976.607,71	3121201000	CONTRIBUIÇÃO PATRONAL PARA O RPPS	71.643.219,02	59.412.433,59
4424100000	JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS - CONSOLIDAÇÃO	122.226.320,59	1.241.275,05	3122000000	ENCARGOS PATRONAIS - RGPS	13.886.698,57	12.051.772,08
4424105000	MULTAS E JUROS SOBRE IPTU	122.187.224,21	1.199.975,98	3122100000	ENCARGOS PATRONAIS - RGPS - CONSOLIDAÇÃO	13.886.698,57	12.051.772,08
4424107000	MULTAS E JUROS SOBRE ISS	39.096,38	41.299,07	3122101000	CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - INSS	13.097.075,33	3.864.877,49
4424500000	JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	0,00	58.735.332,66	3122199000	OUTROS ENCARGOS PATRONAIS - RGPS	789.623,24	8.186.894,59
4425000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE CRÉDITOS PREVIDENCIÁRIOS	49.011.439,36	5.252.769,45	3123000000	ENCARGOS PATRONAIS - FGTS	1.137.368,05	1.160.437,47
4425200000	JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE CRÉDITOS PREVIDENCIÁRIOS - INTRA OFSS	49.011.439,36	5.252.769,45	3123100000	ENCARGOS PATRONAIS - FGTS - CONSOLIDAÇÃO	1.137.368,05	1.160.437,47
4425201000	MULTAS E JUROS SOBRE CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - INTRA OFSS	77.163,73	308.354,77	3123101000	FGTS	1.137.368,05	1.160.437,47
4425201010	MULTAS E JUROS SOBRE CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - PATRONAL - INTRA OFSS	0,00	308.354,77	3130000000	BENEFÍCIOS A PESSOAL	57.400.603,95	50.311.585,34
4425201020	MULTAS E JUROS SOBRE CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - SERVIDOR, APOSENTADO E PENSIONISTA	77.163,73	0,00	3131000000	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS	46.165.073,81	43.997.874,77
4425202000	MULTAS E JUROS SOBRE CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - PARCELADAS	48.934.275,63	4.944.414,68	3131100000	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS - CONSOLIDAÇÃO	46.165.073,81	43.997.874,77
4425202010	MULTAS E JUROS SOBRE CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - PARCELADAS - PATRONAL	48.934.275,63	4.944.414,68	3132000000	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RGPS	11.235.530,14	6.313.820,57
4429000000	OUTROS JUROS E ENCARGOS DE MORA	0,00	13.606.524,39	3132100000	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RGPS - CONSOLIDAÇÃO	11.235.530,14	6.313.820,57
4429500000	OUTROS JUROS E ENCARGOS DE MORA - INTER OFSS - MUNICÍPIO	0,00	13.606.524,39	3190000000	OUTRAS VARIACÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS	76.560,79	6.630,43
4450000000	REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	58.045.237,91	18.825.066,40	3199000000	OUTRAS VPD DE PESSOAL E ENCARGOS	76.560,79	6.630,43
4451000000	REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS	22.090.266,85	18.289.654,46	3199100000	OUTRAS VPD DE PESSOAL E ENCARGOS - CONSOLIDAÇÃO	76.560,79	6.630,43
4451100000	REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS - CONSOLIDAÇÃO	22.090.266,85	18.289.654,46	3199102000	OUTRAS VARIACÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - ENCARGOS	76.560,79	6.630,43
4452000000	REMUNERAÇÃO DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	35.954.971,06	535.411,94	3200000000	BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	40.523.561,55	34.132.358,72

4452100000	REMUNERAÇÃO DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS - CONSOLIDAÇÃO	35.954.971,06	535.411,94	3210000000	APOSENTADORIAS E REFORMAS	30.679.673,18	25.365.748,53
4490000000	OUTRAS VARIÁÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	0,00	16.337.534,31	3211000000	APOSENTADORIAS - RPPS	30.679.673,18	25.365.748,53
4491000000	OUTRAS VARIÁÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	0,00	16.337.534,31	3211100000	APOSENTADORIAS - RPPS - CONSOLIDAÇÃO	30.679.673,18	25.365.748,53
4491100000	OUTRAS VARIÁÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS - CONSOLIDAÇÃO	0,00	16.337.534,31	3211199000	OUTRAS APOSENTADORIAS	30.679.673,18	25.365.748,53
4500000000	TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	1.067.611.029,99	857.815.564,11	3220000000	PENSÕES	9.825.170,81	8.766.610,19
4510000000	TRANSFERÊNCIAS INTRA GOVERNAMENTAIS	52.135.048,71	46.804.519,94	3221000000	PENSÕES - RPPS	9.825.170,81	8.766.610,19
4511000000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS PARA A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	47.894.000,00	42.093.000,00	3221100000	PENSÕES - RPPS - CONSOLIDAÇÃO	9.825.170,81	8.766.610,19
4511200000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS PARA A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - INTRA OFSS	47.894.000,00	42.093.000,00	3221101000	PROVENTOS DE PENSÕES	9.825.170,81	8.766.610,19
4511201000	COTA RECEBIDA	47.894.000,00	42.093.000,00	3290000000	OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	18.717,56	0,00
4512000000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS INDEPENDENTES DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	625.222,77	1.514.315,31	3291000000	OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS - SERVIDOR CIVIL	18.717,56	0,00
4512200000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS INDEPENDENTES DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - INTRA OFSS	625.222,77	1.514.315,31	3291100000	OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS - SERVIDOR CIVIL - CONSOLIDAÇÃO	18.717,56	0,00
4512209000	DEVOLUÇÃO DE TRANSFERÊNCIAS	625.222,77	1.514.315,31	3291101000	AUXÍLIO FUNERAL - ATIVO CIVIL	18.717,56	0,00
4513000000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS PARA APORTES DE RECURSOS PARA O RPPS	3.615.825,94	3.197.204,63	3300000000	USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	502.166.548,27	402.185.726,92
4513200000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS PARA APORTES DE RECURSOS PARA O RPPS - INTRA OFSS	3.615.825,94	3.197.204,63	3310000000	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	176.917.255,36	86.070.307,33
4513201000	TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS PARA APORTES DE RECURSOS PARA O RPPS - FUNDO EM REPARTIÇÃO	3.615.825,94	3.197.204,63	3311000000	CONSUMO DE MATERIAL	169.033.730,42	68.742.647,36
4513201990	OUTROS APORTES PARA O RPPS	3.615.825,94	3.197.204,63	3311100000	CONSUMO DE MATERIAL - CONSOLIDAÇÃO	169.033.730,42	68.742.647,36
4520000000	TRANSFERÊNCIAS INTER GOVERNAMENTAIS	1.015.474.377,94	811.011.044,17	3311101000	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS	2.481.974,63	0,00
4521000000	TRANSFERÊNCIAS CONSTITUCIONAIS E LEGAIS DE RECEITAS	802.215.213,76	729.081.409,48	3311103000	GÁS E OUTROS MATERIAIS ENGARRAFADOS	2.530.390,38	0,00
4521300000	TRANSFERÊNCIAS CONSTITUCIONAIS E LEGAIS DE RECEITAS - INTER OFSS - UNIÃO	289.251.651,87	290.605.768,76	3311104000	EXPLOSIVOS E MUNIÇÕES	9.420,80	0,00
4521302000	COTA-PARTE FPM	157.245.670,41	127.363.544,67	3311105000	ALIMENTOS PARA ANIMAIS	16.120,20	0,00
4521303000	COTA-PARTE ITR	179.812,67	175.102,85	3311106000	GÊNEROS ALIMENTAÇÃO	82.585.252,04	4.761.521,80
4521306000	TRANSFERÊNCIA DA COMPENSAÇÃO FINANCEIRA PELA EXPLORAÇÃO DE RECURSOS NATURAIS	2.696.170,58	2.565.303,78	3311108000	MATERIAL FARMACOLÓGICO	15.401.678,05	0,00
4521307000	TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS DO SUS	87.797.629,56	121.328.126,43	3311109000	MATERIAL ODONTOLÓGICO	560.778,54	0,00

4521308000	TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS DO FUNDO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - FNAS	3.147.299,67	2.737.564,82	3311110000	MATERIAL QUÍMICO	355,16	0,00
4521309000	TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS DO FUNDO NACIONAL DO DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO - FNDE	13.167.704,35	14.174.357,10	3311114000	MATERIAL EDUCATIVO E ESPORTIVO	254.455,50	0,00
4521399000	OUTRAS PARTICIPAÇÕES NA RECEITA DA UNIÃO	25.017.364,63	22.261.769,11	3311116000	MATERIAL DE EXPEDIENTE	6.381.507,89	4.032.561,41
4521400000	TRANSFERÊNCIAS CONSTITUCIONAIS E LEGAIS - INTER OFSS - ESTADO	512.963.561,89	438.475.640,72	3311117000	MATERIAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS	100.808,55	0,00
4521401000	COTA-PARTE ICMS	418.080.279,64	341.298.559,20	3311118000	MATERIAIS E MEDICAMENTOS PARA USO VETERINÁRIO	66.741,90	0,00
4521402000	COTA-PARTE IPVA	74.507.249,77	57.529.696,94	3311119000	MATERIAL DE ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM	252.316,91	0,00
4521403000	COTA-PARTE IPI-EXPORTAÇÃO	3.016.479,28	2.651.889,16	3311120000	MATERIAL DE CAMA, MESA E BANHO	144.563,65	0,00
4521404000	COTA-PARTE DA CONTRIBUIÇÃO DE INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO ECONÔMICO	219.617,22	234.516,43	3311121000	MATERIAL DE COPA E COZINHA	444.461,13	816,08
4521405000	TRANSFERÊNCIA DA COMPENSAÇÃO FINANCEIRA PELA EXPLORAÇÃO DE RECURSOS NATURAIS	306.443,55	9.567.295,54	3311122000	MATERIAL DE LIMPEZA E PRODUTOS DE HIGIENIZAÇÃO	5.270.301,49	3.277,66
4521406000	TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS DO ESTADO PARA PROGRAMAS DE SAÚDE - REPASSE FUNDO A FUNDO	16.833.492,43	27.193.683,45	3311123000	UNIFORMES, TECIDOS E AVIAMENTOS	4.752.353,32	0,00
4522000000	TRANSFERÊNCIAS DO FUNDEB	213.259.164,18	81.929.634,69	3311124000	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMÓVEIS/INSTALAÇÕES	6.580.270,51	0,00
4522400000	TRANSFERÊNCIAS DO FUNDEB - INTER OFSS - ESTADO	213.259.164,18	81.929.634,69	3311125000	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS	110.187,35	0,00
4570000000	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	1.603,34	0,00	3311126000	MATERIAL ELÉTRICO E ELETRÔNICO	4.735.726,21	0,00
4571000000	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA DE ENTES	1.603,34	0,00	3311127000	MATERIAL DE MANOBRAS E PATRULHAMENTO	42.500,00	0,00
4571300000	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA DE ENTES - INTER OFSS - UNIÃO	1.603,34	0,00	3311128000	MATERIAL DE PROTEÇÃO E SEGURANÇA	2.473.040,01	0,00
4571306000	INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	1.603,34	0,00	3311129000	MATERIAL PARA ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	272,10	0,00
4600000000	VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS	217.680.574,08	94.081.840,36	3311130000	MATERIAL PARA COMUNICAÇÕES	1.259,88	0,00
4610000000	REAVALIAÇÃO DE ATIVOS	197.454.303,36	94.081.578,99	3311131000	SEMENTES, MUDAS DE PLANTAS E INSUMOS	1.331.818,92	0,00
4611000000	REAVALIAÇÃO DE IMOBILIZADO	0,00	25.182,00	3311132000	SUPRIMENTO DE AVIAÇÃO	8.295,00	0,00
4611100000	REAVALIAÇÃO DE IMOBILIZADO - CONSOLIDAÇÃO	0,00	25.182,00	3311135000	MATERIAL LABORATORIAL	3.324.481,10	0,00
4611101000	REAVALIAÇÃO DE BENS MÓVEIS	0,00	25.182,00	3311136000	MATERIAL HOSPITALAR	12.509.967,28	29.831.896,23
4611101010	REAVALIAÇÃO DE MÁQUINAS, APARELHOS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	0,00	22.326,40	3311139000	MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	70.575,82	0,00
4611101030	REAVALIAÇÃO DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS	0,00	2.855,60	3311141000	MATERIAL PARA UTILIZAÇÃO EM GRÁFICA	6.678,67	0,00
4617000000	VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA COM AJUSTE DE GANHOS DE CRÉDITOS E DE INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIOS	197.454.303,36	0,00	3311142000	FERRAMENTAS	97,00	0,00

4617100000	VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA COM AJUSTE DE GANHOS DE CRÉDITOS E DE INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIOS	197.454.303,36	0,00	3311143000	MATERIAL PARA REABILITAÇÃO PROFISSIONAL	2.108,96	0,00
4617108000	VALORIZAÇÃO A VALOR JUSTO DOS INVESTIMENTOS TEMPORÁRIOS DO RPPS	197.454.303,36	0,00	3311144000	MATERIAL DE SINALIZAÇÃO VISUAL E OUTROS	123.651,22	0,00
4619000000	REAVALIÇÃO DE OUTROS ATIVOS	0,00	94.056.396,99	3311150000	BANDEIRAS, FLÂMULAS E INSIGNIAS	95,00	0,00
4619100000	REAVALIÇÃO DE OUTROS ATIVOS - CONSOLIDAÇÃO	0,00	94.056.396,99	3311154000	MATERIAL PIMANUTENÇÃO, CONSERVAÇÃO DE ESTRADAS E VIAS	2.218.933,27	0,00
4630000000	GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	17.800.292,65	0,00	3311199000	OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO	14.240.291,98	30.112.574,18
4639000000	OUTROS GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	17.800.292,65	0,00	3312000000	DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL GRATUITO	7.883.524,94	17.327.659,97
4639100000	OUTROS GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS - CONSOLIDAÇÃO	1.643.405,01	0,00	3312100000	DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL GRATUITO - CONSOLIDAÇÃO	7.883.524,94	17.327.659,97
4639500000	OUTROS GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	16.156.887,64	0,00	3312199000	OUTROS MATERIAIS DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	7.883.524,94	17.327.659,97
4640000000	GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	2.425.978,07	261,37	3320000000	SERVIÇOS	324.663.431,91	315.607.059,73
4641000000	GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	2.425.978,07	261,37	3321000000	DIÁRIAS	0,00	401.246,46
4641100000	GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS - CONSOLIDAÇÃO	2.148.956,05	261,37	3321100000	DIÁRIAS - CONSOLIDAÇÃO	0,00	401.246,46
4641200000	GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS - INTRA OFSS	277.022,02	0,00	3321199000	OUTRAS DIÁRIAS	0,00	401.246,46
4900000000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	4.611.055.763,53	1.722.718.283,43	3322000000	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	65.499.019,79	60.803.036,11
4920000000	RESULTADO POSITIVO DE PARTICIPAÇÕES	2.901,92	3.398,06	3322100000	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA FÍSICA - CONSOLIDAÇÃO	65.499.019,79	60.803.036,11
4922000000	DIVIDENDOS E RENDIMENTOS DE OUTROS INVESTIMENTOS	2.901,92	3.398,06	3322108000	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	58.147.120,85	55.489.349,17
4922100000	DIVIDENDOS E RENDIMENTOS DE OUTROS INVESTIMENTOS - CONSOLIDAÇÃO	2.901,92	3.398,06	3322110000	VIGILÂNCIA OSTENSIVA	1.180.458,00	148.104,00
4970000000	REVERSÃO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS	4.442.376.613,17	944.879.646,09	3322115000	SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS	14.584,02	313.870,29
4971000000	REVERSÃO DE PROVISÕES	4.442.376.613,17	944.879.646,09	3322116000	ESTAGIÁRIOS	1.195.979,75	1.570,53
4971100000	REVERSÃO DE PROVISÕES - CONSOLIDAÇÃO	4.442.376.613,17	944.879.646,09	3322121000	LOCAÇÕES	1.725.098,25	1.665.739,15
4971102000	REVERSÃO DE PROVISÕES MATEMÁTICAS PREVIDENCIÁRIAS A LONGO PRAZO	4.423.836.690,07	928.174.802,29	3322126000	SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERACIONAL	63.756,00	2.247.504,00
4971199000	REVERSÃO DE OUTRAS PROVISÕES	18.539.923,10	16.704.843,80	3322131000	JETONS E GRATIFICAÇÕES A CONSELHEIROS	44.327,80	39.536,04
4990000000	DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	168.676.248,44	777.835.239,28	3322199000	OUTROS SERVIÇOS PRESTADOS POR PESSOA FÍSICA	3.127.695,12	897.362,93
4991000000	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA ENTRE RGPS/RPPS	12.794.478,89	5.492.701,15	3323000000	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	259.164.412,12	254.402.777,16
4991300000	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA ENTRE RGPS/RPPS - INTER OFSS - UNIÃO	0,00	5.492.701,15	3323100000	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA - CONSOLIDAÇÃO	259.164.412,12	254.402.777,16
4991500000	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA ENTRE RGPS/RPPS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	12.794.478,89	0,00	3323101000	CONSULTORIA E ASSESSORIA	205.892,62	293.389,72

4995000000	MULTAS ADMINISTRATIVAS, CONTRATUAIS E JUDICIAIS	35.798.495,58	30.934.039,52	3323102000	PERÍCIAS	106.007,99	87.021,69
4995100000	MULTAS ADMINISTRATIVAS, CONTRATUAIS E JUDICIAIS - CONSOLIDAÇÃO	35.798.495,58	30.934.039,52	3323104000	COMUNICAÇÃO	3.654.715,85	2.674.849,43
4996000000	INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS	647.209,17	556.999,16	3323105000	PUBLICIDADE	6.438.516,74	3.796.833,77
4996100000	INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS - CONSOLIDAÇÃO	647.209,17	556.999,16	3323106000	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	25.772.281,12	35.417.734,71
4996102000	RESTITUIÇÕES	647.209,17	556.999,16	3323107000	SERVIÇOS DE APOIO	300.969,66	1.697.602,64
4998000000	CRÉDITOS PARA AMORTIZAÇÃO DE DEFICIT ATUARIAL - FUNDO EM CAPITALIZAÇÃO	0,00	567.993.493,44	3323108000	SERVIÇOS DE AGUA E ESGOTO, TELEFONIA E INTERNET, ENERGIA ELÉTRICA, GÁS E OUTROS.	23.760.358,55	24.468.530,06
4998200000	CRÉDITOS PARA AMORTIZAÇÃO DE DEFICIT ATUARIAL - FUNDO EM CAPITALIZAÇÃO	0,00	567.993.493,44	3323109000	SERVIÇOS DE ALIMENTAÇÃO	634.157,45	1.162.510,54
4998201000	CRÉDITOS PARA AMORTIZAÇÃO DE DEFICIT ATUARIAL - FUNDO EM CAPITALIZAÇÃO	0,00	567.993.493,44	3323110000	LOCAÇÕES	75.725.567,66	70.893.434,82
4998201020	VPA DO VALOR ATUAL DA CONTRIBUIÇÃO SUPLEMENTAR PARA COBERTURA DO DEFICIT ATUARIAL	0,00	567.993.493,44	3323111000	SERVIÇOS RELACIONADOS A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	1.545.501,31	1.468.391,55
4998201990	OUTRAS VPA DE VALOR ATUAL DE APORTES PARA AMORTIZAR DEFICIT ATUARIAL DO RPPS	0,00	0,00	3323112000	SERVIÇOS DE TRANSPORTE	0,00	4.958.188,69
4999000000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	119.436.064,80	172.858.006,01	3323114000	ASSINATURAS DE PERIÓDICOS E ANUIDADES	29.332,80	101.770,52
4999100000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS - CONSOLIDAÇÃO	119.436.064,80	172.858.006,01	3323121000	DIREITOS AUTORAIS	12.569,60	0,00
				3323122000	EXPOSIÇÕES, CONGRESSOS, CONFERÊNCIAS E OUTROS	12.845,00	10.481,00
				3323123000	FESTIVIDADES E Homenagens	739.477,78	50.960,42
				3323125000	HOSPEDAGENS	84.508,17	56.847,36
				3323127000	PRODUÇÕES JORNALÍSTICAS	656,59	724,43
				3323129000	SEGUROS EM GERAL	33.540,56	65.955,63
				3323130000	SELEÇÃO E TREINAMENTO	1.036.605,00	726.634,86
				3323131000	SERVIÇO MÉDICO-HOSPITALAR, ODONTOLÓGICO E LABORATORIAIS	45.125.910,89	36.651.726,16
				3323132000	SERVIÇOS BANCÁRIOS	2.964.213,97	2.328.633,54
				3323134000	SERVIÇOS DE APOIO DO ENSINO	241.703,96	2.116.412,14
				3323136000	SERVIÇOS DE ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	59.370,28	147.734,24
				3323140000	SERVIÇOS DE COPIAS E REPRODUÇÃO DE DOCUMENTOS	2.783.832,80	2.534.451,34
				3323145000	SERVIÇOS FUNERÁRIOS	0,00	4.500,00
				3323146000	SERVIÇOS GRÁFICOS E EDITORIAIS	1.520,00	681.712,22
				3323147000	SERVIÇOS JUDICIÁRIOS	33.107,22	14.086,39

3323151000	SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS	47.960.429,71	34.549.546,22
3323156000	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	6.635,71	78.319,20
3323199000	OUTROS SERVIÇOS PRESTADOS POR PESSOA JURÍDICA	19.894.183,13	27.363.793,87
3330000000	DEPRECIÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	585.861,00	508.359,86
3331000000	DEPRECIÇÃO	585.861,00	508.359,86
3331100000	DEPRECIÇÃO - CONSOLIDAÇÃO	585.861,00	508.359,86
3331101000	DEPRECIÇÃO DE IMOBILIZADO	585.861,00	508.359,86
3331101010	DEPRECIÇÃO DE BENS MÓVEIS	258.893,05	181.361,42
3331101020	DEPRECIÇÃO DE BENS IMÓVEIS	326.967,95	326.998,44
3400000000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	135.069.264,35	41.784.612,37
3410000000	JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	25.551.555,99	36.714.385,58
3411000000	JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA	25.551.555,99	36.714.385,58
3411100000	JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - CONSOLIDAÇÃO	18.357.555,99	30.368.911,26
3411101000	JUROS DA DÍVIDA CONTRATADA COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	18.357.555,99	0,00
3411199000	JUROS E ENCARGOS DE OUTRAS DÍVIDAS CONTRATUAIS INTERNAS	0,00	30.368.911,26
3411200000	JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - INTRA OFSS	7.194.000,00	6.340.374,26
3411201000	JUROS DA DÍVIDA CONTRATUAL COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS - INTRA OFSS	7.194.000,00	0,00
3411299000	JUROS E ENCARGOS DE OUTRAS DÍVIDAS CONTRATUAIS - INTRA OFSS	0,00	6.340.374,26
3411300000	JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - INTER OFSS - UNIÃO	0,00	5.100,06
3411302000	ENCARGOS DA DÍVIDA CONTRATADA INTERNA - INTER OFSS - UNIÃO	0,00	5.100,06
3420000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA DE OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	88.055.658,01	0,00
3424000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA DE OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CONSOLIDAÇÃO	6.600,00	0,00
3424100000	JUROS E ENCARGOS DE MORA DE OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CONSOLIDAÇÃO	6.600,00	0,00
3424102000	MULTAS DEDUTÍVEIS	6.600,00	0,00
3425000000	JUROS E ENCARGOS DE MORA DE OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	88.049.058,01	0,00
3425200000	JUROS E ENCARGOS DE MORA DE OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - INTRA OFSS	88.049.058,01	0,00

3425202000	MULTAS E JUROS SOBRE CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - PARCELADAS	88.049.058,01	0,00
3425202010	MULTAS E JUROS SOBRE CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS - PARCELADAS - PATRONAL	88.049.058,01	0,00
3430000000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	250.000,00	0,00
3431000000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS DE DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA	250.000,00	0,00
3431100000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS DE DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - CONSOLIDAÇÃO	50.000,00	0,00
3431101000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS DE DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - CONSOLIDAÇÃO	50.000,00	0,00
3431200000	VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS DE DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - INTRA OFSS	200.000,00	0,00
3490000000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - FINANCEIRAS	21.212.050,35	5.070.226,79
3499000000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	21.212.050,35	5.070.226,79
3499100000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS - CONSOLIDAÇÃO	21.212.050,35	5.070.226,79
3500000000	TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	323.524.780,95	230.815.624,27
3510000000	TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	51.619.856,78	45.986.675,89
3511000000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	48.505.303,63	43.267.347,32
3511200000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - INTRA OFSS	48.505.303,63	43.267.347,32
3511202000	REPASSE CONCEDIDO	47.894.000,00	42.093.000,00
3511209000	DEVOLUÇÃO DE TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	611.303,63	1.174.347,32
3512000000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS - INDEPENDENTE DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	0,00	2.719.328,57
3512200000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS - INDEPENDENTE DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - INTRA OFSS	0,00	2.719.328,57
3512201000	TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS - INDEPENDENTES DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	0,00	2.719.328,57
3512201990	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS - INDEPENDENTES DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	0,00	2.719.328,57
3513000000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA APORTES DE RECURSOS PARA O RPPS	3.114.553,15	0,00

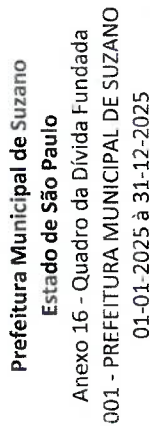
3513200000	TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PARA APORTES DE RECURSOS PARA O RPPS - INTRA OFSS	3.114.553,15	0,00
3513202000	PLANO PREVIDENCIÁRIO	3.114.553,15	0,00
3513202990	OUTROS APORTES PARA O RPPS	3.114.553,15	0,00
3520000000	TRANSFERÊNCIAS INTER GVERNAMENTAIS	143.487.663,38	63.739.539,68
3522000000	TRANSFERÊNCIAS AO FUNDEB	127.176.100,71	46.833.613,95
3522400000	TRANSFERÊNCIAS AO FUNDEB - INTER OFSS - ESTADO	127.176.100,71	46.833.613,95
3523000000	TRANSFERÊNCIAS VOLUNTÁRIAS	16.311.562,67	16.905.925,73
3523500000	TRANSFERÊNCIAS VOLUNTÁRIAS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	16.311.562,67	16.905.925,73
3523501000	CONTRIBUIÇÕES	8.045.887,93	4.661.284,83
3523502000	AUXÍLIOS	8.049.674,74	5.332.839,00
3523503000	SUBVENÇÕES SOCIAIS	0,00	6.830.801,90
3523504000	SUBVENÇÕES ECONÔMICAS	216.000,00	81.000,00
3530000000	TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	128.417.260,79	121.089.408,70
3531000000	TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LUCRATIVOS	128.417.260,79	121.089.408,70
3531100000	TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LUCRATIVOS - CONSOLIDAÇÃO	128.417.260,79	121.089.408,70
3531104000	CONTRATO DE GESTÃO	128.417.260,79	121.089.408,70
3600000000	DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	148.712.750,76	52.611.378,48
3610000000	REAVALIÇÃO, REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL E AJUSTE PARA PERDAS	98.899.287,18	35.980.369,29
3611000000	REAVALIÇÃO DE IMOBILIZADO	0,00	377.509,02
3611100000	REAVALIÇÃO DE IMOBILIZADO - CONSOLIDAÇÃO	0,00	377.509,02
3611101000	REAVALIÇÃO DE BENS MÓVEIS	0,00	377.509,02
3611101030	REAVALIÇÃO DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS	0,00	377.509,02
3617000000	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA COM AJUSTE DE PERDAS DE CRÉDITOS E DE INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIOS	98.899.287,18	35.602.860,27
3617100000	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA COM AJUSTE DE PERDAS DE CRÉDITOS E DE INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIOS - CONSOLIDAÇÃO	98.899.287,18	35.602.860,27
3617107000	AJUSTE PARA PERDAS EM INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIOS	0,00	35.602.860,27
3617107010	AJUSTE PARA PERDAS EM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	0,00	35.602.860,27

3617108000	DESVALORIZAÇÃO A VALOR JUSTO DOS INVESTIMENTOS TEMPORÁRIOS DO RPPS	98.899.287,18	0,00
3620000000	PERDAS COM ALIENAÇÃO	0,00	0,00
3621000000	PERDAS COM ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTOS	0,00	0,00
3621100000	PERDAS COM ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTOS - CONSOLIDAÇÃO	0,00	0,00
3621103000	PERDAS COM ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTOS DO RPPS DE LONGO PRAZO	0,00	0,00
3640000000	INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	33.235.176,04	5.870.692,21
3641000000	INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	33.235.176,04	5.870.692,21
3641100000	INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS - CONSOLIDAÇÃO	1.142.711,92	310.062,45
3641200000	INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS - INTRA OFSS	32.092.464,12	5.560.629,76
3650000000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	16.578.287,54	10.760.316,98
3651000000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	16.578.287,54	10.760.316,98
3651100000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS - CONSOLIDAÇÃO	12.990.067,18	10.760.316,98
3651101000	DESINCORPORAÇÃO DE DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	0,00	9.609.981,73
3651102000	DESINCORPORAÇÃO DE DÍVIDA ATIVA NÃO TRIBUTÁRIA	0,00	1.037.993,17
3651103000	DESINCORPORAÇÃO DE CRÉDITOS A RECEBER	12.834.688,07	0,00
3651107000	DESINCORPORAÇÃO DE IMOBILIZADO	155.379,11	112.342,08
3651200000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS - INTRA OFSS	7.549,47	0,00
3651500000	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	3.580.670,89	€ 0,00
3700000000	TRIBUTARIAS	14.862.881,39	14.943.457,76
3710000000	IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	2.861,02	2.731,03
3711000000	IMPOSTOS	2.861,02	2.731,03
3711100000	IMPOSTOS CONSOLIDAÇÃO	2.861,02	2.731,03
3711105000	IPTU	0,00	2.731,03
3711199000	OUTROS IMPOSTOS	2.861,02	0,00
3720000000	CONTRIBUIÇÕES	14.860.020,37	14.940.726,73
3721000000	CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	14.860.020,37	14.940.726,73
3721100000	CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS - CONSOLIDAÇÃO	14.860.020,37	14.940.726,73
3721102000	PIS/PASEP	14.860.020,37	14.940.726,73
3900000000	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	4.287.988.481,53	1.945.756.624,67

3910000000	PREMIAÇÕES	250.163,00	123.890,00
3919000000	OUTRAS PREMIAÇÕES	250.163,00	123.890,00
3919100000	OUTRAS PREMIAÇÕES - CONSOLIDAÇÃO	250.163,00	123.890,00
3970000000	VPD DE CONSTITUIÇÃO DE PROVISÕES	3.569.852.502,63	1.819.169.277,25
3972000000	VPD DE PROVISÕES MATEMÁTICAS PREVIDENCIÁRIAS A LONGO PRAZO	3.569.852.502,63	1.819.169.277,25
3972100000	VPD DE PROVISÕES MATEMÁTICAS PREVIDENCIÁRIAS A LONGO PRAZO - CONSOLIDAÇÃO	3.569.852.502,63	1.819.169.277,25
3990000000	DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	717.885.815,90	126.463.457,42
3991000000	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA ENTRE RGPS/RPPS	2.083,06	12.436,32
3991300000	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA ENTRE RGPS/RPPS - INTER OFSS - UNIÃO	0,00	12.436,32
3991500000	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA ENTRE RPPS/SPSM - INTER OFSS - MUNICÍPIO	2.083,06	0,00
3992000000	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA ENTRE REGIMES PRÓPRIOS	6.859,25	0,00
3992500000	COMPENSAÇÃO FINANCEIRA ENTRE REGIMES PRÓPRIOS - INTER OFSS - MUNICÍPIO	6.859,25	0,00
3996000000	INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS	0,00	2.181,83
3996100000	INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS - CONSOLIDAÇÃO	0,00	2.181,83
3999000000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	717.876.873,59	126.448.839,27
3999100000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS - CONSOLIDAÇÃO	149.883.380,15	126.448.839,27
3999199000	DEMAIS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	149.883.380,15	126.448.839,27
3999200000	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS - INTRA OFSS	567.993.493,44	0,00
3999201000	AJUSTE DO VALOR ATUAL DO PLANO DE EQUACIONAMENTO DO DEFICIT DO RPPS	567.993.493,44	0,00
Sub-Total Receita:		6.779.409.222,72	3.373.243.328,19

Sub-Total Geral:	6.779.409.222,72	3.302.592.625,05
Resultado Patrimonial - Superávit Verificado	0,00	0,00
Total Geral:	6.779.409.222,72	3.373.243.328,19

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI	ITAMAR CORREA VIANA	MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS	RICARDO ELIAS ALVES
SHIRAKAWA SHIRAKAWA ISHI	VIANA:166158318	RODRIGUES DOS SANTOS:17532129810000000000	ALVES:08603753
ISHI:3676578808	05	05	822
PREFEITO MUNICIPAL	SECRETARIO MUNICIPAL DE FINANÇAS	CONTADOR	CONTROLE INTERNO



Operações de créditos		Instituição Credora	Saldo Anterior	Inscrição	Cancelamento	Atualização	Baixa	Valor Atual
Contrato								
2106427761-60 - Maquinário	15.598 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL S.A.	-						0,00
FINISA I - 0601.852-45	15.598 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL S.A.	21.892.705,37					3.150.883,37	18.741.822,00
FINISA II - 0609.402-64	15.598 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL S.A.	37.693.770,13					4.994.882,58	32.698.887,55
FINISA III - 627.079-21	15.598 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL S.A.	-	14.069.767,70					14.069.767,70
58810 - Marginal do Una	15150 - DESENVOLVE SP - AGEN.FOMENTO EST.SAO PAULO SA	-						0,00
6991 - Maquinário	15150 - DESENVOLVE SP - AGEN.FOMENTO EST.SAO PAULO SA	465.198,42					465.198,42	0,00
720/00077-4	7203 - BANCO DO BRASIL S/A	5.411.051,99					2.021.710,97	3.389.341,02
40/00001-X	7203 - BANCO DO BRASIL S/A	18.651.537,11					3.337.041,15	15.314.495,96
Totais:		84.114.263,02	14.069.767,70	0,00			13.969.716,49	84.214.314,23

Contrato	Instituição Credora	Valor Atual	Inscrição	Cancelamento	Atualização	Baixa	Valor Atual
PRECATÓRIOS TJ	12138 - TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE SÃO PAULO	53.032.407,05			2.921.885,36		55.954.252,41
PRECATÓRIOS TRT	12138 - TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE SÃO PAULO	11.148.490,51		2.382.127,87			8.766.362,64
Totais:		64.180.897,56	0,00	2.382.127,87	2.921.885,36	0,00	64.720.655,05

Contrato	Instituição Credora	Valor Atual	Inscrição	Cancelamento	Atualização	Boixa	Valor Atual
CURA	7203 - BANCO DO BRASIL S A	5.625.511,73				612.486,89	5.013.024,84
INSS - PREM	429 - INSS - INSTITUTO NACIONAL DE PREVIDENCIA SOCIAL	14.397.372,93				615.305,24	13.782.067,69
PASEP - PRT	8215 - SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL - PASEP	8.761.878,53				3.331.782,21	5.430.096,32
0449/21 - Divida 8	13344 - INSTITUTO DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO	7.125.834,60				6.107.858,16	1.017.976,44
0365/23 - Divida 9	13344 - INSTITUTO DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO	8.292.607,63				2.117.261,52	6.175.346,11
0200/24 - Divida 10	13344 - INSTITUTO DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO	4.819.212,48				1.112.125,92	3.707.086,56
0289/25 - Divida 11	13345 - INSTITUTO DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO		19.536.793,81			2.279.292,61	17.257.501,20
0723/25 - Divida 12	13346 - INSTITUTO DE PREVIDENCIA DO MUNICIPIO DE SUZANO		12.555.670,31				12.555.670,31
Totais:		49.022.417,90	0,00	0,00	0,00	13.896.819,94	64.938.769,47

Total General:	197,317,578.48	14,069,767.70	2,382,127.87	2,921,885.36	27,866,536.43	213,873,738.75
----------------	----------------	---------------	--------------	--------------	---------------	----------------

[illegible]

**RICARDO
ELIAS
ALVES:086037
53822**

Assunto: agendamento por Ricardo
ELIAS ALVES:08603753822
Quilombo do Rio do Sol, ou-Speranca
do Rio do Sol, 086000275, ou-Speranca
de Freguesia Federal do Brasil - RF, ou-
Nº 147, ou-Speranca do Rio do Sol,
Nº 147, ou-Speranca do Rio do Sol,
Radar - Eu sou o autor desta documenta-
ção.

Localidade: Rio de Janeiro
Porto Tráfego: Radar-Varejo: 121 2

**RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO
CPF-086.037.538-22**



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Demonstração do Fluxo de Caixa

PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO - 2025

Período: Encerramento 13

TÍTULOS	EXERCÍCIO ATUAL	EXERC.
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Ingressos	1.894.124.225,59	1.643.881.238,52
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	381.123.307,70	350.120.455,70
Receita de Contribuições	8.047.570,82	8.317.361,09
Receita Patrimonial	2.901,92	3.398,06
Receita Agropecuária	0,00	0,00
Receita Industrial	0,00	0,00
Receita de Serviços	94.586,83	92.744,94
Remuneração das Disponibilidades	22.090.266,85	18.289.654,46
Transferências Recebidas	899.778.323,63	899.466.637,99
Outras Receitas/Ingressos Operacionais	582.987.267,84	367.590.986,28
Desembolsos	1.826.406.813,15	1.599.510.237,58
Pessoal e Demais Despesas	915.992.407,84	906.625.161,63
Juros e Encargos da Dívida	23.334.617,75	18.262.259,23
Transferências Concedidas	303.361.785,59	302.795.437,40
Outros Desembolsos Operacionais	583.718.001,97	371.827.379,32
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais (I)	67.717.412,44	44.371.000,94
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento		
Ingressos	3.294.461,26	1.194.515,98
Alienação de Bens	0,00	0,00
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	0,00	0,00
Outros Ingressos de Investimentos	3.294.461,26	1.194.515,98
Desembolsos	56.770.469,92	91.842.022,15
Aquisição de Ativo Não Circulante	39.229.662,14	74.093.144,08
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	0,00	0,00
Outros Desembolsos de Investimentos	17.540.807,78	17.748.878,07
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Investimento (II)	-53.476.008,66	-90.647.506,17
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento		
Ingressos	66.502.707,94	42.187.998,81
Operações de Crédito	14.000.000,00	13.125.000,00
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	52.502.707,94	29.062.998,81
Desembolsos	30.862.547,93	27.656.085,99
Amortização / Refinanciamento da Dívida	30.862.547,93	27.656.085,99
Outros Desembolsos de Financiamentos	0,00	0,00
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (III)	35.640.160,01	14.531.912,82
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA (I + II + III)	49.881.563,79	-31.744.592,41
Caixa e Equivalentes de Caixa Inicial	148.322.990,25	180.067.582,66
Caixa e Equivalentes de Caixa Final	198.204.554,04	148.322.990,25

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ISHI:36765788
808

Assinado digitalmente por PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ID=3676578802
NO: C=BR, O=Município de Suzano, CN=Pedro Charles Shirakawa Ishi, OU=Secretaria de Receitas, OU=Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e CPF A1, OU=sem prazo, CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
I=3676578802
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR CORREA VIANA:1661
5831805

Assinado digitalmente por ITAMAR CORREA VIANA:1661805
ID=5831805
NO: C=BR, O=Município de Suzano, CN=Itamar Correa Viana, OU=Secretaria de Receitas, OU=Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e CPF A1, OU=sem prazo, CN=ITAMAR CORREA VIANA:1661805
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129
370

Assinado digitalmente por MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129
ID=370
NO: C=BR, O=Município de Suzano, CN=Marcelo Rodrigues dos Santos, OU=Secretaria de Receitas, OU=Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e CPF A1, OU=sem prazo, CN=MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS:17532129
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

RICARDO ELIAS ALVES:0860375
3822

Assinado digitalmente por RICARDO ELIAS ALVES:0860375
ID=3822
NO: C=BR, O=Município de Suzano, CN=Ricardo Elias Alves, OU=Secretaria de Receitas, OU=Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e CPF A3, OU=sem prazo, CN=RICARDO ELIAS ALVES:08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO



PREFEITURA MUNICIPAL DE SUZANO
ESTADO DE SÃO PAULO
República Federativa do Brasil

Demonstração do Fluxo de Caixa

Consolidado - 2025

Período: Encerramento 13

TÍTULOS	EXERCÍCIO ATUAL	EXERC.
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Ingressos	7.228.476.565,22	4.304.378.960,61
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	381.123.307,70	350.120.455,70
Receita de Contribuições	98.439.703,99	109.515.775,70
Receita Patrimonial	2.901,92	3.398,06
Receita Agropecuária	0,00	0,00
Receita Industrial	0,00	0,00
Receita de Serviços	94.586,83	92.744,94
Remuneração das Disponibilidades	58.045.237,91	77.102.909,61
Transferências Recebidas	899.778.323,63	899.466.637,99
Outras Receitas/Ingressos Operacionais	5.790.992.503,24	2.868.077.038,61
Desembolsos	6.950.586.295,33	4.106.268.445,47
Pessoal e Demais Despesas	1.007.760.094,81	984.100.092,25
Juros e Encargos da Dívida	23.334.617,75	18.262.259,23
Transferências Concedidas	303.367.585,59	302.800.547,40
Outros Desembolsos Operacionais	5.616.123.997,18	2.801.105.546,59
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais (I)	277.890.269,89	198.110.515,14
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento		
Ingressos	3.294.461,26	1.194.515,98
Alienação de Bens	0,00	0,00
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	0,00	0,00
Outros Ingressos de Investimentos	3.294.461,26	1.194.515,98
Desembolsos	56.882.568,80	91.937.481,18
Aquisição de Ativo Não Circulante	39.341.761,02	74.188.603,11
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	0,00	0,00
Outros Desembolsos de Investimentos	17.540.807,78	17.748.878,07
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Investimento (II)	-53.588.107,54	-90.742.965,20
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento		
Ingressos	66.502.707,94	42.187.998,81
Operações de Crédito	14.000.000,00	13.125.000,00
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	52.502.707,94	29.062.998,81
Desembolsos	30.862.547,93	27.656.085,99
Amortização / Refinanciamento da Dívida	30.862.547,93	27.656.085,99
Outros Desembolsos de Financiamentos	0,00	0,00
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades de Financiamento (III)	35.640.160,01	14.531.912,82
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA (I + II + III)	259.942.322,36	121.899.462,76
Caixa e Equivalentes de Caixa Inicial	1.095.966.955,78	974.067.493,01
Caixa e Equivalentes de Caixa Final	1.355.909.278,14	1.095.966.955,78

PEDRO
CHARLES
SHIRAKAWA
ISHI:36765788
808

Assinado digitalmente por PEDRO
CHARLES SHIRAKAWA ISHI 36765788
NO: C=BR, O=MCP-Brasil, OU=Vice-Presidência, OU=030503000275
OU=Secretaria de Receita Federal do Brasil
RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=sem brancos
1, CN=PEDRO CHARLES SHIRAKAWA
ISHI 36765788
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

PEDRO CHARLES SHIRAKAWA ISHI
PREFEITO MUNICIPAL

ITAMAR
CORREA
VIANA:1661
5831805

Assinado digitalmente por ITAMAR
CORREA VIANA 16615831805
NO: C=BR, O=MCP-Brasil, OU=Vice-Presidência, OU=030503000275, OU=Secretaria de
Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=sem brancos, CN=ITAMAR CORREA
VIANA:16615831805
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 2023.2.0

ITAMAR CORREA VIANA
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FINANÇAS

MARCELO
RODRIGUES DOS
SANTOS:1753212
9870

Assinado digitalmente por MARCELO
RODRIGUES DOS SANTOS 17532129870
NO: C=BR, O=MCP-Brasil, OU=Presidência
OU=030503000275, OU=Secretaria de
Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1, OU=sem brancos, CN=MARCELO
RODRIGUES DOS SANTOS 17532129870
Razão: Eu sou o autor deste documento
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

MARCELO RODRIGUES DOS SANTOS
CONTADOR
CRC: 1SP222613/O-7

RICARDO
ELIAS
ALVES:086037
53822

Assinado digitalmente por RICARDO
ELIAS ALVES 08603753822
NO: C=BR, O=MCP-Brasil, OU=Presidência
OU=030503000275, OU=Secretaria de
Receita Federal do Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A3, OU=sem brancos, CN=RICARDO ELIAS ALVES 08603753822
Razão: Eu sou o autor deste documento
Localização:
Foxit PDF Reader Versão: 12.1.2

RICARDO ELIAS ALVES
CONTROLE INTERNO